

Provincia di Monza e della Brianza

VERBALE DI DELIBERAZIONE DEL CONSIGLIO COMUNALE

N. 40 del 09-12-2021

COPIA

OGGETTO: REVISIONE ANNUALE DELLE SOCIETÀ PARTECIPATE EX ART. 20 DEL D.LGS. 175/2016

L'anno duemilaventuno addì nove del mese di dicembre alle ore 20:45 si è riunito il Consiglio Comunale, regolarmente convocato in videoconferenza, ai sensi del decreto sindacale n. 1 del 7 aprile 2020, in esecuzione di quanto disposto dall'art. 73 del D.L. 18/2020 convertito nella legge 27/2020. Risultano presenti/assenti i Signori:

| | QUALIFICA | P/ | Ά |
|----------------------|-------------|-----------------|----------|
| MARIANGELA BERETTA | SINDACO | Prese | nte in |
| | | videocor | nferenza |
| GIACOMO BERETTA | CONSIGLIERE | Prese | nte in |
| | | videocor | nferenza |
| ALESSANDRO LODA | CONSIGLIERE | Prese | nte in |
| | | videocor | nferenza |
| DAMIANO PRINA | CONSIGLIERE | Prese | nte in |
| | | videocor | nferenza |
| MATTEO SALA | CONSIGLIERE | Prese | nte in |
| | | videocor | nferenza |
| Sonia Raffini | CONSIGLIERE | Prese | nte in |
| | | videocor | nferenza |
| ALESSANDRO ZANONI | CONSIGLIERE | Presente in | |
| | | videocor | nferenza |
| MARIA LUISA COGLIATI | CONSIGLIERE | Presente in | |
| | | videocor | nferenza |
| Fabio Barbieri | CONSIGLIERE | Prese | nte in |
| | | videoconferenza | |
| MARIA LUCIA CANOBBIO | CONSIGLIERE | Assente | |
| TIZIANO BERETTA | CONSIGLIERE | Presente in | |
| | | videoconferenza | |
| TOTALI | | Presenti | Assenti |
| | | 10 | 1 |

Assiste il Segretario Comunale dott.ssa Antonella Maria Carrera, il quale provvede alla redazione del presente verbale.

Assume la Presidenza il SINDACO, Sig.ra MARIANGELA BERETTA.

È presente l'Assessore extraconsiliare MARIA ELVIRA ARTESANI.

| II Presidente | , riconosciuta | valida | l'adunanza, | dichiara | aperta | la sed | uta pe | er la | trattazione | dell'oggetto | sopra |
|---------------|----------------|--------|-------------|----------|--------|--------|--------|-------|-------------|--------------|-------|
| indicato. | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | |

REVISIONE ANNUALE DELLE SOCIETÀ PARTECIPATE EX ART. 20 DEL D.LGS. 175/2016.

Si dà atto che gli interventi dei Consiglieri comunali sono registrati su supporto informatico depositato in Segreteria, agli atti del Comune di Camparada, a disposizione dei Consiglieri che, ove lo volessero, potranno richiederne copia integrale.

IL CONSIGLIO COMUNALE

RICHIAMATO l'articolo 42, comma 2, del decreto legislativo 18 agosto 2000 numero 267 (TUEL) e smi che attribuisce all'organo consiliare, tra l'altro: le decisioni in merito all'organizzazione dei pubblici servizi ed alla partecipazione a società di capitali (lettera e); l'onere di esprimere indirizzi da osservare da parte delle aziende pubbliche e degli enti dipendenti, sovvenzionati o sottoposti a vigilanza (lettera g);

Premesso che:

- ➤ l'articolo 20 del decreto legislativo 175/2016, il Testo Unico in materia di società a partecipazione pubblica, come rinnovato dal decreto delegato 16 giugno 2017 numero 100 (di seguito TU), prevede che le amministrazioni pubbliche debbano effettuare annualmente "un'analisi dell'assetto complessivo delle società in cui detengono partecipazioni, dirette o indirette":
- > se ricorrono le condizioni previste dallo stesso TU che impediscono il mantenimento della quota societaria, le amministrazioni predispongono "un piano di riassetto per la loro razionalizzazione, fusione o soppressione, anche mediante messa in liquidazione o cessione":
- > in sede di razionalizzazione periodica, l'articolo 20 comma 2 impone la dismissione:
- ✓ delle società prive di dipendenti e di quelle con un numero di amministratori maggiore a quello dei dipendenti;
- ✓ delle partecipazioni in società che svolgono attività analoghe o similari a quelle svolte da altre società partecipate o da enti strumentali;
- ✓ nel caso sussista la necessità di contenere i costi di funzionamento e nel caso vi sia la necessità di aggregare società diverse, che svolgono attività consentite;

CONSIDERATO che il TU prevede anche la chiusura della società pubbliche il cui fatturato, nel triennio precedente, sia risultato inferiore a 1.000.000,00 o 500.000,00 euro; per esattezza, limiti ed anni di riferimento sono:

- ✓ per i provvedimenti di ricognizione 2018 (triennio 2015-2017) e 2019 (triennio 2016-2018) il fatturato medio è di almeno 500.000 euro annui:
- ✓ il limite di almeno un milione di euro si applicherà a partire dal 2020 sul triennio 2017-2019 (articoli 20 comma 2 lettera d) e 26 comma 12-quinquies del TU);

DATO ATTO che l'articolo 20, infine, vieta le "partecipazioni in società diverse da quelle costituite per la gestione di un servizio d'interesse generale che abbiano prodotto un risultato negativo per quattro dei cinque esercizi precedenti"; ed infine, è necessario dismettere anche le partecipazioni nelle società che non siano riconducibili ad alcuna "categoria" tra quelle elencate dall'articolo 4 del TU o che non soddisfino i "requisiti" di cui all'articolo 5, commi 1 e 2, del TU;

PREMESSO che:

- ✓ l'articolo 24 del TU nel 2017 ha imposto la "revisione straordinaria" delle partecipazioni societarie;
- ✓ tale provvedimento di revisione è stato approvato in data 27/09/2017 con deliberazione n. 29;

- ✓ la revisione del 2017 costituiva un aggiornamento del precedente "Piano operativo di razionalizzazione del 2015" (comma 612, articolo 1, della legge 190/2014), e prevedeva il mantenimento di tutte le partecipazioni societarie direttamente detenute;
- ✓ nel 2018 si è proceduto ai sensi dell'art. 20 del d.lgs. 175/2016 alla revisione ordinaria delle partecipazioni societarie detenute dal Comune di Camparada con deliberazione del Consiglio comunale n.38 del 28.12.2018;
- ✓ nel 2019 si è proceduto ai sensi dell'art. 20 del d.lgs. 175/2016 alla revisione ordinaria delle partecipazioni societarie detenute dal Comune di Camparada con deliberazione del Consiglio comunale n. 41 del 17.12.2019;
- ✓ nel 2020 si è proceduto ai sensi dell'art. 20 del d.lgs. 175/2016 alla revisione ordinaria delle partecipazioni societarie detenute dal Comune di Camparada con deliberazione del Consiglio comunale n. 46 del 21.12.2020;
- ✓ pertanto, dopo le revisioni di cui sopra, il Comune di Camparada risulta attualmente titolare delle seguenti partecipazioni societarie:

A) Partecipazioni dirette:

- 1) Cap Holding spa (0,011%);
- 2) Brianzacque srl (0,407%);
- 3) Cem ambiente spa (0,698%).

B) Partecipazioni indirette:

- 1) Amiacque srl (0,0011%);
- 2) Pavia acque scarl (0,001%);
- 3) Rocco Brivio Sforza srl in liquidazione (0,005%);
- 4) Cem Servizi srl (0,698%);
- 5) Ecolombardia 4 Spa (0.003%);
- 6) Seruso spa (0,169%).

VISTA l'allegata ricognizione delle partecipazioni societarie detenute (All. A), predisposta ai sensi della normativa sopra citata che evidenzia che il Comune di Camparada, non presenta partecipazioni societarie non in linea con quanto previsto al comma 2 dell'art. 20 del d.lgs. 175/2016;

RISCONTRATO che la suddetta ricognizione è stata elaborata dal Servizio Finanziario utilizzando le indicazioni riportate nella nota del 26/11/2020 presente sul sito del Dipartimento del tesoro in cui sono state pubblicate le schede di rilevazione da utilizzare per la revisione periodica delle partecipazioni detenute al 31/12/2019 dalle pubbliche amministrazioni;

DATO ATTO che il precedente piano di revisione ordinaria delle partecipazioni societarie detenute dal Comune di Camparada al 31/12/2018 deliberato dal consiglio comunale il 17/12/2019 con deliberazione n.41 prevedeva il mantenimento senza interventi di razionalizzazione di tutte le partecipazioni detenute e pertanto non è necessario compilare le schede di rilevazione per la relazione sullo stato di attuazione del piano di razionalizzazione delle partecipazioni dell'anno precedente;

VISTE le relazioni predisposte dalle società partecipate Brianzacque e Cem Ambiente e allegate al presente provvedimento per costituirne parte integrante e sostanziale (All. B, C);

RILEVATO che a seguito della presente ricognizione sussistono le condizioni per il mantenimento di tutte le partecipazioni societarie per le motivazioni illustrate nell'allegata relazione;

VISTO che sulla proposta della presente è stato acquisito:

- il parere favorevole in ordine alla regolarità tecnica (articolo 49 del TUEL);
- il parere del revisore dei conti ai sensi dell'art. 239, c.1, lett. b), n.3 del d.lgs. 267/2000,

Con voti favorevoli unanimi, acquisiti mediante votazione a scrutinio palese, per appello nominale;

DELIBERA

- 1. di approvare i richiami, le premesse e l'intera narrativa quali parti integranti e sostanziali del dispositivo;
- 2. di approvare la Relazione Tecnica elaborata dal Servizio Finanziario con valenza ricognitiva e propositiva dell'assetto delle partecipazioni richiesta dall'art. 20 del D.lgs. 175/2016, che si allega alla presente deliberazione per costituirne parte integrante e sostanziale (Allegato A);
- 3. di prendere atto che le società partecipate indicate nel piano sopra indicato possiedono tutte le condizioni previste dall'art. 20 del TU (d.lgs. 175/2016) per il loro mantenimento.

Allegati:

- A) Relazione tecnica Scheda A
- B) Relazione di Brianzacque srl
- C) Relazione di Cem Ambiente spa

OGGETTO: REVISIONE ANNUALE DELLE SOCIETÀ PARTECIPATE EX ART. 20 DEL D.LGS. 175/2016

Letto, confermato e sottoscritto.

IL SINDACO f.to BERETTA MARIANGELA

IL SEGRETARIO COMUNALE f.to Dott.ssa Antonella Maria Carrera

| *********************** |
|---|
| Questa deliberazione diviene esecutiva ad ogni effetto di legge per decorrenza del termine dei 10 giorni dell'avvenuta pubblicazione della stessa all'albo Pretorio ai sensi dell'art.134, terzo comma, del D.Lgs.267/2000; |
| ******************* |
| Questa deliberazione è immediatamente eseguibile ai sensi dell'art.134, quarto comma, del D.Lgs. 267/2000; |
| ********************** |
| N. 276 di reg |
| CERTIFICATO DI PUBBLICAZIONE |
| Copia della presente deliberazione viene pubblicata all'Albo Pretorio per quindici giorni consecutivi dal 13-12-2021 al 28-12-2021, ai sensi e per gli effetti dell'art.124 del D. Lgs 267/2000. |
| Camparada, lì 13-12-2021 |
| IL SEGRETARIO COMUNALE f.to Dott.ssa Antonella Maria Carrera |
| ********************* |
| Copia conforme all'originale per uso amministrativo. |
| Camparada,lì 13-12-2021 |

IL SEGRETARIO COMUNALE f.to Dott.ssa Antonella Maria Carrera



PROVINCIA DI MONZA E DELLA BRIANZA



Patrimonio della PA

REVISIONE PERIODICA DELLE PARTECIPAZIONI da approvarsi entro il 31/12/2021 (Art. 20, c. 1, TUSP) SCHEDA DI RILEVAZIONE

Dati relativi alle partecipazioni detenute al 31/12/2020



PROVINCIA DI MONZA E DELLA BRIANZA

INTRODUZIONE

L'art. 20 del d.lgs. 175/2016 prevede che le amministrazioni pubbliche effettuano annualmente, entro il 31 dicembre, con proprio provvedimento, un'analisi dell'assetto complessivo delle società in cui detengono partecipazioni dirette o indirette, predisponendo, ove ricorrono i presupposti di cui si dirà di seguito, un piano di riassetto per la loro razionalizzazione, fusione o soppressione, anche mediante messa in liquidazione o cessione.

I piani di razionalizzazione, corredati di un'apposita relazione tecnica, sono adottati dalle pubbliche amministrazioni ove, in sede di analisi si rilevino:

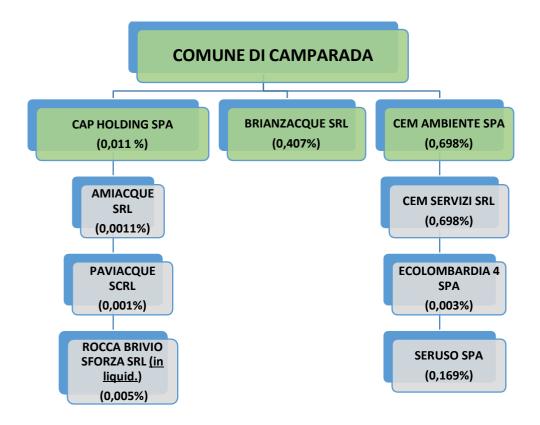
- a) partecipazioni azionarie che non rientrino in nessuna delle categorie ammesse di cui all'art. 4 del d.lgs. 175/2016 (società che hanno per oggetto attività di produzione di beni e servizi strettamente necessarie per perseguimento delle proprie finalità istituzionali; società che producono un servizio di interesse generale, ivi inclusa la realizzazione e la gestione delle reti e degli impianti funzionali ai servizi medesimi; società per la progettazione di un'opera pubblica sulla base di un accordo di programma; società per la realizzazione e la gestone di un opera pubblica; società per l'autoproduzione di beni e servizi strumentali all'ente o agli enti pubblici partecipanti o allo svolgimento delle loro funzioni, società per servizi di committenza);
- b) società che risultino prive di dipendenti o abbiano un numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti;
- c) partecipazioni in società che svolgono attività analoghe o similari a quelle svolte da altre società partecipate o da enti pubblici strumentali;
- d) partecipazioni in società che, nel triennio precedente, abbiano conseguito un fatturato medio non superiore a un milione di euro;
- e) partecipazioni in società diverse da quelle costituite per la gestione di un servizio d'interesse generale che abbiano prodotto un risultato negativo per quattro dei cinque esercizi precedenti;
- f) necessità di contenimento dei costi di funzionamento;
- g) necessità di aggregazione di società aventi ad oggetto le attività consentite all'articolo 4.

Nel caso in cui ricorrano una o più cause di quelle sopra indicate per cui si renda necessario predisporre un piano di razionalizzazione, entro il 31 dicembre dell'anno successivo le pubbliche amministrazioni devono approvare una relazione sull'attuazione del predetto piano da trasmettere al MEF e alla Corte dei Conti.

Con deliberazione del Consiglio comunale n. 46 del 21.12.2020 il Comune di Camparada ha proceduto ai sensi dell'art. 20 del d.lgs. 175/2016 alla revisione ordinaria delle partecipazioni detenute con riferimento al 31/12/2018 verificando che per tutte non sussistevano ragioni ostative al loro mantenimento.

Di seguito si riporta la situazione al 31/12/2020 delle partecipazioni societarie detenute dal Comune di Camparada.

PROVINCIA DI MONZA E DELLA BRIANZA



SINTESI RILEVAZIONE

PARTECIPAZIONI DIRETTE

| N. | NOME PARTECIPATA | CODICE FISCALE | QUOTA PARTECIPAZIONE | ESITO RILEVAZIONE |
|----|------------------|----------------|----------------------|----------------------|
| 1 | CAP HOLDING SPA | 13187590156 | 0,011% | Mantenimento |
| 2 | BRIANZACQUE SRL | 3988240960 | 0,407% | Mantenimento |
| 3 | CEM AMBIENTE SPA | 3965170156 | 0,698% | Mantenimento |

PARTECIPAZIONI INDIRETTE

| N. | NOME PARTECIPATA | CODICE FISCALE | SOCIETA' TRAMITE | QUOTA PARTECIPAZIONE | ESITO RILEVAZIONE |
|----|--|----------------|------------------|-------------------------|----------------------|
| 4 | AMIACQUE SRL | 3988160960 | CAP HOLDING SPA | 0,0011% | Mantenimento |
| 5 | PAVIACQUE SCRL | 2234900187 | CAP HOLDING SPA | 0,001% | Mantenimento |
| 6 | ROCCA BRIVIO SFORZA SRL IN LIQUIDAZIONE | 7007600153 | CAP HOLDING SPA | 0,005% | Mantenimento |
| 7 | CEM SERVIZI SRL | 3584060960 | CEM AMBIENTE SPA | 0,698% | Mantenimento |
| 8 | ECOLOMBARDIA 4 SPA | 819750167 | CEM AMBIENTE SPA | 0,003% | Mantenimento |
| 9 | SERUSO SPA | 2329240135 | CEM AMBIENTE SPA | 0,169% | Mantenimento |



PROVINCIA DI MONZA E DELLA BRIANZA

1 – CAP HOLDING (partecipata diretta)

DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

| NOME DEL CAMPO | Indicazioni per la compilazione |
|---|---------------------------------|
| Codice Fiscale | 13187590156 |
| Denominazione | CAP HOLDING SPA |
| Anno di costituzione della società | 2000 |
| Forma giuridica | Società per azioni |
| Tipo di fondazione | |
| Altra forma giuridica | |
| Stato della società | La società è attiva |
| Anno di inizio della procedura (1) | |
| Società con azioni quotate in mercati regolamentati (2) | NO |
| Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP) (2) | SI |
| La società è un GAL ⁽²⁾ | NO |

⁽¹⁾ Compilare il campo "anno di inizio della procedura" solo se nel campo "stato della società" è stato selezionato un elemento diverso da "La società è attiva"

SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA

| NOME DEL CAMPO | Indicazioni per la compilazione |
|----------------|---------------------------------|
| Stato | Italia |
| Provincia | Milano |
| Comune | Assago |
| CAP* | 20090 |
| Indirizzo* | Via del Mulino, 2 |
| Telefono* | 02/825021 |
| FAX* | 02/82502281 |
| Email* | capholding@legalmail.it |

^{*}campo con compilazione facoltativa

SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA

| NOME DEL CAMPO | Indicazioni per la compilazione |
|----------------|--|
| Attività 1 | E36 – raccolta, trattamento e fornitura di acqua |
| Attività 2 | |
| Attività 3 | |
| Attività 4 | |

⁽²⁾ Nell'applicativo le società emittenti azioni o strumenti finanziari in mercati regolamentati e i Gruppi di Azione Locale (GAL) sono individuati mediante elenchi ufficiali.



PROVINCIA DI MONZA E DELLA BRIANZA

ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA

| All Control of the Co | |
|--|---------------------------------|
| NOME DEL CAMPO | Indicazioni per la compilazione |
| Società in house | si |
| Previsione nello statuto di limiti sul fatturato (3) | si |
| Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016 | no |
| Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A) | no |
| Riferimento normativo società di diritto singolare (3) | |
| La partecipata svolge attività economiche protette da diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato | no |
| Riferimento normativo società con diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato (3) | |
| Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9) | no |
| Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9) | no |
| Riferimento normativo atto esclusione (4) | |

⁽³⁾ Compilare il campo solo se nel campo precedente è stato scelto "sì"

 $^{^{(4)}}$ Compilare il campo solo se in uno dei campi precedenti è stato scelto "sì"

| NOME DEL CAMPO | Anno 2019 |
|--|---------------------------------------|
| Tipologia di attività svolta | Attività produttive di beni e servizi |
| Numero medio di dipendenti | 402,83 |
| Numero dei componenti dell'organo di amministrazione | 5 |
| Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione | 111.746,82 |
| Numero dei componenti dell'organo di controllo | 3 |
| Compenso dei componenti dell'organo di controllo | 70.272,00 |

| NOME DEL CAMPO | 2020 | 2019 | 2018 | 2017 | 2016 |
|-----------------------|------------|------------|------------|------------|------------|
| Approvazione bilancio | SÌ | sì | sì | sì | sì |
| Risultato d'esercizio | 16.816.274 | 31.176.416 | 27.242.184 | 22.454.273 | 19.190.667 |

<u>ATTENZIONE</u>: l'applicativo richiede la compilazione esclusivamente di una delle seguenti quattro sotto-sezioni di "DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP".

1. Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici

| NOME DEL CAMPO | 2020 | 2019 | 2018 |
|--|-------------|-------------|-------------|
| A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni | 235.719.876 | 249.665.923 | 240.320.141 |
| A5) Altri Ricavi e Proventi | 21.815.732 | 18.598.389 | 17.664.813 |
| di cui Contributi in conto esercizio | 284.152 | 333.978 | 366.682 |



PROVINCIA DI MONZA E DELLA BRIANZA

QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

| NOME DEL CAMPO | Indicazioni per la compilazione |
|--|---------------------------------|
| Tipologia di Partecipazione | Partecipazione diretta |
| Quota diretta (5) | 0,011% |
| Codice Fiscale Tramite (6) | |
| Denominazione Tramite (organismo) (6) | |
| Quota detenuta dalla Tramite nella società (7) | |

- (5) Se la partecipazione è diretta o sia diretta che indiretta, inserire la quota detenuta direttamente dall'Amministrazione nella società.
- (6) Compilare se per "Tipologia di Partecipazione" è stato indicato "Partecipazione Indiretta" o "Partecipazione diretta e indiretta". Inserire CF e denominazione dell'ultima tramite attraverso la quale la società è indirettamente partecipata dall'Amministrazione.
- (7) Inserire la quota di partecipazione che la "tramite" detiene nella società.

QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO

| NOME DEL CAMPO | Indicazioni per la compilazione |
|-------------------|---------------------------------|
| Tipo di controllo | controllo analogo congiunto |

| NOME DEL CAMPO | Indicazioni per la compilazione |
|--|---------------------------------|
| Partecipazione ancora detenuta alla data di adozione del provvedimento | Sì |
| Società controllata da una quotata | No |
| CF della società quotata controllante (8) | |
| Denominazione della società quotata controllante (8) | |

⁽⁸⁾ Compilare il campo solo se nel campo "Società controllata da una quotata" è stato scelto "sì"

| La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione? | Si |
|--|---|
| Attività svolta dalla Partecipata | produzione di un servizio di interesse generale (Art. 4, c. 2, lett. a) |
| Descrizione dell'attività | Servizio idrico integrato |
| Quota % di partecipazione detenuta dal soggetto privato (9) | 0% |
| Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c) | si |
| Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f) | no |
| Necessita di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g) | no |
| L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c, 5) (10) | no |
| Esito della revisione periodica | mantenimento senza interventi |
| Modalità (razionalizzazione) (11) | Scegliere un elemento. |
| Termine previsto per la razionalizzazione (11) | |
| Note* | |

⁽⁹⁾ Compilare il campo se "Attività svolta dalla Partecipata" precedentemente selezionata è "realizzazione e gestione di opera pubblica ovvero organizzazione e gestione di servizio di interesse generale tramite PPP (Art.4, c.2, lett.c)".

⁽¹⁰⁾ Compilare il campo se "Tipo di controllo" è stato selezionato elemento diverso da "nessuno".

PROVINCIA DI MONZA E DELLA BRIANZA

(11) Campo obbligatorio se per "Esito della revisione periodica" è stato selezionato "Razionalizzazione".

regolamentati (ex TUSP) (2) La società è un GAL⁽²⁾

2 – BRIANZACQUE SRL (partecipata diretta)

NOME DEL CAMPO

Indicazioni per la compilazione 03988240960 **BRIANZACQUE SRL** 2003

Codice Fiscale Denominazione Anno di costituzione della società Forma giuridica Società a responsabilità limitata Tipo di fondazione Altra forma giuridica Stato della società La società è attiva Anno di inizio della procedura (1) Società con azioni quotate in mercati regolamentati (2) Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati No

DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

No

SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA

| NOME DEL CAMPO | Indicazioni per la compilazione |
|----------------|---------------------------------|
| Stato | Italia |
| Provincia | Monza e Brianza |
| Comune | Monza |
| CAP* | 20900 |
| Indirizzo* | Via E. Fermi, 105 |
| Telefono* | 039262301 |
| FAX* | 0392140074 |
| Email* | brianzacque@legalmail.it |

^{*}campo con compilazione facoltativa

SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA

| NOME DEL CAMPO | Indicazioni per la compilazione |
|----------------|---|
| Attività 1 | E.36 – RACCOLTA, TRATTAMENTO E FORNITURA DI ACQUA |
| Attività 2 | E37-GESTIONE DELLE RETI FOGNARIE |
| Attività 3 | |
| Attività 4 | |

^{*}Campo con compilazione facoltativa.

⁽¹⁾ Compilare il campo "anno di inizio della procedura" solo se nel campo "stato della società" è stato selezionato un elemento diverso da "La società è attiva"

⁽²⁾ Nell'applicativo le società emittenti azioni o strumenti finanziari in mercati regolamentati e i Gruppi di Azione Locale (GAL) sono individuati mediante elenchi ufficiali.



PROVINCIA DI MONZA E DELLA BRIANZA

| NOME DEL CAMPO | Indicazioni per la compilazione |
|---|---------------------------------|
| Società in house | si |
| Previsione nello statuto di limiti sul fatturato (3) | no |
| Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016 | no |
| Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A) | no |
| Riferimento normativo società di diritto singolare (3) | |
| La società adotta un sistema di contabilità analitica e separata per attività? | si |
| Specificare se la disciplina applicata è stata dettata da: | ARERA |
| La partecipata svolge attività economiche protette da diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato | no |
| Riferimento normativo società con diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato (3) | |
| Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9) | no |
| Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9) | no |
| Riferimento normativo atto esclusione (4) | |

⁽³⁾ Compilare il campo solo se nel campo precedente è stato scelto "sì"

⁽⁴⁾ Compilare il campo solo se in uno dei campi precedenti è stato scelto "sì"

| NOME DEL CAMPO | Anno 2020 |
|--|---------------------------------------|
| Tipologia di attività svolta | Attività produttive di beni e servizi |
| Numero medio di dipendenti | 327 |
| Numero dei componenti dell'organo di amministrazione | 3 |
| Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione | 80.600 |
| Numero dei componenti dell'organo di controllo | 3 |
| Compenso dei componenti dell'organo di controllo | 41.059 |

| NOME DEL CAMPO | 2020 | 2018 | 2017 | 2016 | 2015 |
|-----------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| Approvazione bilancio | sì | sì | sì | sì | sì |
| Risultato d'esercizio | 5.823.972 | 4.757.231 | 5.469.239 | 7.360.438 | 1.392.107 |

<u>ATTENZIONE</u>: l'applicativo richiede la compilazione esclusivamente di una delle seguenti quattro sotto-sezioni di "DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP".



PROVINCIA DI MONZA E DELLA BRIANZA

| NOME DEL CAMPO | 2020 | 2019 | 2018 |
|--|------------|------------|------------|
| A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni | 95.261.320 | 92.799.496 | 96.393.028 |
| A5) Altri Ricavi e Proventi | 7.437.018 | 8.074.935 | 7.247.428 |
| di cui Contributi in conto esercizio | | 0 | 0 |



PROVINCIA DI MONZA E DELLA BRIANZA

QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

| NOME DEL CAMPO | Indicazioni per la compilazione |
|--|---------------------------------|
| Tipologia di Partecipazione | Partecipazione diretta |
| Quota diretta (5) | 0,407% |
| Codice Fiscale Tramite (6) | |
| Denominazione Tramite (organismo) (6) | |
| Quota detenuta dalla Tramite nella società (7) | |

- (5) Se la partecipazione è diretta o sia diretta che indiretta, inserire la quota detenuta direttamente dall'Amministrazione nella società.
- (6) Compilare se per "Tipologia di Partecipazione" è stato indicato "Partecipazione Indiretta" o "Partecipazione diretta e indiretta". Inserire CF e denominazione dell'ultima tramite attraverso la quale la società è indirettamente partecipata dall'Amministrazione.
- (7) Inserire la quota di partecipazione che la "tramite" detiene nella società.

QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO

| NOME DEL CAMPO | Indicazioni per la compilazione | |
|-------------------|---------------------------------|--|
| Tipo di controllo | controllo analogo | |

| NOME DEL CAMPO | Indicazioni per la compilazione |
|--|---------------------------------|
| Partecipazione ancora detenuta alla data di adozione del provvedimento | Sì |
| Società controllata da una quotata | No |
| CF della società quotata controllante (8) | |
| Denominazione della società quotata controllante (8) | |

⁽⁸⁾ Compilare il campo solo se nel campo "Società controllata da una quotata" è stato scelto "sì"

| La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione? | Si |
|--|--|
| Attività svolta dalla Partecipata | autoproduzione di beni o servizi strumentali all'ente o agli enti pubblici partecipanti o allo svolgimento delle loro funzioni (Art. 4, c. 2, lett. d) |
| Descrizione dell'attività | Servizio idrico integrato |
| Quota % di partecipazione detenuta dal soggetto privato (9) | 0% |
| Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c) | no |
| Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f) | no |
| Necessita di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g) | no |
| L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c, 5) (10) | no |
| Esito della revisione periodica | mantenimento senza interventi |
| Modalità (razionalizzazione) (11) | Scegliere un elemento. |
| Termine previsto per la razionalizzazione (11) | |
| Note* | |

⁽⁹⁾ Compilare il campo se "Attività svolta dalla Partecipata" precedentemente selezionata è "realizzazione e gestione di opera pubblica ovvero organizzazione e gestione di servizio di interesse generale tramite PPP (Art.4, c.2, lett.c)".

⁽¹⁰⁾ Compilare il campo se "Tipo di controllo" è stato selezionato elemento diverso da "nessuno".

⁽¹¹⁾ Campo obbligatorio se per "Esito della revisione periodica" è stato selezionato "Razionalizzazione".

PROVINCIA DI MONZA E DELLA BRIANZA



3 – CEM AMBIENTE SPA (partecipata diretta)

DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

| NOME DEL CAMPO | Indicazioni per la compilazione |
|---|---------------------------------|
| Codice Fiscale | 03965170156 |
| Denominazione | CEM AMBIENTE SPA |
| Anno di costituzione della società | 2003 |
| Forma giuridica | Società per azioni |
| Tipo di fondazione | |
| Altra forma giuridica | |
| Stato della società | |
| Anno di inizio della procedura (1) | |
| Società con azioni quotate in mercati regolamentati (2) | NO |
| Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP) (2) | NO |
| La società è un GAL ⁽²⁾ | NO |

⁽¹⁾ Compilare il campo "anno di inizio della procedura" solo se nel campo "stato della società" è stato selezionato un elemento diverso da "La società è attiva"

SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA

| NOME DEL CAMPO | Indicazioni per la compilazione |
|----------------|---------------------------------|
| Stato | Italia |
| Provincia | Monza e Brianza |
| Comune | Cavenago di Brianza |
| CAP* | 20873 |
| Indirizzo* | Località Cascina Sofia, 1/A |
| Telefono* | 029524191 |
| FAX* | 0295241962/3 |
| Email* | protocollo@pec.cemambiente.it |

^{*}campo con compilazione facoltativa

SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA

La lista dei codici Ateco è disponibile al link http://www.istat.it/it/strumenti/definizioni-e-classificazioni/ateco-2007

| NOME DEL CAMPO | Indicazioni per la compilazione |
|----------------|--|
| Attività 1 | E.38.11 – Raccolta rifiuti non pericolosi |
| Attività 2 | D.35.11 – Produzione di energia elettrica |
| Attività 3 | E.38.21.09 – Trattamento e smaltimento di altri rifiuti non pericolosi |
| Attività 4 | e.38.22. – Trattamento e smaltimento di rifiuti pericolosi |

ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA

| NOME DEL CAMPO | Indicazioni per la compilazione |
|------------------|---------------------------------|
| Società in house | si |

⁽²⁾ Nell'applicativo le società emittenti azioni o strumenti finanziari in mercati regolamentati e i Gruppi di Azione Locale (GAL) sono individuati mediante elenchi ufficiali.



PROVINCIA DI MONZA E DELLA BRIANZA

| NOME DEL CAMPO | |
|---|---------------------------------|
| NOME DEL CAMPO | Indicazioni per la compilazione |
| Previsione nello statuto di limiti sul fatturato (3) | Si |
| Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016 | No |
| Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A) | no |
| Riferimento normativo società di diritto singolare (3) | |
| La partecipata svolge attività economiche protette da diritti | |
| speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime | no |
| di mercato | |
| Riferimento normativo società con diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato (3) | |
| Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9) | no |
| Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con | |
| provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. | no |
| Autonome (art. 4, c. 9) | |
| Riferimento normativo atto esclusione (4) | |

⁽³⁾ Compilare il campo solo se nel campo precedente è stato scelto "sì"

 $[\]ensuremath{^{(4)}}$ Compilare il campo solo se in uno dei campi precedenti è stato scelto "sì"

| NOME DEL CAMPO | Anno 2020 |
|--|---------------------------------------|
| Tipologia di attività svolta | Attività produttive di beni e servizi |
| Numero medio di dipendenti | 37 |
| Numero dei componenti dell'organo di amministrazione | 1 |
| 41.524 | 41.523 |
| Numero dei componenti dell'organo di controllo | 3 |
| Compenso dei componenti dell'organo di controllo | 40.881 |

| NOME DEL CAMPO | 2020 | 2019 | 2018 | 2017 | 2016 |
|-----------------------|-----------|---------|---------|---------|---------|
| Approvazione bilancio | sì | sì | sì | sì | sì |
| Risultato d'esercizio | 1.083.344 | 491.961 | 503.535 | 555.341 | 655.799 |

ATTENZIONE: l'applicativo richiede la compilazione esclusivamente di una delle seguenti quattro sotto-sezioni di "DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP".

1. Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici

Compilare la seguente sotto-sezione se la "Tipologia di attività svolta" dalla partecipata è: "Attività produttive di beni e servizi" o "Attività di promozione e sviluppo di progetti di ricerca finanziati (Distretti tecnologici)".

| NOME DEL CAMPO | 2020 | 2019 | 2018 |
|--|------------|------------|------------|
| A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni | 68.140.491 | 67.233.498 | 61.620.815 |
| A5) Altri Ricavi e Proventi | | | |
| di cui Contributi in conto esercizio | 0 | 0 | 0 |

QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

| NOME DEL CAMPO | Indicazioni per la compilazione |
|--|---------------------------------|
| Tipologia di Partecipazione | Partecipazione diretta |
| Quota diretta (5) | 0,698% |
| Codice Fiscale Tramite (6) | |
| Denominazione Tramite (organismo) (6) | |
| Quota detenuta dalla Tramite nella società (7) | |

⁽⁵⁾ Se la partecipazione è diretta o sia diretta che indiretta, inserire la quota detenuta direttamente dall'Amministrazione nella



PROVINCIA DI MONZA E DELLA BRIANZA

- (6) Compilare se per "Tipologia di Partecipazione" è stato indicato "Partecipazione Indiretta" o "Partecipazione diretta e indiretta".

 Inserire CF e denominazione dell'ultima tramite attraverso la quale la società è indirettamente partecipata dall'Amministrazione.
- (7) Inserire la quota di partecipazione che la "tramite" detiene nella società.

QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO

| NOME DEL CAMPO | Indicazioni per la compilazione |
|-------------------|---------------------------------|
| Tipo di controllo | controllo analogo congiunto |

| NOME DEL CAMPO | Indicazioni per la compilazione |
|--|---------------------------------|
| Partecipazione ancora detenuta alla data di adozione del provvedimento | Sì |
| Società controllata da una quotata | No |
| CF della società quotata controllante (8) | |
| Denominazione della società quotata controllante (8) | |

⁽⁸⁾ Compilare il campo solo se nel campo "Società controllata da una quotata" è stato scelto "sì"

| La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione? | Si |
|--|---|
| Attività svolta dalla Partecipata | produzione di un servizio di interesse generale (Art. 4, c. 2, lett. a) |
| Descrizione dell'attività | Servizi di igiene urbana, ritiro e smaltimento rifiuti |
| Quota % di partecipazione detenuta dal soggetto privato (9) | |
| Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c) | no |
| Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f) | no |
| Necessita di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g) | no |
| L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c, 5) (10) | no |
| Esito della revisione periodica | mantenimento senza interventi |
| Modalità di razionalizzazione | |
| Termine previsto per la razionalizzazione (11) | |
| Note* | |

⁽⁹⁾ Compilare il campo se "Attività svolta dalla Partecipata" precedentemente selezionata è "realizzazione e gestione di opera pubblica ovvero organizzazione e gestione di servizio di interesse generale tramite PPP (Art.4, c.2, lett.c)".

⁽¹⁰⁾ Compilare il campo se "Tipo di controllo" è stato selezionato elemento diverso da "nessuno".

⁽¹¹⁾ Campo obbligatorio se per "Esito della revisione periodica" è stato selezionato "Razionalizzazione".

^{*}Campo con compilazione facoltativa.



PROVINCIA DI MONZA E DELLA BRIANZA

4 – AMIACQUE SRL (partecipata indiretta tramite Cap Holding spa)

DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA NOME DEL CAMPO Indicazioni per la compilazione **Codice Fiscale** 03988160960 **Denominazione** Amiacque srl 12/06/2003 Anno di costituzione della società Forma giuridica Società a responsabilità limitata Tipo di fondazione Altra forma giuridica Stato della società La società è attiva Anno di inizio della procedura (1) Società con azioni quotate in mercati regolamentati (2) No Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati No regolamentati (ex TUSP) (2) La società è un GAL(2) no

SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA

| NOME DEL CAMPO | Indicazioni per la compilazione |
|----------------|---------------------------------|
| Stato | Italia |
| Provincia | Milano |
| Comune | Milano |
| CAP* | 20142 |
| Indirizzo* | Via Rimini, 34/36 |
| Telefono* | 02/895201 |
| FAX* | 02/89540058 |
| Email* | amiacque@legalmail.it |

^{*}campo con compilazione facoltativa

SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA

| NOME DEL CAMPO | Indicazioni per la compilazione |
|----------------|--|
| Attività 1 | E.36 –Raccolta, trattamento e fornitura di acqua |
| Attività 2 | E.37 – Gestione delle reti fognarie |
| Attività 3 | |
| Attività 4 | |

⁽¹⁾ Compilare il campo "anno di inizio della procedura" solo se nel campo "stato della società" è stato selezionato un elemento diverso da "La società è attiva".

⁽²⁾ Nell'applicativo le società emittenti azioni o strumenti finanziari in mercati regolamentati e i Gruppi di Azione Locale (GAL) sono individuati mediante elenchi ufficiali.



PROVINCIA DI MONZA E DELLA BRIANZA

| NOME DEL CAMPO | Indicazioni per la compilazione |
|---|---------------------------------|
| Società in house | si |
| Previsione nello statuto di limiti sul fatturato (3) | si |
| Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016 | no |
| Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A) | no |
| Riferimento normativo società di diritto singolare (3) | |
| La partecipata svolge attività economiche protette da diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato | no |
| Riferimento normativo società con diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato (3) | |
| Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9) | no |
| Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9) | no |
| Riferimento normativo atto esclusione (4) | |

⁽³⁾ Compilare il campo solo se nel campo precedente è stato scelto "sì"

 $[\]ensuremath{^{(4)}}$ Compilare il campo solo se in uno dei campi precedenti è stato scelto "sì"

| NOME DEL CAMPO | Anno 2020 |
|--|---------------------------------------|
| Tipologia di attività svolta | Attività produttive di beni e servizi |
| Numero medio di dipendenti | 474,17 |
| Numero dei componenti dell'organo di amministrazione | 5 |
| Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione | 83.000,00 |
| Numero dei componenti dell'organo di controllo | 3 |
| Compenso dei componenti dell'organo di controllo | 61.488,00 |

| NOME DEL CAMPO | 2020 | 2019 | 2018 | 2017 | 2016 |
|-----------------------|-----------|---------|-----------|-----------|------------|
| Approvazione bilancio | sì | sì | sì | sì | sì |
| Risultato d'esercizio | 1.636.848 | 953.523 | 4.554.568 | 7.527.413 | 10.228.023 |

<u>ATTENZIONE</u>: l'applicativo richiede la compilazione esclusivamente di una delle seguenti quattro sotto-sezioni di "DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP".

1. Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici

| NOME DEL CAMPO | 2020 | 2019 | 2018 |
|--|-------------|-------------|-------------|
| A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni | 148.262.738 | 152.294.218 | 144.680.861 |
| A5) Altri Ricavi e Proventi | | | |
| di cui Contributi in conto esercizio | 0 | | |



PROVINCIA DI MONZA E DELLA BRIANZA

QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

| NOME DEL CAMPO | Indicazioni per la compilazione |
|--|---------------------------------|
| Tipologia di Partecipazione | Partecipazione indiretta |
| Quota diretta (5) | 0% |
| Codice Fiscale Tramite (6) | 13187590156 |
| Denominazione Tramite (organismo) (6) | CAP HOLDING SPA |
| Quota detenuta dalla Tramite nella società (7) | 100% |

- (5) Se la partecipazione è diretta o sia diretta che indiretta, inserire la quota detenuta direttamente dall'Amministrazione nella società.
- (6) Compilare se per "Tipologia di Partecipazione" è stato indicato "Partecipazione Indiretta" o "Partecipazione diretta e indiretta". Inserire CF e denominazione dell'ultima tramite attraverso la quale la società è indirettamente partecipata dall'Amministrazione.
- (7) Inserire la quota di partecipazione che la "tramite" detiene nella società.

QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO

| NOME DEL CAMPO | Indicazioni per la compilazione | |
|-------------------|---------------------------------|--|
| Tipo di controllo | controllo analogo congiunto | |

| NOME DEL CAMPO | Indicazioni per la compilazione |
|--|---------------------------------|
| Partecipazione ancora detenuta alla data di adozione del provvedimento | Sì |
| Società controllata da una quotata | Sì |
| CF della società quotata controllante (8) | 13187590156 |
| Denominazione della società quotata controllante (8) | CAP HOLDING SPA |

⁽⁸⁾ Compilare il campo solo se nel campo "Società controllata da una quotata" è stato scelto "sì"

| La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione? | Si |
|--|---|
| Attività svolta dalla Partecipata | produzione di un servizio di interesse generale (Art. 4, c. 2, lett. a) |
| Descrizione dell'attività | Servizio idrico integrato |
| Quota % di partecipazione detenuta dal soggetto privato (9) | 0% |
| Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c) | no |
| Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f) | no |
| Necessita di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g) | no |
| L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c, 5) (10) | no |
| Esito della revisione periodica | mantenimento senza interventi |
| Modalità (razionalizzazione) (11) | Scegliere un elemento. |
| Termine previsto per la razionalizzazione (11) | |
| Note* | |

⁽⁹⁾ Compilare il campo se "Attività svolta dalla Partecipata" precedentemente selezionata è "realizzazione e gestione di opera pubblica ovvero organizzazione e gestione di servizio di interesse generale tramite PPP (Art.4, c.2, lett.c)".

⁽¹⁰⁾ Compilare il campo se "Tipo di controllo" è stato selezionato elemento diverso da "nessuno".

⁽¹¹⁾ Campo obbligatorio se per "Esito della revisione periodica" è stato selezionato "Razionalizzazione".

^{*}Campo con compilazione facoltativa.



PROVINCIA DI MONZA E DELLA BRIANZA

5 – PAVIA ACQUE SCARL (partecipata indiretta tramite Cap Holding spa)

DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

| NOME DEL CAMPO | Indicazioni per la compilazione |
|---|--|
| Codice Fiscale | 02234900187 |
| Denominazione | PAVIA ACQUE SCARL |
| Anno di costituzione della società | 2007 |
| Forma giuridica | Società consortile a responsabilità limitata |
| Tipo di fondazione | Scegliere un elemento. |
| Altra forma giuridica | |
| Stato della società | La società è attiva |
| Anno di inizio della procedura ⁽¹⁾ | |
| Società con azioni quotate in mercati regolamentati (2) | No |
| Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP) (2) | No |
| La società è un GAL ⁽²⁾ | no |

⁽¹⁾ Compilare il campo "anno di inizio della procedura" solo se nel campo "stato della società" è stato selezionato un elemento diverso da "La società è attiva"

SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA

| NOME DEL CAMPO | Indicazioni per la compilazione |
|----------------|---------------------------------|
| Stato | Italia |
| Provincia | PAVIA |
| Comune | PAVIA |
| CAP* | 27100 |
| Indirizzo* | VIA DONEGANI, 21 |
| Telefono* | 0382/434681 |
| FAX* | 0382/434779 |
| Email* | segreteria@paviaacque.it |

^{*}campo con compilazione facoltativa

SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA

| NOME DEL CAMPO | Indicazioni per la compilazione |
|----------------|--|
| Attività 1 | E.36 –Raccolta, trattamento e fornitura di acqua |
| Attività 2 | |
| Attività 3 | |
| Attività 4 | |

⁽²⁾ Nell'applicativo le società emittenti azioni o strumenti finanziari in mercati regolamentati e i Gruppi di Azione Locale (GAL) sono individuati mediante elenchi ufficiali.



PROVINCIA DI MONZA E DELLA BRIANZA

| NOME DEL CAMPO | Indicazioni per la compilazione |
|---|---------------------------------|
| Società in house | si |
| Previsione nello statuto di limiti sul fatturato (3) | si |
| Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016 | no |
| Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A) | no |
| Riferimento normativo società di diritto singolare (3) | |
| La partecipata svolge attività economiche protette da diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato | no |
| Riferimento normativo società con diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato (3) | |
| Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9) | no |
| Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9) | no |
| Riferimento normativo atto esclusione (4) | |

⁽³⁾ Compilare il campo solo se nel campo precedente è stato scelto "sì"

⁽⁴⁾ Compilare il campo solo se in uno dei campi precedenti è stato scelto "sì"

| NOME DEL CAMPO | Anno 2020 |
|--|---------------------------------------|
| Tipologia di attività svolta | Attività produttive di beni e servizi |
| Numero medio di dipendenti | 113 |
| Numero dei componenti dell'organo di amministrazione | 5 |
| Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione | 71.752,00 |
| Numero dei componenti dell'organo di controllo | 3 |
| Compenso dei componenti dell'organo di controllo | 23.851,00 |

| NOME DEL CAMPO | 2020 | 2019 | 2018 | 2017 | 2016 |
|-----------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| Approvazione bilancio | sì | sì | sì | sì | sì |
| Risultato d'esercizio | 3.547.554 | 1.416.439 | 2.198.602 | 4.054.336 | 1.043.877 |

<u>ATTENZIONE</u>: l'applicativo richiede la compilazione esclusivamente di una delle seguenti quattro sotto-sezioni di "DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP".

1. Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici

| NOME DEL CAMPO | 2020 | 2019 | 2018 |
|--|------------|------------|------------|
| A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni | 73.301.247 | 69.648.606 | 68.773.642 |
| A5) Altri Ricavi e Proventi | 2.652.470 | 3.662.389 | 2.841.383 |
| di cui Contributi in conto esercizio | 0 | 0 | 0 |



PROVINCIA DI MONZA E DELLA BRIANZA

QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

| NOME DEL CAMPO | Indicazioni per la compilazione |
|--|---------------------------------|
| Tipologia di Partecipazione | Partecipazione indiretta |
| Quota diretta (5) | 0 |
| Codice Fiscale Tramite (6) | 13187590156 |
| Denominazione Tramite (organismo) (6) | CAP HOLDING SPA |
| Quota detenuta dalla Tramite nella società (7) | 10,1% |

- (5) Se la partecipazione è diretta o sia diretta che indiretta, inserire la quota detenuta direttamente dall'Amministrazione nella società.
- (6) Compilare se per "Tipologia di Partecipazione" è stato indicato "Partecipazione Indiretta" o "Partecipazione diretta e indiretta". Inserire CF e denominazione dell'ultima tramite attraverso la quale la società è indirettamente partecipata dall'Amministrazione.
- (7) Inserire la quota di partecipazione che la "tramite" detiene nella società.

QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO

| NOME DEL CAMPO | Indicazioni per la compilazione |
|-------------------|---------------------------------|
| Tipo di controllo | controllo analogo congiunto |

| NOME DEL CAMPO | Indicazioni per la compilazione |
|--|---------------------------------|
| Partecipazione ancora detenuta alla data di adozione del provvedimento | Sì |
| Società controllata da una quotata | No |
| CF della società quotata controllante (8) | |
| Denominazione della società quotata controllante (8) | |

⁽⁸⁾ Compilare il campo solo se nel campo "Società controllata da una quotata" è stato scelto "sì"

| La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione? | Si |
|--|---|
| Attività svolta dalla Partecipata | produzione di un servizio di interesse generale (Art. 4, c. 2, lett. a) |
| Descrizione dell'attività | Servizio idrico integrato |
| Quota % di partecipazione detenuta dal soggetto privato (9) | 0% |
| Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c) | si |
| Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f) | no |
| Necessita di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g) | no |
| L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c, 5) (10) | no |
| Esito della revisione periodica | mantenimento senza interventi |
| Modalità (razionalizzazione) (11) | Scegliere un elemento. |
| Termine previsto per la razionalizzazione (11) | |
| Note* | |

- (9) Compilare il campo se "Attività svolta dalla Partecipata" precedentemente selezionata è "realizzazione e gestione di opera pubblica ovvero organizzazione e gestione di servizio di interesse generale tramite PPP (Art.4, c.2, lett.c)".
- (10) Compilare il campo se "Tipo di controllo" è stato selezionato elemento diverso da "nessuno".
- $^{(11)}$ Campo obbligatorio se per "Esito della revisione periodica" è stato selezionato "Razionalizzazione".

PROVINCIA DI MONZA E DELLA BRIANZA



6 – ROCCA BRIVIO SFORZA SRL IN LIQUIDAZIONE (partecipata indiretta tramite Cap Holding spa)

DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

| NOME DEL CAMPO | Indicazioni per la compilazione |
|---|---|
| Codice Fiscale | 07007600153 |
| Denominazione | ROCCA BRIVIO SFORZA SRL |
| Anno di costituzione della società | 1983 |
| Forma giuridica | Società a responsabilità limitata |
| Tipo di fondazione | Scegliere un elemento. |
| Altra forma giuridica | |
| Stato della società | Sono in corso procedure di liquidazione volontaria o scioglimento |
| Anno di inizio della procedura (1) | 2015 |
| Società con azioni quotate in mercati regolamentati (2) | NO |
| Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP) (2) | NO |
| La società è un GAL ⁽²⁾ | NO |

⁽¹⁾ Compilare il campo "anno di inizio della procedura" solo se nel campo "stato della società" è stato selezionato un elemento diverso da "La società è attiva"

SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA

| NOME DEL CAMPO | Indicazioni per la compilazione |
|----------------|---------------------------------|
| Stato | Italia |
| Provincia | Milano |
| Comune | Milano |
| CAP* | 20122 |
| Indirizzo* | Via Vivaio, 6 |
| Telefono* | 02/98128321 |
| FAX* | |
| Email* | roccabrivio@pec.it |

^{*}campo con compilazione facoltativa

SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA

| NOME DEL CAMPO | Indicazioni per la compilazione | |
|----------------|---|--|
| Attività 1 | Salvaguardia e valorizzazione del complesso storico monumentale Rocca Brivio Sforza | |
| Attività 2 | | |
| Attività 3 | | |
| Attività 4 | | |

⁽²⁾ Nell'applicativo le società emittenti azioni o strumenti finanziari in mercati regolamentati e i Gruppi di Azione Locale (GAL) sono individuati mediante elenchi ufficiali.



PROVINCIA DI MONZA E DELLA BRIANZA

| NOME DEL CAMPO | Indicazioni per la compilazione |
|---|---------------------------------|
| Società in house | no |
| Previsione nello statuto di limiti sul fatturato (3) | no |
| Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016 | no |
| Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A) | no |
| Riferimento normativo società di diritto singolare (3) | |
| La partecipata svolge attività economiche protette da diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato | no |
| Riferimento normativo società con diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato (3) | |
| Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9) | no |
| Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9) | no |
| Riferimento normativo atto esclusione (4) | |

⁽³⁾ Compilare il campo solo se nel campo precedente è stato scelto "sì"

⁽⁴⁾ Compilare il campo solo se in uno dei campi precedenti è stato scelto "sì"

| NOME DEL CAMPO | Anno 2019 |
|--|---------------------------------------|
| Tipologia di attività svolta | Attività produttive di beni e servizi |
| Numero medio di dipendenti | 0 |
| Numero dei componenti dell'organo di amministrazione | 1 (liquidatore) |
| Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione | 15.720,00 |
| Numero dei componenti dell'organo di controllo | 0 |
| Compenso dei componenti dell'organo di controllo | 0 |

| NOME DEL CAMPO | 2020 | 2019 | 2018 | 2017 | 2016 |
|-----------------------|----------|----------|----------|----------|----------|
| Approvazione bilancio | SÌ | sì | sì | sì | sì |
| Risultato d'esercizio | -197.614 | -203.479 | -217.460 | -246.064 | -193.903 |

<u>ATTENZIONE</u>: l'applicativo richiede la compilazione esclusivamente di una delle seguenti quattro sotto-sezioni di "DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP".

1. Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici

| NOME DEL CAMPO | 2020 | 2019 | 2018 |
|--|------|------|------|
| A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni | 0 | 0 | 0 |
| A5) Altri Ricavi e Proventi | 0 | 0 | 0 |
| di cui Contributi in conto esercizio | 0 | 0 | 0 |
| | | | |



PROVINCIA DI MONZA E DELLA BRIANZA

QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

| NOME DEL CAMPO | Indicazioni per la compilazione |
|--|---------------------------------|
| Tipologia di Partecipazione | Partecipazione indiretta |
| Quota diretta (5) | 0% |
| Codice Fiscale Tramite (6) | 13187590156 |
| Denominazione Tramite (organismo) (6) | CAP HOLDING SPA |
| Quota detenuta dalla Tramite nella società (7) | 51,036% |

- (5) Se la partecipazione è diretta o sia diretta che indiretta, inserire la quota detenuta direttamente dall'Amministrazione nella società.
- (6) Compilare se per "Tipologia di Partecipazione" è stato indicato "Partecipazione Indiretta" o "Partecipazione diretta e indiretta". Inserire CF e denominazione dell'ultima tramite attraverso la quale la società è indirettamente partecipata dall'Amministrazione.
- (7) Inserire la quota di partecipazione che la "tramite" detiene nella società.

QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO

| NOME DEL CAMPO | Indicazioni per la compilazione | |
|-------------------|---------------------------------|--|
| Tipo di controllo | controllo analogo congiunto | |

| NOME DEL CAMPO | Indicazioni per la compilazione |
|--|---------------------------------|
| Partecipazione ancora detenuta alla data di adozione del provvedimento | Sì |
| Società controllata da una quotata | No |
| CF della società quotata controllante (8) | |
| Denominazione della società quotata controllante (8) | |

⁽⁸⁾ Compilare il campo solo se nel campo "Società controllata da una quotata" è stato scelto "sì"

| La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione? | No |
|--|---|
| Attività svolta dalla Partecipata | produzione di un servizio di interesse generale (Art. 4, c. 2, lett. a) |
| Descrizione dell'attività | Salvaguardia e valorizzazione complesso storico monumentale Rocca Brivio Sforza |
| Quota % di partecipazione detenuta dal soggetto privato (9) | 2,448% |
| Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c) | no |
| Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f) | no |
| Necessita di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g) | no |
| L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c, 5) (10) | no |
| Esito della revisione periodica | razionalizzazione |
| Modalità (razionalizzazione) (11) | messa in liquidazione della società |
| Termine previsto per la razionalizzazione (11) | |
| Note* | La cessazione della partecipazione indiretta nella società in liquidazione è legata alle procedure e alle relative fasi previste dalla legge nonché alla destinazione del complesso monumentale |

⁽⁹⁾ Compilare il campo se "Attività svolta dalla Partecipata" precedentemente selezionata è "realizzazione e gestione di opera pubblica ovvero organizzazione e gestione di servizio di interesse generale tramite PPP (Art.4, c.2, lett.c)".

⁽¹⁰⁾ Compilare il campo se "Tipo di controllo" è stato selezionato elemento diverso da "nessuno".

PROVINCIA DI MONZA E DELLA BRIANZA

(11) Campo obbligatorio se per "Esito della revisione periodica" è stato selezionato "Razionalizzazione".

7 – CEM SERVIZI SRL (partecipata indiretta tramite Cem Ambiente spa)

DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA NOME DEL CAMPO Indicazioni per la compilazione **Codice Fiscale** 03584060960 Denominazione **CEM SERVIZI SRL** Anno di costituzione della società 2002 Forma giuridica Società a responsabilità limitata Tipo di fondazione Scegliere un elemento. Altra forma giuridica Stato della società La società è attiva Anno di inizio della procedura (1) Società con azioni quotate in mercati regolamentati (2) Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati No regolamentati (ex TUSP) (2) La società è un GAL⁽²⁾ No

⁽²⁾ Nell'applicativo le società emittenti azioni o strumenti finanziari in mercati regolamentati e i Gruppi di Azione Locale (GAL) sono individuati mediante elenchi ufficiali.

| SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA | | | |
|--|-----------------------------|--|--|
| NOME DEL CAMPO Indicazioni per la compilazione | | | |
| Stato | Italia | | |
| Provincia | Monza e Brianza | | |
| Comune | Brugherio | | |
| CAP* | 20861 | | |
| Indirizzo* | Viale della Vittoria, 22/24 | | |
| Telefono* | | | |
| FAX* | | | |
| Email* | cemservizisrl@legalmail.it | | |

^{*}campo con compilazione facoltativa

SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA

| NOME DEL CAMPO | Indicazioni per la compilazione |
|----------------|--|
| Attività 1 | E.38.11 – Raccolta di rifiuti non pericolosi |
| Attività 2 | E.38.21.08 – Trattamento e smaltimento di altri rifiuti non pericolosi |
| Attività 3 | H. 49.41. – Trasporto di merci su strada |
| Attività 4 | N. 81.3 – Cura e manutenzione del paesaggio |

^{*}Campo con compilazione facoltativa.

⁽¹⁾ Compilare il campo "anno di inizio della procedura" solo se nel campo "stato della società" è stato selezionato un elemento diverso da "La società è attiva"



PROVINCIA DI MONZA E DELLA BRIANZA

ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA

| NOME DEL CAMPO | Indicazioni per la compilazione |
|---|---------------------------------|
| Società in house | si |
| Previsione nello statuto di limiti sul fatturato (3) | Si |
| Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016 | no |
| Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A) | no |
| Riferimento normativo società di diritto singolare (3) | |
| La partecipata svolge attività economiche protette da diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato | no |
| Riferimento normativo società con diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato (3) | |
| Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9) | no |
| Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9) | no |
| Riferimento normativo atto esclusione (4) | |

⁽³⁾ Compilare il campo solo se nel campo precedente è stato scelto "sì"

⁽⁴⁾ Compilare il campo solo se in uno dei campi precedenti è stato scelto "sì"

| NOME DEL CAMPO | Anno 2020 |
|--|---------------------------------------|
| Tipologia di attività svolta | Attività produttive di beni e servizi |
| Numero medio di dipendenti | 188 |
| Numero dei componenti dell'organo di amministrazione | 1 |
| Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione | 0 |
| Numero dei componenti dell'organo di controllo | 3 |
| Compenso dei componenti dell'organo di controllo | 13.260,00 |

| NOME DEL CAMPO | 2020 | 2019 | 2018 | 2017 | 2016 |
|-----------------------|-----------|-----------|---------|---------|---------|
| Approvazione bilancio | sì | sì | sì | sì | sì |
| Risultato d'esercizio | 1.534.764 | 1.418.423 | 894.328 | 577.377 | 463.235 |

<u>ATTENZIONE</u>: l'applicativo richiede la compilazione esclusivamente di una delle seguenti quattro sotto-sezioni di "DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP".

1. Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici

| NOME DEL CAMPO | 2020 | 2019 | 2018 |
|--|------------|------------|------------|
| A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni | 16.130.172 | 15.554.805 | 11.832.650 |
| A5) Altri Ricavi e Proventi | | | |
| di cui Contributi in conto esercizio | 0 | 0 | 0 |



PROVINCIA DI MONZA E DELLA BRIANZA

QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

| NOME DEL CAMPO | Indicazioni per la compilazione |
|--|---------------------------------|
| Tipologia di Partecipazione | Partecipazione indiretta |
| Quota diretta (5) | 0 |
| Codice Fiscale Tramite (6) | 03965170156 |
| Denominazione Tramite (organismo) (6) | CEM AMBIENTE SPA |
| Quota detenuta dalla Tramite nella società (7) | 100% |

- (5) Se la partecipazione è diretta o sia diretta che indiretta, inserire la quota detenuta direttamente dall'Amministrazione nella società.
- (6) Compilare se per "Tipologia di Partecipazione" è stato indicato "Partecipazione Indiretta" o "Partecipazione diretta e indiretta". Inserire CF e denominazione dell'ultima tramite attraverso la quale la società è indirettamente partecipata dall'Amministrazione.
- (7) Inserire la quota di partecipazione che la "tramite" detiene nella società.

QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO

| NOME DEL CAMPO | Indicazioni per la compilazione |
|-------------------|---------------------------------|
| Tipo di controllo | controllo analogo congiunto |

| NOME DEL CAMPO | Indicazioni per la compilazione |
|--|---------------------------------|
| Partecipazione ancora detenuta alla data di adozione del provvedimento | Sì |
| Società controllata da una quotata | No |
| CF della società quotata controllante (8) | |
| Denominazione della società quotata controllante (8) | |

⁽⁸⁾ Compilare il campo solo se nel campo "Società controllata da una quotata" è stato scelto "sì"

| La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione? | Si |
|--|---|
| Attività svolta dalla Partecipata | produzione di un servizio di interesse generale (Art. 4, c. 2, lett. a) |
| Descrizione dell'attività | Raccolta rifiuti e pulizia strade |
| Quota % di partecipazione detenuta dal soggetto privato (9) | 0% |
| Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c) | no |
| Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f) | no |
| Necessita di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g) | no |
| L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c, 5) (10) | no |
| Esito della revisione periodica | mantenimento senza interventi |
| Modalità (razionalizzazione) (11) | Scegliere un elemento. |
| Termine previsto per la razionalizzazione (11) | |
| Note* | |

⁽⁹⁾ Compilare il campo se "Attività svolta dalla Partecipata" precedentemente selezionata è "realizzazione e gestione di opera pubblica ovvero organizzazione e gestione di servizio di interesse generale tramite PPP (Art.4, c.2, lett.c)".

⁽¹⁰⁾ Compilare il campo se "Tipo di controllo" è stato selezionato elemento diverso da "nessuno".

PROVINCIA DI MONZA E DELLA BRIANZA

(11) Campo obbligatorio se per "Esito della revisione periodica" è stato selezionato "Razionalizzazione".

regolamentati (ex TUSP) (2) La società è un GAL⁽²⁾

Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati

8 – ECOLOMBARDIA 4 SPA (partecipata indiretta tramite Cem ambiente spa)

DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA NOME DEL CAMPO Indicazioni per la compilazione **Codice Fiscale** 00819750167 **ECOLOMBARDIA 4 SPA Denominazione** Anno di costituzione della società 1979 Forma giuridica Società per azioni Tipo di fondazione Altra forma giuridica Stato della società La società è attiva Anno di inizio della procedura (1) No Società con azioni quotate in mercati regolamentati (2)

No

No

⁽²⁾ Nell'applicativo le società emittenti azioni o strumenti finanziari in mercati regolamentati e i Gruppi di Azione Locale (GAL) sono individuati mediante elenchi ufficiali.

| SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA | | | |
|-------------------------------|---------------------------------|--|--|
| | | | |
| NOME DEL CAMPO | Indicazioni per la compilazione | | |
| Stato | Italia | | |
| Provincia | Milano | | |
| Comune | Milano | | |
| CAP* | 20122 | | |
| Indirizzo* | Corso di Porta Vittoria, 4 | | |
| Telefono* | | | |
| FAX* | | | |
| Email* | Ecolombardia4@pec.a2a.eu | | |

^{*}campo con compilazione facoltativa

SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA

| NOME DEL CAMPO | Indicazioni per la compilazione |
|----------------|--|
| Attività 1 | C.25 – Fabbricazione di prodotti in metallo |
| Attività 2 | C.28 – Fabbricazione di macchinari e apparecchiature nca |
| Attività 3 | |
| Attività 4 | |

^{*}Campo con compilazione facoltativa.

⁽¹⁾ Compilare il campo "anno di inizio della procedura" solo se nel campo "stato della società" è stato selezionato un elemento diverso da "La società è attiva"



PROVINCIA DI MONZA E DELLA BRIANZA

| NOME DEL CAMPO | Indicazioni per la compilazione |
|---|---------------------------------|
| Società in house | no |
| Previsione nello statuto di limiti sul fatturato (3) | no |
| Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016 | no |
| Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A) | no |
| Riferimento normativo società di diritto singolare (3) | |
| La partecipata svolge attività economiche protette da diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato | no |
| Riferimento normativo società con diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato (3) | |
| Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9) | no |
| Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9) | no |
| Riferimento normativo atto esclusione (4) | |

⁽³⁾ Compilare il campo solo se nel campo precedente è stato scelto "sì"

⁽⁴⁾ Compilare il campo solo se in uno dei campi precedenti è stato scelto "sì"

| NOME DEL CAMPO | Anno 2019 |
|--|---------------------------------------|
| Tipologia di attività svolta | Attività produttive di beni e servizi |
| Numero medio di dipendenti | 33 |
| Numero dei componenti dell'organo di amministrazione | 5 |
| Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione | 50.000,00 |
| Numero dei componenti dell'organo di controllo | 3 |
| Compenso dei componenti dell'organo di controllo | 32.000,00 |

| NOME DEL CAMPO | 2020 | 2019 | 2018 | 2017 | 2016 |
|-----------------------|--------|--------|--------|--------|--------|
| Approvazione bilancio | sì | sì | sì | sì | sì |
| Risultato d'esercizio | 58.208 | 98.658 | 35.939 | 36.272 | 54.862 |

<u>ATTENZIONE</u>: l'applicativo richiede la compilazione esclusivamente di una delle seguenti quattro sotto-sezioni di "DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP".

1. Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici

| NOME DEL CAMPO | 2020 | 2019 | 2018 |
|--|------------|------------|------------|
| A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni | 12.346.759 | 11.534.927 | 11.528.952 |
| A5) Altri Ricavi e Proventi | 0 | 0 | 0 |
| di cui Contributi in conto esercizio | 0 | 0 | 0 |



PROVINCIA DI MONZA E DELLA BRIANZA

QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

| NOME DEL CAMPO | Indicazioni per la compilazione |
|--|---------------------------------|
| Tipologia di Partecipazione | Partecipazione indiretta |
| Quota diretta (5) | 0 |
| Codice Fiscale Tramite (6) | 03965170156 |
| Denominazione Tramite (organismo) (6) | CEM AMBIENTE SPA |
| Quota detenuta dalla Tramite nella società (7) | 0,40% |

⁽⁵⁾ Se la partecipazione è diretta o sia diretta che indiretta, inserire la quota detenuta direttamente dall'Amministrazione nella società.

QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO

| NOME DEL CAMPO | Indicazioni per la compilazione |
|-------------------|---------------------------------|
| Tipo di controllo | controllo analogo congiunto |

| NOME DEL CAMPO | Indicazioni per la compilazione |
|--|---------------------------------|
| Partecipazione ancora detenuta alla data di adozione del provvedimento | Sì |
| Società controllata da una quotata | No |
| CF della società quotata controllante (8) | |
| Denominazione della società quotata controllante (8) | |

⁽⁸⁾ Compilare il campo solo se nel campo "Società controllata da una quotata" è stato scelto "sì"

| La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione? | Si |
|--|---|
| Attività svolta dalla Partecipata | produzione di un servizio di interesse generale (Art. 4, c. 2, lett. a) |
| Descrizione dell'attività | Termovalorizzazione di rifiuti industriali |
| Quota % di partecipazione detenuta dal soggetto privato (9) | |
| Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c) | no |
| Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f) | no |
| Necessita di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g) | no |
| L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c, 5) (10) | Scegliere un elemento. |
| Esito della revisione periodica | mantenimento senza interventi |
| Modalità (razionalizzazione) (11) | |
| Termine previsto per la razionalizzazione (11) | |
| Note* | |

⁽⁹⁾ Compilare il campo se "Attività svolta dalla Partecipata" precedentemente selezionata è "realizzazione e gestione di opera pubblica ovvero organizzazione e gestione di servizio di interesse generale tramite PPP (Art.4, c.2, lett.c)".

⁽⁶⁾ Compilare se per "Tipologia di Partecipazione" è stato indicato "Partecipazione Indiretta" o "Partecipazione diretta e indiretta". Inserire CF e denominazione dell'ultima tramite attraverso la quale la società è indirettamente partecipata dall'Amministrazione.

⁽⁷⁾ Inserire la quota di partecipazione che la "tramite" detiene nella società.

⁽¹⁰⁾ Compilare il campo se "Tipo di controllo" è stato selezionato elemento diverso da "nessuno".

PROVINCIA DI MONZA E DELLA BRIANZA

(11) Campo obbligatorio se per "Esito della revisione periodica" è stato selezionato "Razionalizzazione".

9 – SERUSO SPA (partecipata indiretta tramite Cem ambiente spa)

DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

| NOME DEL CAMPO | Indicazioni per la compilazione |
|---|---------------------------------|
| Codice Fiscale | 02319240135 |
| Denominazione | SERUSO SPA |
| Anno di costituzione della società | 2009 |
| Forma giuridica | Società per azioni |
| Tipo di fondazione | |
| Altra forma giuridica | |
| Stato della società | La società è attiva |
| Anno di inizio della procedura (1) | |
| Società con azioni quotate in mercati regolamentati (2) | No |
| Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP) (2) | No |
| La società è un GAL ⁽²⁾ | No |

⁽¹⁾ Compilare il campo "anno di inizio della procedura" solo se nel campo "stato della società" è stato selezionato un elemento diverso da "La società è attiva"

SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA

| NOME DEL CAMPO | Indicazioni per la compilazione |
|----------------|---------------------------------|
| Stato | Italia |
| Provincia | Lecco |
| Comune | Verderio |
| CAP* | 23879 |
| Indirizzo* | Via Piave, 89 |
| Telefono* | |
| FAX* | |
| Email* | amministrazione@pec.seruso.com |

^{*}campo con compilazione facoltativa

SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA

| NOME DEL CAMPO | Indicazioni per la compilazione |
|----------------|--|
| Attività 1 | E.38 – Attività di raccolta, trattamento e smaltimento dei rifiuti; recupero dei materiali |
| Attività 2 | E.38.32.3 – Recupero e preparazione per il riciclaggio dei rifiuti solidi urbani, industriali e biomasse |
| Attività 3 | |
| Attività 4 | |

^{*}Campo con compilazione facoltativa.

⁽²⁾ Nell'applicativo le società emittenti azioni o strumenti finanziari in mercati regolamentati e i Gruppi di Azione Locale (GAL) sono individuati mediante elenchi ufficiali.



COMUNE DI CAMPARADA

PROVINCIA DI MONZA E DELLA BRIANZA

| NOME DEL CAMPO | Indicazioni per la compilazione |
|---|---------------------------------|
| Società in house | no |
| Previsione nello statuto di limiti sul fatturato (3) | no |
| Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016 | no |
| Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A) | no |
| Riferimento normativo società di diritto singolare (3) | |
| La partecipata svolge attività economiche protette da diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato | no |
| Riferimento normativo società con diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato (3) | |
| Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9) | no |
| Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9) | no |
| Riferimento normativo atto esclusione (4) | |

⁽³⁾ Compilare il campo solo se nel campo precedente è stato scelto "sì"

⁽⁴⁾ Compilare il campo solo se in uno dei campi precedenti è stato scelto "sì"

| NOME DEL CAMPO | Anno 2019 |
|--|---------------------------------------|
| Tipologia di attività svolta | Attività produttive di beni e servizi |
| Numero medio di dipendenti | 77 |
| Numero dei componenti dell'organo di amministrazione | 3 |
| Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione | 26.395 |
| Numero dei componenti dell'organo di controllo | 3 |
| Compenso dei componenti dell'organo di controllo | 36.382 |

| NOME DEL CAMPO | 2020 | 2019 | 2018 | 2017 | 2016 |
|-----------------------|----------|----------|--------|--------|--------|
| Approvazione bilancio | sì | sì | sì | sì | sì |
| Risultato d'esercizio | -592.308 | -328.672 | 48.184 | 55.812 | 72.746 |

<u>ATTENZIONE</u>: l'applicativo richiede la compilazione esclusivamente di una delle seguenti quattro sotto-sezioni di "DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP".

1. Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici

Compilare la seguente sotto-sezione se la "Tipologia di attività svolta" dalla partecipata è: "Attività produttive di beni e servizi" o "Attività di promozione e sviluppo di progetti di ricerca finanziati (Distretti tecnologici)".

| NOME DEL CAMPO | 2020 | 2019 | 2018 |
|--|-----------|-----------|-----------|
| A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni | 5.713.657 | 6.366.567 | 6.416.593 |
| A5) Altri Ricavi e Proventi | 0 | 0 | 0 |
| di cui Contributi in conto esercizio | 0 | 0 | 0 |



COMUNE DI CAMPARADA

PROVINCIA DI MONZA E DELLA BRIANZA

QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

| NOME DEL CAMPO | Indicazioni per la compilazione |
|--|---------------------------------|
| Tipologia di Partecipazione | Partecipazione indiretta |
| Quota diretta (5) | 0% |
| Codice Fiscale Tramite (6) | 03965170156 |
| Denominazione Tramite (organismo) (6) | CEM AMBIENTE SPA |
| Quota detenuta dalla Tramite nella società (7) | 24,30% |

- (5) Se la partecipazione è diretta o sia diretta che indiretta, inserire la quota detenuta direttamente dall'Amministrazione nella società.
- (6) Compilare se per "Tipologia di Partecipazione" è stato indicato "Partecipazione Indiretta" o "Partecipazione diretta e indiretta". Inserire CF e denominazione dell'ultima tramite attraverso la quale la società è indirettamente partecipata dall'Amministrazione.
- (7) Inserire la quota di partecipazione che la "tramite" detiene nella società.

QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO

| NOME DEL CAMPO | Indicazioni per la compilazione |
|-------------------|---------------------------------|
| Tipo di controllo | controllo analogo congiunto |

| NOME DEL CAMPO | Indicazioni per la compilazione |
|--|---------------------------------|
| Partecipazione ancora detenuta alla data di adozione del provvedimento | Sì |
| Società controllata da una quotata | No |
| CF della società quotata controllante (8) | |
| Denominazione della società quotata controllante (8) | |

⁽⁸⁾ Compilare il campo solo se nel campo "Società controllata da una quotata" è stato scelto "sì"

I campi sottostanti non devono essere compilati se la partecipazione non è più detenuta alla data di adozione del provvedimento e/o la società partecipata è controllata da una società quotata.

| La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione? | Si |
|--|---|
| Attività svolta dalla Partecipata | produzione di un servizio di interesse generale (Art. 4, c. 2, lett. a) |
| Descrizione dell'attività | Recupero, trattamento e riciclo rifiuti |
| Quota % di partecipazione detenuta dal soggetto privato (9) | 0% |
| Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c) | no |
| Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f) | no |
| Necessita di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g) | no |
| L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c, 5) (10) | si |
| Esito della revisione periodica | mantenimento senza interventi |
| Modalità (razionalizzazione) (11) | |
| Termine previsto per la razionalizzazione (11) | |
| Note* | |

⁽⁹⁾ Compilare il campo se "Attività svolta dalla Partecipata" precedentemente selezionata è "realizzazione e gestione di opera pubblica ovvero organizzazione e gestione di servizio di interesse generale tramite PPP (Art.4, c.2, lett.c)".

⁽¹⁰⁾ Compilare il campo se "Tipo di controllo" è stato selezionato elemento diverso da "nessuno".

⁽¹¹⁾ Campo obbligatorio se per "Esito della revisione periodica" è stato selezionato "Razionalizzazione".

^{*}Campo con compilazione facoltativa.

COMPAGINE SOCIALE DAL 10.04.2018 post operazione GELSIA

| | | Quota | Valore Quote |
|----|--------------------------------|-----------|----------------|
| N. | Soci | (%) | (Euro) |
| 1 | PROVINCIA MONZA E BRIANZA | 13,7594% | 17.458.410,43 |
| 2 | Comune di AGRATE BRIANZA | 0,3844% | 487.793,78 |
| 3 | Comune di AICURZIO | 0,2980% | 378.065,47 |
| 4 | Comune di ALBIATE | 0,8133% | 1.031.971,18 |
| 5 | Comune di ARCORE | 2,8466% | 3.611.899,15 |
| 6 | Comune di BARLASSINA | 0,0008% | 1.000,00 |
| 7 | Comune di BELLUSCO | 0,2076% | 263.379,02 |
| 8 | Comune di BERNAREGGIO | 0,7310% | 927.459,70 |
| 9 | Comune di BESANA BRIANZA | 1,8810% | 2.386.626,00 |
| 10 | Comune di BIASSONO | 1,6528% | 2.097.111,06 |
| 11 | Comune di BOVISIO MASCIAGO | 0,1901% | 241.268,22 |
| 12 | Comune di BRIOSCO | 0,8133% | 1.031.971,18 |
| 13 | Comune di BRUGHERIO | 0,0008% | 1.000,00 |
| 14 | Comune di BURAGO MOLGORA | 0,3952% | 501.422,18 |
| 15 | Comune di BUSNAGO | 0,1445% | 183.373,69 |
| 16 | Comune di CAMPARADA | 0,4067% | 515.985,59 |
| 17 | Comune di CAPONAGO | 0,1041% | 132.130,80 |
| 18 | Comune di CARATE BRIANZA | 2,4411% | 3.097.341,79 |
| 19 | Comune di CARNATE | 0,6328% | 802.960,80 |
| 20 | Comune di CAVENAGO | 0,1637% | 207.749,09 |
| 21 | Comune di CERIANO LAGHETTO | 0,0632% | 80.188,09 |
| 22 | Comune di CESANO MADERNO | 1,4285% | 1.812.536,85 |
| 23 | Comune di COGLIATE | 0,0008% | 1.000,00 |
| 24 | Comune di CONCOREZZO | 2,0333% | 2.579.927,97 |
| 25 | Comune di CORREZZANA | 0,4067% | 515.985,59 |
| 26 | Comune di CORNATE D'ADDA | 0,3210% | 407.243,27 |
| 27 | Comune di DESIO | 6,3282% | 8.029.418,00 |
| 28 | Comune di GIUSSANO | 3,3633% | 4.267.441,21 |
| 29 | Comune di LAZZATE | 0,0008% | 1.000,00 |
| 30 | Comune di LENTATE SUL SEVESO | 0,0008% | 1.000,00 |
| 31 | Comune di LESMO | 1,2200% | 1.547.956,78 |
| 32 | Comune di LIMBIATE | 0,1816% | 230.360,58 |
| 33 | Comune di LISSONE | 7,1959% | 9.130.451,74 |
| 34 | Comune di MACHERIO | 1,2329% | 1.564.382,02 |
| 35 | Comune di MEDA | 0,1001% | 126.960,67 |
| 36 | Comune di MEZZAGO | 0,0929% | 117.905,31 |
| 37 | Comune di MISINTO | 0,0008% | 1.000,00 |
| 38 | Comune di MONZA | 18,0905% | 22.953.879,07 |
| 39 | Comune di MUGGIO' | 3,3175% | 4.209.357,13 |
| 40 | Comune di NOVA MILANESE | 3,2920% | 4.176.966,09 |
| 41 | Comune di ORNAGO | 0,0951% | 120.708,88 |
| 42 | Comune di RENATE | 0,8133% | 1.031.971,18 |
| 43 | Comune di RONCELLO | 0,0732% | 92.829,06 |
| 44 | Comune di RONCO BRIANTINO | 0,2075% | 263.275,20 |
| 45 | Comune di SEREGNO | 8,9060% | 11.300.293,32 |
| 46 | Comune di SEVESO | 0,5515% | 699.718,09 |
| 47 | Comune di SOVICO | 1,2900% | 1.636.735,05 |
| 48 | Comune di SULBIATE | 0,4884% | 619.639,03 |
| 49 | Comune di TRIUGGIO | 1,2200% | 1.547.956,78 |
| 50 | Comune di USMATE VELATE | 1,1617% | 1.473.999,39 |
| 51 | Comune di VAREDO | 0,2221% | 281.804,16 |
| 52 | Comune di VEDANO AL LAMBRO | 1,2200% | 1.547.956,78 |
| 53 | Comune di VEDUGGIO CON COLZANO | 0,8133% | 1.031.971,18 |
| 54 | Comune di VERANO BRIANZA | 1,6280% | 2.065.715,00 |
| 55 | Comune di VILLASANTA | 2,0333% | 2.579.927,97 |
| 56 | Comune di VIMERCATE | 2,7388% | 3.475.118,41 |
| | | 100,0000% | 126.883.498,98 |

100,0000% 126.883.498,98

| PROVINCIA MONZA E BRIANZA | 17.458.410,43 |
|---|---------------|
| Comune di AGRATE BRIANZA | 487.793,78 |
| Comune di AICURZIO | 378.065,47 |
| Comune di ALBIATE | 1.031.971,18 |
| Comune di ARCORE | 3.611.899,15 |
| Comune di PARCORE Comune di BARLASSINA | 1.000,00 |
| Comune di BELLUSCO | 263.379,02 |
| Comune di BERNAREGGIO | 927.459,70 |
| Comune di BESANA BRIANZA | 2.386.626,00 |
| Comune di BIASSONO | 2.097.111,06 |
| Comune di BOVISIO MASCIAGO | 236.536,88 |
| Comune di BRIOSCO | 1.031.971,18 |
| Comune di BRUGHERIO | 1.000,00 |
| Comune di BURAGO MOLGORA | 501.422,18 |
| Comune di BUSNAGO | 183.373,69 |
| Comune di CAMPARADA | 515.985,59 |
| Comune di CAPONAGO | |
| Comune di CARATE BRIANZA | 132.130,80 |
| Comune di CARNATE Comune di CARNATE | 3.097.341,79 |
| | 802.960,80 |
| Comune di CAVENAGO Comune di CERIANO LAGHETTO | 207.749,09 |
| | 78.084,23 |
| Comune di CESANO MADERNO | 1.812.536,85 |
| Comune di CONCOREZZO | 1.000,00 |
| Comune di CONCOREZZO | 2.579.927,97 |
| Comune di CORREZZANA | 515.985,59 |
| Comune di CORNATE D'ADDA | 407.243,27 |
| Comune di DESIO Comune di GIUSSANO | 7.988.088,40 |
| Comune di LAZZATE | 4.267.441,21 |
| | 1.000,00 |
| Comune di LENTATE Comune di LESMO | 1.000,00 |
| Comune di LIMBIATE | 1.547.956,78 |
| Comune di LISSONE | 230.360,58 |
| Comune di MACHERIO | 9.130.451,74 |
| Comune di MEDA | 1.564.382,02 |
| Comune di MEZZAGO | 126.960,67 |
| | 117.905,31 |
| Comune di MISINTO | 1.000,00 |
| Comune di MONZA | 22.953.879,07 |
| Comune di MUGGIO' | 4.209.357,13 |
| Comune di NOVA MILANESE | 4.176.966,09 |
| Comune di ORNAGO | 120.708,88 |
| Comune di RENATE | 1.031.971,18 |
| Comune di RONCELLO | 92.829,06 |
| Comune di RONCO BRIANTINO | 263.275,20 |
| Comune di SEREGNO | 11.294.213,19 |
| Comune di SEVESO | 699.718,09 |
| Comune di SOVICO | 1.636.735,05 |
| Comune di SULBIATE | 619.639,03 |
| Comune di TRIUGGIO | 1.547.956,78 |

| Comune di USMATE VELATE | 1.473.999,39 |
|--------------------------------|--------------|
| Comune di VAREDO | 281.804,16 |
| Comune di VEDANO AL LAMBRO | 1.547.956,78 |
| Comune di VEDUGGIO CON COLZANO | 1.031.971,18 |
| Comune di VERANO BRIANZA | 2.065.715,00 |
| Comune di VILLASANTA | 2.579.927,97 |
| Comune di VIMERCATE | 3.475.118,41 |
| AEB Spa - Seregno | 6.080,13 |
| GELSIA Srl – Seregno | 6.835,20 |
| GESTIONE SERVIZI DESIO - Desio | 41.329,60 |



Cavenago di Brianza, 18 novembre 2021

Sig. Enti Soci

Alla c.a.

- sig. Sindaco / Presidente
- Assessore alle società partecipate
- Responsabile società partecipate
- Segretario Comunale / Provinciale

Loro sedi

Prot 3092/2021.

OGGETTO: adempimenti connessi alla razionalizzazione periodica delle partecipazioni pubbliche in relazione al disposto di cui all'art. 20 del D.Lgs. 175/2016.

Come ormai consueto, siamo a comunicare le seguenti informazioni riquardanti CEM Ambiente e le società da essa controllate o partecipate, al fine di fornire ai Comuni soci gli elementi di supporto preordinati all'effettuazione delle analisi di cui all'art. 20 in oggetto; a questo proposito si precisa che le considerazioni di cui alla presente nota sono state condivise con il Comitato per l'indirizzo e il controllo delle amministrazioni titolari delle partecipazioni, nella riunione svolta in data odierna, nell'esercizio delle proprie funzioni di controllo congiunto. Nel richiamare le considerazioni contenute nel parere reso da ANCI Lombardia, su specifica richiesta dello scrivente, a proposito dell'operazione riquardante l'impianto termovalorizzatore di Trezzo sull'Adda ed alla delimitazione dell'ambito delle società da considerare quali società controllate (con quanto ne conseque in ordine anche alle società di secondo livello) ed in attesa di valutare attentamente il parere reso dall'Autorità Garante della Concorrenza e del Mercato su istanza di alcuni Comuni soci ed appena pervenuto ', il presente documento riporta le informazioni economiche ed operative riguardanti tutte le società partecipate da CEM Ambiente S.p.A. siano esse in situazione di controllo o di mera partecipazione.

CEM Ambiente S.p.A.

La prima informazione di rilievo riguardante CEM Ambiente S.p.A. si riferisce alla

CEM AMBIENTE Spa SOCIETÀ PER AZIONI A TOTALE PARTECIPAZIONE PUBBLICA

- Località Cascina Sofia 1/A 20873 Cavenago di Brianza (MB)
- Tel. 02.9524191
 Fax 02.95241962/3
- info@cemambiente.it protocollo@pec.cemambiente.it
- n www.cemambiente.it

Partita IVA 03017130968 Codice Fiscale 03965170156

R.E.A. Monza e Brianza 1518954 Capitale Sociale € 16.342.816 i. v.





¹ Entrambi i documenti sono allegati alla presente per comodità di consultazione e sono altesi resi disponibili nella consueta area riservata FTPS (che ha sostituito la sezione riservata del sito internet aziendale).



conferma della non sussistenza delle condizioni al verificarsi delle quali si rende necessaria l'approvazione di piani di riassetto preordinati alla "fusione o soppressione, anche mediante messa in liquidazione o cessione", delle società pubbliche: ed infatti, anche per l'anno in corso, come accertato in esito all'analisi dell'assetto complessivo delle società partecipate effettuato in sede di approvazione del bilancio di esercizio al 31/12/2020 – si conferma l'assenza di alcuna delle situazioni riconducibili ai presupposti individati dall'art. 20, comma 2, del D.Lgs. 175/2016, che, soli, determinano l'obbligo di procedere alla predisposizione del piano di riassetto.

Dalla documentazione informativa periodicamente rassegnata ai soci in merito all'andamento gestionale della società (cfr. relazione al bilancio, relazione sul governo societario, relazione sull'andamento della società al 30 giugno 2021, budget di previsione, etc.), oltre ad evidenziarsi l'assenza dei presupposti che determinano la necessità di adozione dei piani di razionalizzazione, si evidenzia infatti una gestione aziendale caratterizzata dal conseguimento di importanti risultati organizzati, operativi ed economici. Da questo punto di vista, al netto dei risultati che continuano essere assicurati dal progetto Ecuosacco con gli ormai consolidati incrementi della percentuale di raccolta differenziata conseguiti in tutti i Comuni aderenti (a fronte della contestuale riduzione della produzione pro-capite di rifiuto secco da r.d.), si evidenzia l'equilibrio economico e finanziario della gestione corrente, mentre si sottolineano gli effetti attrattivi rispetto all'adesione alla società di nuovi Comuni (nel 2021 è entrato nella compagine sociale il Comune di Cologno Monzese mentre è in corso di valutazione l'ingresso dei Comuni di Borgo San Giovanni, Melegnano, Sordio, Torrevecchia Pia e Tribiano). Il tutto a fronte di un ulteriore miglioramento dei dati patrimoniali, che hanno portato il valore delle azioni CEM a raggiungere il prezzo di € 3, 78 cadauna azione, come si evince dalla tabella che segue, in corrispondenza di un valore patrimoniale complessivo passato da € 46.938.000 nel 2017 (erano 37.595.000 nel 2015), all'attuale valore di stima pari ad € 54.964.556.

| | Data | Valore Unitario Azioni | di cui sovrapprezzo |
|---|------------|------------------------|---------------------|
| dott. F.E. Pessina | 31/12/2007 | € 2,211 € | 1,211 € |
| dott. F.E. Pessina | 30/09/2011 | 2,444 € | 1,444 € |
| aggiornamento dott. D.E. lannarelli / ing. arch. M. Pelti | 30/06/2014 | 2,644 € | 1,644 € |
| aggiornamento dott. D.E. lannarelli / ing. arch. M. Pelti | 30/06/2015 | 2,753 € | 1,753 € |
| dott. Corrado Colombo | 30/06/2017 | 3,18 € | 2,180 € |
| dott. Corrado Colombo | 30/06/2019 | 3,56 € | 2,560 € |
| dott. Corrado Colombo | 30/06/2020 | 3,56 € | 2,560 € |
| dott. Corrado Colombo | 31/12/2020 | 3,79 € | 2,790 € |





Un elemento strategico che assume rilievo fondamentale nell'ambito del processo di ricognizione delle società partecipate è costituito dal progetto di fusione per incorporazione in CEM Ambiente S.p.A. della controllata 100% CEM Servizi S.r.I. (soggetta a direzione e coordinamento).

Questa operazione, come recentemente approvata dalle Assemblee straordinarie delle due società, non è necessitata da alcuna delle disposizioni normative richiamate e risponde invece ad una valutazione strategica ed a considerazioni tecnico-produttive ed operative più ampie, che fanno seguito ad un'approfondita analisi dell'assetto organizzativo realizzata con il supporto di primaria società di consulenza aziendale, tali considerazioni sono in effetti fortemente focalizzate al consolidamento delle due realtà in unico soggetto in grado di sviluppare e gestire direttamente, attraverso risorse interne, le diverse fasi del servizio di igiene urbana per i Comuni soci, in ottica di ulteriore crescita dimensionale ed operativa e di contestuale efficientamento dell'organizzazione e delle procedure interne, con conseguente riduzione dei costi amministrativi e gestionali. Non è inutile, a questo proposito, rammentare il ruolo assunto in questi anni dalla controllata CEM Servizi S.r.l. unitamente ai positivi risultati ottenuti a seguito della presa in carico in forma diretta di numerose fasi del servizio quali i trasporti da piattaforme ecologiche, la raccolta ingombranti a domicilio e, per il bacino dei Comuni del sud milanese / lodigiano, anche i servizi di raccolta porta a porta, la cui internalizzazione ha consentito - a parità di condizioni tecniche di esecuzione - il contenimento dei canoni paqati dai Comuni soci.

Un ulteriore accenno, prima di riportare le consuete tabelle relative ai dati economici di riferimento dell'esercizio 2020 raffrontati con i corrispondenti dati storici, deve necessariamente essere rivolto al conseguimento degli obiettivi strategici assegnati dai soci a margine degli obiettivi aziendali precisati nella relazione di budget, con riferimento specifico alle spese di funzionamento della società e, segnatamente, alle spese riguardanti il personale, come espressi nella precedente nota prot. 2562 del 9 dicembre 2020 in attesa di definire – nell'ambito del nuovo Piano Industriale, tuttora in corso di definizione – un più compiuto panel di obiettivi strategici e di efficientamento da assegnare all'azienda ed al management.

Di seguito viene dunque riportato l'obiettivo unitamente ad una breve nota di aggiornamento rispetto al conseguimento dello stesso.

- a. Completamento dello studio commissionato sull'assetto organizzativo aziendale
 Lo studio, già oggetto di presa d'atto da parte dell'Assemblea, è stato assunto quale elemento di partenza per
 l'avvio del procedimento che ha determinato l'approvazione del progetto di fusione per incorporazione della
 controllata CEM Servizi S.r.l.
- Valutazione, unitamente al Comitato, per la successiva integrazione nel nuovo Piano Industriale e per la
 definizione di un cronoprogramma per l'implementazione delle azioni individuate quali elementi di progressivo miglioramento ed efficientamento organizzativo



Fermo quanto precisato nel commento della lettera a., si rinvia alla determinazione assunta dall'Assemblea degli azionisti lo scorso 24 giugno relativamente alla "Condivisione e conferma, anche alla luce delle positive esperienze maturate nel recente passato con riferimento alla gestione svolta nei Comuni dell'area sud milanese / lodigiano ed a quella recentemente avviata in Comune di Cologno Monzese, della prospettiva strategica volta alla progressiva e generale internalizzazione - tramite la controllata in house CEM Servizi S.r.l. - dei servizi di raccolta "porta a porta" e trasporto rifiuti in forma differenziata anche relativamente ai Comuni oggi serviti mediante appalto, quale naturale prosecuzione del percorso disegnato nel piano industriale 2015-2020 e fino ad oggi conseguito con significativi risultati sia in termini organizzativi che operativi ed economici" ed alla conseguente precisazione che "tali elementi, unitamente alle complessive risultanze dello studio, andranno a costituire punti qualificanti di riferimento del nuovo Piano Industriale della società, attualmente in corso di predisposizione".

- c. Trasparenza nell'uso delle risorse e costante applicazione del D.lgs. n. 50/2016 nell'acquisizione di beni, servizi e lavori
 Tale modalità costituisce uno standard dell'operatività aziendale, come si evince dalle periodiche rendicontazioni ai competenti organi di verifica.
- d. Assicurare ai Comuni soci il mantenimento per l'intero anno 2021 dei canoni e delle tariffe prospettati in sede di budget evitando l'applicazione di maggiori costi e/o altri aggravi realizzato Alla data attuale, come si evince anche dalla relazione semestrale, non vi sono elementi tali da far ritenere la variazione delle tariffe deliberate (ed applicate) per l'anno in corso.
- e. Ulteriore consolidamento e sviluppo dei i risultati del progetto Ecuosacco, sia per quanto riguarda l'estensione del progetto presso altre Amministrazioni comunali sia soprattutto con riferimento alla progressiva riduzione della produzione pro-capite verso i 58 kg per abitante /anno in corso Monostante il rallentamento delle adesioni determinato dall'emergenza Covid-19 procede l'estensione del progetto su nuovi Comuni, con due adesioni nel 2021 e sette in corso di valutazione per l'inizio dell'anno 2022.
- f. Avvio delle opere di riqualificazione tecnologica dell'impianto di selezione Seruso S.p.A., unitamente al consequente riassetto della *governance* in funzione dell'aumento della partecipazione di CEM al capitale sociale, ed alla conseguente riduzione delle tariffe di conferimento per i soci determinata dall'avvio della nuova concessione di servizio

 Per approfondimenti si rimanda alla specifica nota di aggiornamento prot. 2235 del 15 luglio u s. ed a quanto.
 - Per approfondimenti si rimanda alla specifica nota di aggiornamento prot. 2235 del 15 luglio u.s. ed a quanto precisato più oltre nel capitolo dedicato alle società collegate.
- g. Gestione del post-discarica di Cavenago di Brianza in linea con il piano costi/ricavi approvato dall'Assemblea nel dicembre 2013, con conferma del conseguimento del previsto risparmio del 10% rispetto ai costi messi a carico dei soci nel 2020
 - L'avanzamento del programma procede secondo il progetto approvato dai soci per il doppio quinquennio 2014-2018 e 2019-2023 con conferma dei contenimenti di costo ivi previsti.
- h. Prosecuzione gestione post-operativa e messa in sicurezza in emergenza della discarica di Vizzolo Predabissi
 - Proseguono gli interventi di tipo emergenziale, mentre sono stati appaltati e sono in fase di avvio i lavori di



- manutenzione straordinaria del capping in calotta, dell'impianto di biogas e delle opere idrauliche perimetrali, per un quadro economico complessivo di circa 6 milioni interamente finanziato da Regione Lombardia.
- i. Assistenza ai Comuni per la predisposizione dei Piani Finanziari MTR ARERA in corso II servizio di supporto reso ai Comuni soci nel corso del primo periodo di regolazione 2020-2021 è stato confermato anche relativamente al secondo periodo regolatorio 2022-2025, per cui è già stato realizzato un primo incontro informativo con i referenti dei Comuni interessati e sono conseguentemente in corso le attività di approfondimento delle nuove disposizioni e la programmazione dei conseguenti adempimenti.
- Mantenimento, per l'anno 2021, del costo per il personale entro i valori complessivi indicati nel budget di previsione e con un rapporto tra costi del personale e valore della produzione in linea con quello prospettato nel Piano Industriale con riferimento all'anno 2020 ✓ realizzato Si veda quanto riportato nella tabella 2, precisandosi in ogni caso quanto più volte ribadito - anche in relazione ai rilievi a suo tempo formulati dalla Corte dei Conti in merito all'"apparente eccessivo costo medio del personale dipendente" riscontrato relativamente a CEM Ambiente S.p.A. - circa il fatto che il costo del personale di CEM Ambiente debba essere necessariamente valutato unitamente al costo del personale della controllata CEM Servizi S.r.l. (società operativa controllata al 100% e come tale soggetta a direzione e coordinamento del socio unico CEM Ambiente Spa), tanto più alla luce delle recenti determinazioni assunte relativamente al progetto di fusione per incorporazione di CEM Servizi in CEM Ambiente S.p.A. A questo proposito, si rileva in ogni caso la riduzione del costo medio del personale rilevato sul bilancio 2020 sia per quanto riguarda CEM Ambiente che per CEM Servizi, evidenziandosi un dato aggregato del costo medio cumulato (riferito al costo aziendale, ovvero un costo totalmente diverso e nettamente più alto sia del trattamento lordo di spettanza del singolo dipendente, rappresentato dalla RAL - retribuzione annua lorda), pari ad 45.304 contro l'importo di € 48.779 accertato con riferimento all'esercizio 2019 2.
- k. Adempimenti occorrenti per l'adesione e la presa in carico dei servizi di igiene urbana nel Comune di Cologno Monzese ed effettuazione delle valutazioni tecnico-economico-operative preliminari alla possibile adesione al CEM anche da parte di altri Comuni con i quali sono state effettuate le prime valutazioni preliminari (Borgo San Giovanni, Melegnano, Torrevecchia Pia, Tribiano, Sordio, etc.) realizzato Perfezionata l'adesione del Comune di Cologno Monzese ed avviata conseguentemente la gestione dei servizi di igiene urbana, svolta in forma diretta attraverso la controllata CEM Servizi S.r.l., sono attualmente in corso di completamento le valutazioni preliminari alla possibile adesione degli ulteriori Comuni indicati, per i quali si attende a breve una decisione finale da parte dei singoli Consigli comunali, alcuni dei quali di imminente convocazione.

² Tale dato medio risulta essere pienamente in linea con quello (cfr. pag. 16) delle altre società riconducibili al campione analizzato nello studio presentato dalla società KPMG e già reso disponibile ai soci quale elemento preliminare alla valutazione del progetto di aggregazione CEM Ambiente / CEM Servizi.



| | | | 1 | 2017 | | | 20 | 18 | | 2019 | | | | 2020 | | | | |
|-------|---|----------------------------|----|------------|------|------------|----|------------|---|------------|----|---------------|---|------------|----|------------|---|------------|
| | | | CE | M Ambiente | 0 | EM Servizi | CE | Mambiente | 0 | EM Servizi | CE | MAmbente | C | EM Servizi | CE | MAmbiente | C | M Serv 2 |
| A | Valore della Produzion | ne Valori da Bilancio | 1 | 60.788.592 | < | 7.813.715 | 4 | 61,620,315 | Ę | 11.882.888 | 4 | \$7,233,498 | 4 | 15.354805 | < | 88.148.491 | (| 15.130.17 |
| | | St mada Pano industria e | (| 58,363 033 | • | 10.283.175 | 6 | 60.226.508 | 4 | 12,891,500 | ŧ | 52.127.587 | ŧ | 13.209.130 | 1 | 62,634,164 | (| 13.554.913 |
| 170 | Costi del Personale | Valori da Bilancio | 4 | 2,914,573 | 1 | 3.777 50 8 | 4 | 2 235.926 | 4 | 5.592,720 | 4 | 2 9 4 8 9 9 9 | ŧ | 7,041,242 | 6 | 2 390 699 | (| 7 527.28 |
| | | Stimada Pieno industriale | | 2 3 43 500 | (| 3.535.316 | 6 | 3.028.972 | (| 7,112 846 | • | 3 090,571 | 4 | 7,048 704 | 4 | 2 132 313 | (| 7,118,11 |
| c | Rapporto B/A | Valori da Bilancio | T | 4.79% | | 48,35% | | 4,50% | | 47,27% | | 4,39% | | 45,27% | | 4,24% | | 46,67 |
| | *************************************** | Stima da Piano Industriale | 1 | 5,94% | **** | 53,86% | | 5,03% | | 55,22% | | 4,97% | | 53,04% | L | 5,03× | | 54,95 |
| D | Utili di Esercizio | Valor da Bilancio | 6 | 555.341 | (| 377 377 | £ | 503.535 | 4 | 394 528 | 4 | 191 961 | ٤ | 1,118,118 | 4 | 1,003,301 | ŧ | 1.634.75 |
| ***** | | St mada Plano industriale | 4 | 280.715 | (| 391,127 | 1 | 231,922 | ¢ | 125 449 | 4 | \$35,705 | Ç | 312.759 | 6 | 325.513 | ¢ | 537,796 |

Esito della ricognizione. Obiettivi ed indirizzi strategici per il 2022: budget di previsione.

Conformemente alla ricognizione effettuata nel 2018 ed ai successivi aggiornamenti condotti ai fini della periodica razionalizzazione, si conferma la positiva valutazione rispetto al tema del mantenimento della partecipazione in CEM Ambiente, risultando la stessa indispensabile e strategica per assicurare (anche per il tramite della controllata CEM Servizi S.r.l.), l'erogazione del servizio di igiene urbana (raccolta, trasporto, recupero e smaltimento dei rifiuti solidi urbani e servizi accessori), quale servizio pubblico locale di interesse generale (nonché servizio a rete di rilevanza economica ai sensi dell'art. 3 bis del D.L. 13/8/2011 n. 138), il cui perseguimento rientra quindi a pieno titolo nelle finalità istituzionali degli enti soci. Quanto alla valutazione circa la convenienza tecnico-economica della formula gestoria adottata, si rimanda alla specifica relazione a suo tempo posta a fondamento dell'affidamento in house del servizio, come deliberato dai Consigli comunali dei Comuni soci in attuazione dell'art. 34, comma 20, del D.L. 179/2012, i cui elementi e presupposti, ulteriormente migliorati nella concreta declinazione gestoria, sono oggi richiamati e fatti propri dall'art. 192, comma 2, del D.Lgs. 50/2016.

Per quanto riguarda gli obiettivi aziendali, come già evidenziato nella relazione predisposta sul finire del 2020, si ritiene che il luogo di elezione per la definizione degli stessi, anche con riferimento alla determinazione degli indirizzi per il contenimento delle spese di funzionamento della società di cui all'art. 19 del D.Lgs. 175/2016 sia necessariamente il Piano Industriale – attualmente in corso di predisposizione – che dovrà riservare uno specifico spazio a tale tematica. In attesa dell'approvazione di tale documento, si è ritenuto di precisare tali indicazioni integrando le previsioni della relazione programmatica predisposta a corredo del budget di previsione 2022, così da affiancare con una notazione più specifica le generali indicazioni economico-finanziarie e gli obiettivi strategici per



l'azienda ed il *management*. Si rimanda quindi ai contenuti di tale documento che anch'esso già positivamente esaminato dal Comitato di coordinamento ed allegato alla presente relazione, sarà come di consueto sottoposto all'approvazione dell'Assemblea degli azionisti che sarà convocata per il mese di dicembre.

Resta inteso che il Piano Industriale declinerà inoltre gli obiettivi e le indicazioni strategiche di più ampio respiro, con particolare riferimento alla tematica impiantistica che è attualmente oggetto di approfondimento, anche attraverso la predisposizione di studi comparativi, e che sarà quindi oggetto di ulteriore, successiva condivisione con i soci.

Per concludere la disamina e l'informativa su CEM Ambiente S.p.A. si riportano le tabelle recanti le informazioni essenziali ai fini della ricognizione periodica delle partecipazioni prevista dal D.Lgs. 175/2016.

A seguito del perfezionamento dell'adesione del Comune di Cologno Monzese, i soci di CEM Ambiente sono, ad oggi, rappresentati da 68 Comuni e dalla Provincia di Monza e della Brianza, per un capitale sociale di € 16.342.816,00, suddiviso in 16.342.816 azioni del valore nominale di € 1,00 cadauna; di queste, 289.063 azioni sono in portafoglio a titolo di azioni proprie.

L'Amministrazione della società è affidata ad un Consiglio di Amministrazione nominato con delibera dell'Assemblea degli azionisti in data 25 luglio 2019 per gli esercizi 2019-2021 (fino ad approvazione del bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2021), così costituito:

- sig. Giovanni Mele, nato a Ploaghe (SS) il 13/3/1945 e residente in Cassina de' Pecchi, via Giosuè Garducci 1/8 - C.F. MLE GNN 45C13 G740C - Presidente
- Valentina Brovedani, nata Melzo (MI) il 19/2/1993 e residente in Cassano d'Adda, via Cimbardi 53 C.F. BRY VNT 93B59 F119I Consigliere
- Corrado Boccoli, nato a Milano (MI) il 16/8/1970 e residente in Vimercate, via Bice Cremgnani13 C.F.

 BCC CRD 70M16 F2050 Consigliere

Le motivazioni sottese alla nomina di un organo collegiale anziché monocratico, riconducibili sostanzialmente a ragioni dimensionali, di rappresentatività degli Enti soci e di adeguata condivisione delle decisioni e delle responsabilità amministrative, sono puntualmente specificate nella predetta delibera, in conformità a quanto previsto dall'art. 11, c. 3, del D.Lgs.175/2016. Copia della predetta delibera è stata peraltro trasmessa, in conformità al richiamato art. 11, comma 3, alla *Corte dei Conti, Sezione Regionale di Controllo*, alla *Struttura di indirizzo, monitoraggio e controllo sull'attuazione del TUSP* del *Ministero dell'Economia e delle Finanze* ed a tutti i Comuni soci, il tutto come da comunicazione prot. 2060 del 20 agosto 2019.

Lo statuto sociale è conforme alle previsioni di cui al D.Lgs. 175/2016 e successive modifiche ed integrazioni.



Nella seguente tabella sono riportati i dati economici essenziali di riferimento della società.

| CDA Auchteute S.p.A. | | | | 6011016 g | | de(1007 | | dat 2018 (2) | | designation of | | Amiliana B |
|--|---|-----------|---|-----------|---|-----------|---|--------------|---|----------------|---|------------|
| Numero Medio Dipendenti | | 37 | | 38 | | 38 | | 40 | | 40 | | 42 |
| Numero Amministratori | | 1 | | 1 | | 1 | | 1 | | 1 | | 1 |
| Numero Componenti Collegio Sindacale | | 3 | | 3 | | 3 | | 3 | | 3 | | 3 |
| Costo del Personale | € | 2.713.751 | € | 2.816.570 | € | 2.914.573 | € | 2.835.986 | € | 2.948.999 | € | 2.890.699 |
| Compensi Amministratori | € | 41.523 | € | 41.523 | € | 41.523 | € | 41.523 | € | 37.892 | € | 32.809 |
| Compensi Componenti Collegio Sindacali | € | 40.881 | € | 40.880 | 3 | 45.523 | € | 45.523 | € | 40.971 | € | 43.094 |

| CEM Ambiente Sp.A. | Valore | della Produzion | Hisult | ato d'Esercizio | Pi | strimonio Metto |
|--------------------|--------|-----------------|--------|-----------------|----|-----------------|
| Anno 2011 | | 48.508.502 | € | 325.127 | € | 26,480,385 |
| Anno 2012 | € | 52.550.173 | € | 321.899 | €. | 25.802.233 |
| Anno 2013 | € | 55.016.237 | € | 579.712 | 4 | 27.381.944 |
| Anno 2014 | € | 54.068.924 | € | 536.728 | Ą. | 28.256.375 |
| Anno 2015 | € | 51.007.498 | € | 602,994 | € | 30.717.629 |
| Anno 2016 | ¢ | 58.331.572 | £. | 655.799 | É | 32.987.783 |
| Anno 2017 | € | 60.786.592 | € | 555.841 | € | 32.134.809 |
| Anno 2018 | € | 61.620.315 | € | 503.535 | € | 34.256.004 |
| Anno 2019 | € | 67.233.498 | € | 491.961 | €. | 35.166.186 |
| Anno 2020 | € | 58.148.491 | € | 1.083.944 | Æ | 44.348.200 |

Società partecipate di secondo livello.

Come già accennato in apertura CEM Ambiente S.p.A., oltre ad essere socio unico di CEM Servizi S.r.l. detiene partecipazioni societarie di minoranza nelle società Seruso S.p.A. (attualmente pari al 24,23% del capitale sociale) ed Ecolombardia 4 S.p.A. (0,4% del capitale sociale), entrambe escluse dall'area di consolidamento del bilancio ed entrambe strumentali al conferimento ed al trattamento dei rifiuti. Anche per queste ultime sono di seguito riportate le consuete informazioni riguardanti gli assets operativi ed i dati economico-finanziari essenziali.

Infine, CEM Ambiente S.p.A. è socio fondatore promotore di Fondazione Idra (Fondazione CEM *Lab*), parimenti esclusa dall'area di consolidamento e dalla ricognizione straordinaria effettuata nel corso del 2017, non costituendo partecipazione indiretta. Si precisa, peraltro, che la stessa è amministrata



da un C.d.A. costituito da 7 componenti che non percepisce alcun emolumento.

CEM Servizi S.r.l.

CEM Servizi S.r.I. è una società *in house* soggetta alla direzione e coordinamento del socio unico CEM Ambiente S.p.A. L'Amministrazione della società è affidata ad un Amministratore Unico, nominato con delibera dell'Assemblea degli azionisti in data 28 aprile 2019 per gli esercizi 2019-2021 (fino ad approvazione del bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2021), in persona dell'ing. Massimo Pelti, nato a Bari (BA) il 20 novembre 1954 - C.F. PLT MSM 54S20 A662S, che non riceve alcun emolumento. Lo statuto della società è adeguato alle previsioni di cui al D.Lgs. 175/2016 e successive modifiche ed integrazioni.

Già si è detto della procedura avviata per dare corso alla fusione per incorporazione della stessa in CEM Ambiente S.p.A. (come da progetti approvati dalle rispettive assemblee degli azionisti), per conto della quale CEM Servizi svolge in misura pressoché totale le proprie prestazioni, in conformità a quanto era stato previsto nel piano industriale della stessa CEM Ambiente.

Di seguito i dati economici essenziali di riferimento della società (www.cemservizisrl.it).

| CON Served 5 x 1. | 7 | dati 2015 | | dati 2015 | | chatti 2017 | | dot/2018 | | doi: 2019 | | dan 2020 |
|--|---|-----------|---|-----------|---|-------------|---|-----------|---|-----------|---|-----------|
| Numero Medio Dipendenti | | 49 | | 79 | | 127 | | 154 | | 165 | | 188 |
| Numero Amministratori | | 1 | | 1 | | 1 | | 1 | | 1 | | 1 |
| Numero Componenti Collegio Sindacale | | 3 | | 3 | | 3 | | 3 | | 3 | | 3 |
| Costo del Personale | € | 1.801.986 | € | 3.046.468 | € | 3.777.608 | € | 5.592.720 | € | 7.048.704 | € | 7.527.231 |
| Compensi Amministratori | ¢ | | ¢ | | € | | ٤ | | € | | € | |
| Compensi Componenti Collegio Sindacale | € | 15.729 | € | 14.040 | € | 14.040 | € | 14.040 | € | 13.260 | € | 13.260 |

| CEM Servizi S.r.I. | Valore | della Produzione | Risulta | ato d'Esercizio | | Patrimonio Metto |
|--------------------|--------|------------------|---------|-----------------|---|------------------|
| Anno 2015 | € | 4.406.614 | € | 359.402 | € | 2.110.465 |
| Anno 2016 | € | 6.195.989 | € | 463.235 | € | 2.573.697 |
| Anno 2017 | € | 7.813.715 | € | 577.377 | € | 3.151.074 |
| Anno 2018 | € | 11.832.659 | € | 894.328 | € | 4.045.405 |
| Anno 2019 | € | 15.554.805 | € | 1.418.423 | € | 5.463.829 |
| Anno 2020 | € | 16.130.172 | € | 1.534.764 | € | 6.988.594 |

Seruso S.p.A.

Seruso S.p.A. è una società a totale capitale pubblico, partecipata oltre che da CEM Ambiente S.p.A., che detiene il 24,23% delle azioni, dalle società Silea S.p.A. e BEA S.p.A., che detengono rispettiva-

X



mente il 64,45% ed l'11,32% delle azioni. Lo statuto della società è adeguato alle previsioni di cui al D.Lgs. 175/2016 e successive modifiche ed integrazioni, anche con riferimento alla composizione dell'organo di amministrazione.

L'Amministrazione della società è affidata ad un Consiglio di Amministrazione nominato con delibere dell'Assemblea degli azionisti in data 12 giugno e 24 settembre 2019, per gli esercizi 2019-2021 (fino ad approvazione del bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2021) e così composto: Avv. Massimiliano Vivenzio (Presidente); Silvia Negri (Consigliere); Francesco Ratti (Consigliere) 3.

Le motivazioni sottese alla nomina di un organo collegiale anziché monocratico sono, come testualmente evidenziate nel verbale di nomina, riconducibili al fatto che "la realizzazione del revamping, qualora affidata a Seruso, sia di una complessità tale da richiedere professionalità diverse all'interno del Consiglio di Amministrazione", nonché "all'ampio bacino territoriale servito su Seruso, esteso su ben tre province diverse (Lecco, Monza Brianza e Milano) per circa 1.400.000 abitanti serviti" ed all'articolata struttura aziendale che impegna oltre 100 lavoratori"

La società eroga servizi di interesse generale riguardanti la valorizzazione e l'avvio a recupero delle frazioni plastiche recuperabili provenienti dalle raccolte differenziate mono e multimateriale dei rifiuti urbani. Tali servizi sono ad oggi svolti in maniera prevalente per i propri soci, rappresentati da società a totale capitale pubblico (Silea S.p.A., Brianza Energia Ambiente S.p.A. e CEM Ambiente S.p.A.), in ciò esplicandosi l'attività di specifico interesse per CEM Ambiente S.p.A. quale socio conferitore a condizioni particolarmente vantaggiose.

In corso d'anno, come noto, si è perfezionata, in esito ad un complesso procedimento, la procedura di *project financing* posta in essere per dare seguito alla (ormai necessaria) riqualificazione dell'impianto di Verderio deputato alla lavorazione e valorizzazione delle frazioni plastiche recuperabili provenienti dalle raccolte differenziate mono e multimateriale e la correlata operazione di aumento di capitale che ha determinato l'aumento della partecipazione sociale di CEM Ambiente S.p.A. dal 2 al 24,23% in corrispondenza anche al ruolo di maggiore conferitore riconducibile al CEM, che conferisce (previsione 2022) circa 22.000 ton/anno di multipak raccolto per via differenziata.

Per una più puntuale disamina dei contenuti e delle informazioni aggiornate sul procedimento e sullo stato di realizzazione del *project* mentre si rimanda alla relazione di aggiornamento prot. 2235 del 15 luglio u.s., già messa a disposizione di tutti i soci e che sarà oggetto a breve di un ulteriore aggiornamento, precisandosi che sono ormai in fase di imminente avvio i lavori di smontaggio preliminari alla posa del nuovo impianto, la cui realizzazione, collaudo e messa in esercizio è prevista entro la

³ Come previsto dallo specifico patto parasociale sottoscritto contestualmente alla procedura di aumento di capitale che ha portato la partecipazione azionaria del CEM al 24,23% è previsto l'incremento del numero dei componenti il Consiglio di Amministrazione da tre a quattro componenti, con la nomina di un rappresentante riservata a CEM Ambiente S.p.A.



fine del primo semestre del nuovo anno.

In ragione anche della riqualificazione tecnologica dell'impianto, delle tipologie di trattamento e valorizzazione del rifiuto ivi effettuate e del significato che assume il recupero e la valorizzazione dei rifiuti nell'ambito dei processi di sviluppo dell'economia circolare, si evidenzia il ruolo particolarmente strategico per CEM di detta partecipazione, in linea peraltro con le indicazioni già discusse con i soci e che andranno a costituire gli elementi su cui disegnare la politica industriale di CEM rispetto al ruolo che si intenderà assumere nelle politiche di gestione dei flussi di rifiuto sul territorio. A proposito dei dati essenziali economico-finanziari di riferimento della società, si evidenzia - come già evidenziato nella richiamata nota prot. 2235/2021 - che anche il forecast aggiornato conferma la previsione di perdite di esercizio anche per l'anno in corso, determinate - come più volte sottolineato - dalla vetustà dell'impianto di Verderio, che ha reso necessario l'intervento di revampig previsto dal project financing affidato, in esito ad un lungo procedimento istruttorio ed a specifica procedura di gara, ad un R.T.I. capitanato dalla stessa Seruso S.p.A., con cui è già stato sottoscritto il corrispondente contratto di concessione. Ed è proprio la realizzazione di tale intervento di riqualificazione dell'impianto che porterà, nel corso del 2022, ad avere un impianto nuovamente adeguato ed idoneo ad assicurare le esigenze dei soci e gli standard qualitativi richiesti dal mercato, con una gestione in grado di assicurare nuovamente l'equilibrio dei risultati operativi, in linea con il piano economicofinanziario asseverato posto a base del project che evidenzia appunto un'adeguata remunerazione dell'investimento ed un risultato netto che tornerà positivo tra il 2022 ed il 2023. Certo è che l'esercizio 2022, costituendo il momento qualificante dell'attuazione del progetto di riqualificazione dovrà essere oggetto di un monitoraggio particolarmente attento, anche per quanto riguarda gli aspetti

Il richiamato contratto di concessione ed il progetto di riqualificazione dell'impianto ad esso sotteso, unitamente al Piano Economico Finanziario della concessione evidenziano dunque, insieme alle ulteriori indicazioni espresse nella relazione al bilancio e nello specifico documento di valutazione del rischio di crisi aziendale, la sussistenza di elementi tali da escludere la necessità di dare corso all'approvazione di uno specifico "Piano di Risanamento" dell'azienda, atteso che gli elementi e gli obiettivi di tale documento sono già insiti nell'intervento di finanza di progetto approvato ed in corso di realizzazione.

finanziari, anche in relazione alle criticità determinate dalle perdite accumulate nel tempo.

Seguono le consuete tabelle informative, mentre ulteriori informazioni sull'intervento di project financing e sul relativo PEF sono disponibili nell'area riservata FTPS riservata ai soci e saranno oggetto a breve di specifica informativa.

Ulteriori informazioni su Seruso S.p.A. sono disponibili sul sito www.seruso.com.





| Seruso S.p.A. | - | dati 2015 | | dati 2016 | E | dati 2017 | | dati 2018 | | dati 2019 | | dati 2020 |
|--|---|-----------|---|-----------|---|-----------|---|-----------|---|-----------|---|-----------|
| Numero Medio Dipendenti | | 63 | | 66 | _ | 61 | | 73 | | 85 | | 77 |
| Numero Amministratori | | 3 | | 3 | | 3 | | 3 | | 3 | | 3 |
| Numero Componenti Collegio Sindacale | | 3 | | 3 | | 3 | | 3 | | 3 | | 3 |
| Costo del Personale | € | 2.129.304 | € | 2.122.476 | € | 1.847.235 | € | 2.046.559 | € | 2.474.594 | • | 2.294.349 |
| Compensi Amministratori | € | 32.995 | € | 29.353 | ξ | 26.396 | € | 26.393 | € | 26.176 | ٤ | 26.395 |
| Compensi Componenti Collegio Sindacale | € | 28.685 | € | 40.071 | € | 36.400 | € | 36.400 | € | 36.400 | € | 36.382 |

| Seruso S.p.A. | Valore d | lella Produzione | Risulta | to d'Esercizio | Patrimonio Nett | | |
|---------------|----------|------------------|---------|----------------|-----------------|-----------|--|
| Anno 2011 | € | 6.542.463 | € | 133.377 | € | 1.710.145 | |
| Anno 2012 | € | 5.806.852 | € | 14.317 | € | 1.591.083 | |
| Anno 2013 | € | 5.648.563 | € | 6.805 | € | 1.731.268 | |
| Anno 2014 | € | 6.122.116 | € | 73.393 | € | 1.804.661 | |
| Anno 2015 | € | 6.898.932 | € | 51.483 | € | 1.856.140 | |
| Anno 2016 | € | 7.672.218 | € | 72.746 | € | 1.928.886 | |
| Anno 2017 | € | 7.343.435 | € | 55.812 | € | 1.984.699 | |
| Anno 2018 | € | 6.416.593 | € | 48.184 | € | 2.032.885 | |
| Anno 2019 | € | 6.366.567 | -€ | 328.672 | € | 1.704.212 | |
| Anno 2020 | € | 5.713.657 | -€ | 592.308 | € | 3.453.720 | |

Ecolombardia 4 S.p.A.

Ecolombardia 4 S.p.A. è una società del gruppo A2A S.p.A., con sede legale in Milano (MI), Corso di Porta Vittoria, 4 e codice fiscale 00819750167.

Il capitale sociale è di € 13.514.800, mentre la quota di partecipazione di CEM Ambiente S.p.A. è pari allo 0,4% delle azioni. L'Amministrazione della società è affidata ad un Consiglio di Amministrazione composto da 5 membri nominato con delibera dell'Assemblea degli azionisti in data 26 marzo 2019 e così composto: Lorenzo Zaniboni (Presidente), Laura Ferrari, Roberto Frigerio, Elena Cristina Maggioni e Roberto Natalino Venuti.

La società, costituita in forma di società consortile, eroga servizi di interesse generale riguardanti la termovalorizzazione di rifiuti industriali solidi e liquidi in favore dei propri soci ed è proprio tale finalità che ha determinato a suo tempo CEM Ambiente S.p.A. ad acquisire un pacchetto azionario tale da assicurare il conferimento di alcune tipologie di rifiuto (principalmente farmaci raccolti in forma differenziata).

Di seguito i dati essenziali di riferimento della società.





| Ecolombardia4 S.p.A. | | dati 2015 | in. | dati 2016 | | dati 2017 | | dati 2018 | | dati 2019 💌 | | dati 2020 |
|--|---|-----------|-----|-----------|---|-----------|---|-----------|---|-------------|---|-----------|
| Numero Medio Dipendenti | | 30 | | 31 | | 33 | | 33 | | 33 | | 33 |
| Numero Amministratori | | 5 | | 5 | | 5 | | 5 | | 5 | | 5 |
| Numero Componenti Collegio Sindacale | | 3 | | 3 | | 3 | | 3 | | 3 | | 3 |
| Costo del Personale | € | 2.169.743 | € | 2.201.460 | € | 2.275.158 | € | 2.345.019 | € | 2.390.595 | € | 2.324.037 |
| Compensi Amministratori | € | 140.000 | € | 70.000 | € | 50.000 | € | 50.000 | € | 50.000 | € | 50.000 |
| Compensi Componenti Collegio Sindacale | € | 30.000 | € | 32.000 | € | 32.000 | € | 32.000 | € | 32.000 | € | 32.000 |

| Ecolombardia 4 S.p.A. | Valore | della Produzione | Risulta | to d'Esercizio | Patr | imonio Netto |
|-----------------------|--------|------------------|---------|----------------|------|--------------|
| Anno 2011 | € | 17.347.370 | € | 33.715 | € | 23.341.716 |
| Anno 2012 | € | 11.679.047 | € | 42.139 | € | 23.383.852 |
| Anno 2013 | € | 20.509.725 | € | 53.403 | € | 23.437.256 |
| Anno 2014 | € | 10.236.385 | € | 46.571 | € | 13.880.428 |
| Anno 2015 | € | 10.043.226 | € | 44.267 | € | 13.924.695 |
| Anno 2016 | € | 9.142.157 | € | 54.862 | € | 13.979.557 |
| Anno 2017 | € | 9.062.484 | € | 36.272 | € | 14.015.829 |
| Anno 2018 | € | 11.528.952 | € | 35.939 | € | 14.051.768 |
| Anno 2019 | € | 11.534.927 | € | 98.658 | € | 14.150.426 |
| Anno 2020 | € | 12.346.759 | € | 58.208 | € | 14.208.634 |

Auspicando di aver fornito tutti gli elementi informativi del caso, l'occasione è gradita per rinnovare i migliori saluti.

Il Presidente del C.d.A,

Il Direttore Generale
Ing. Massimo Pelti

Il Direttore Amministrativo

Dott. Davide Iannarelli

Schema di lavoro - Revisione 01





COMUNE DI CAMPARADA

Provincia di Monza e della Brianza

Relazione dell'organo di revisione

 sulla revisione annuale delle partecipazioni ex art. 20, D.Lgs. 19 Agosto 2016 n.175 – Ricognizione partecipazioni possedute al 31.12.2020 anno 2021

Verbale n. 7 del 09/12/2021

Il Revisore dei conti del Comune di Camparada, nella persona del dott. Simone BOTTERO, nominato con delibera di Consiglio Comunale n. 28 del 21 Settembre 2021, si è presentato in data odierna alle ore 15.30 presso la sede del Comune, con l'assistenza del dott. Giuseppe MAFFUCCI, Responsabile dell'Area Economico-Finanziaria del Comune, per la trattazione dei seguenti argomenti:

- Revisione annuale delle partecipazioni ex art. 20, D.Lgs. 19 agosto 2016 n. 175- ricognizione partecipazioni possedute al 31/12/2020.

Ricevuta

in data 07/12/2021 la documentazione relativa alla revisione annuale delle partecipazioni possedute al 31/12/2020, ex art. 20, D.Lgs. 19 Agosto 2016 n.175.

Premesso che

- ➢ l'articolo 20 del decreto legislativo 175/2016, il Testo Unico in materia di società a partecipazione pubblica, come rinnovato dal decreto delegato 16 giugno 2017 numero 100 (di seguito TU), prevede che le amministrazioni pubbliche debbano effettuare annualmente "un'analisi dell'assetto complessivo delle società in cui detengono partecipazioni, dirette o indirette";
- > se ricorrono le condizioni previste dallo stesso TU che impediscono il mantenimento della quota societaria, le amministrazioni predispongono "un piano di riassetto per la loro razionalizzazione, fusione o soppressione, anche mediante messa in liquidazione o cessione";
- in sede di razionalizzazione periodica, l'articolo 20, comma 2, impone la dismissione:
 - ✓ delle società prive di dipendenti e di quelle con un numero di amministratori maggiore a quello dei dipendenti;

- ✓ delle partecipazioni in società che svolgono attività analoghe o similari a quelle svolte da altre società partecipate o da enti strumentali;
- ✓ nel caso sussista la necessità di contenere i costi di funzionamento e nel caso vi sia la necessità di aggregare società diverse, che svolgono attività consentite.

Considerato che

il TU prevede anche la chiusura delle società pubbliche il cui fatturato, nel triennio precedente, sia risultato inferiore a 1.000.000,00 o 500.000,00 euro; per esattezza, limiti ed anni di riferimento sono:

- ✓ per i provvedimenti di ricognizione 2018 (triennio 2015-2017) e 2019 (triennio 2016-2018) il fatturato medio è di almeno 500.000 euro annui;
- ✓ il limite di almeno un milione di euro si applicherà a partire dal 2020 sul triennio 2017-2019 (articoli 20 comma 2 lettera d) e 26 comma 12-quinquies del TU).

Dato atto che

l'articolo 20 vieta le "partecipazioni in società diverse da quelle costituite per la gestione di un servizio d'interesse generale che abbiano prodotto un risultato negativo per quattro dei cinque esercizi precedenti"; è, altresì, necessario dismettere anche le partecipazioni nelle società che non siano riconducibili ad alcuna "categoria" tra quelle elencate dall'articolo 4 del TU o che non soddisfino i "requisiti" di cui all'articolo 5, commi 1 e 2, del TU;

Riepilogato che

- ✓ l'articolo 24 del TU nel 2017 ha imposto la "revisione straordinaria" delle partecipazioni societarie;
- ✓ tale provvedimento di revisione è stato approvato in data 27/09/2017 con deliberazione n. 29;
- ✓ la revisione del 2017 costituiva un aggiornamento del precedente "Piano operativo di razionalizzazione del 2015" (comma 612, articolo 1, della legge 190/2014), e prevedeva il mantenimento di tutte le partecipazioni societarie direttamente detenute;
- √ nel 2018 si è proceduto ai sensi dell'art. 20 del d.lgs. 175/2016 alla revisione ordinaria delle partecipazioni societarie detenute dal Comune di Camparada con deliberazione del Consiglio comunale n.38 del 28.12.2018;
- ✓ nel 2019 si è proceduto ai sensi dell'art. 20 del d.lgs. 175/2016 alla revisione ordinaria delle partecipazioni societarie detenute dal Comune di Camparada con deliberazione del Consiglio comunale n. 41 del 17.12.2019;
- √ nel 2020 si è proceduto ai sensi dell'art. 20 del d.lgs. 175/2016 alla revisione ordinaria delle partecipazioni societarie detenute dal Comune di Camparada con deliberazione del Consiglio comunale n. 46 del 21.12.2020.

Tenuto conto che

l'obiettivo della nuova normativa è la riduzione delle partecipazioni societarie, secondo i seguenti criteri:

- a) eliminazione delle società e delle partecipazioni societarie non indispensabili al perseguimento delle proprie finalità istituzionali, anche mediante messa in liquidazione o cessione;
- b) soppressione delle società che risultino composte da soli amministratori o da un numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti;
- c) eliminazione delle partecipazioni detenute in società che svolgono attività analoghe o similari a quelle svolte da altre società partecipate o da enti pubblici strumentati, anche mediante operazioni di fusione o di internalizzazione delle funzioni;
- d) aggregazione di società di servizi pubblici locali di rilevanza economica;
- e) contenimento dei costi di funzionamento, anche mediante riorganizzazione degli organi amministrativi e di controllo e delle strutture aziendali, nonché attraverso la riduzione delle relative remunerazioni;

Vista la proposta di deliberazione di Consiglio Comunale, avente per oggetto: "Revisione annuale delle società partecipate ex art.20, del D.Lgs. 19 agosto 2016, n.175" formulata al Consiglio a seguito della ricognizione delle partecipazioni societarie alla data del 31 dicembre 2020; a seguito degli atti istruttori redatti dagli uffici comunali competenti, ed in particolare delle analisi e valutazioni di carattere economico, sociale, organizzativo, finanziario e commerciale dagli stessi svolte in ordine alle partecipazioni societarie detenute, indicate nella Relazione Tecnica allegata alla proposta di deliberazione di Consiglio Comunale, il quadro delle partecipazioni è il seguente:

Partecipazioni dirette

| NOME PARTECIPATA | CODICE FISCALE PARTECIPATA | QUOTA DI PARTECIPAZIONE | ESITO DELLA RILEVAZIONE |
|------------------------|-------------------------------|----------------------------|----------------------------|
| CAP HOLDING S.p.A. | 131875901566 | 0,011% | MANTENIMENTO |
| BRIANZACQUE S.r.l. | 03988240960 | 0,407% | MANTENIMENTO |
| CEM AMBIENTE S.p.A. | 03965170156 | 0,698% | MANTENIMENTO |

Partecipazioni indirette detenute attraverso: CAP HOLDING S.p.A.

| NOME PARTECIPATA | CODICE FISCALE PARTECIPATA | QUOTA DI PARTECIPAZIONE DETENUTA TRAMITE CAP HOLDING S.p.A. | ESITO DELLA RILEVAZIONE |
|--|----------------------------------|--|----------------------------|
| AMIACQUE S.r.l. | 03988160960 | 0,011% | MANTENIMENTO |
| PAVIA ACQUE S.c.a.r.l. | 02234900187 | 0,001% | MANTENIMENTO |
| ROCCO BRIVIO SFORZA S.r.l. in liquidazione | 07007600153 | 0,005% | MANTENIMENTO |

Partecipazioni indirette detenute attraverso: CEM AMBIENTE S.p.A.

| NOME PARTECIPATA | CODICE FISCALE PARTECIPATA | QUOTA DI PARTECIPAZIONE DETENUTA DALLA TRAMITE | ESITO DELLA RILEVAZIONE |
|--------------------------|-------------------------------|---|----------------------------|
| CEM SERVIZI S.r.I. | 03584060960 | 0,698% | MANTENIMENTO |
| ECOLOMBARDIA 4 S.p.A. | 00819750167 | 0,003% | MANTENIMENTO |
| SERUSO S.p.A. | 02329240135 | 0,0169% | MANTENIMENTO |

VISTI

i pareri favorevoli di regolarità contabile e di regolarità tecnica attestante la regolarità e la correttezza dell'azione amministrativa espressi dal Responsabile del Servizio Finanziario ai sensi degli artt.49, comma1 e 147 bis comma 1 del D.Lgs.n.247/2000

ESPRIME

Parere favorevole all'approvazione della proposta di deliberazione in oggetto relativa alla revisione-ricognizione annuale delle partecipazioni societarie possedute dal Comune di Camparada alla data del 31/12/2020, raccomandando all'Ente quanto segue:

- ✓ monitorare attentamente e costantemente l'andamento dei costi dei servizi forniti dalle società partecipate, al fine di assicurare l'ottimale contenimento delle spese connesse:
- ✓ <u>verificare periodicamente</u> i bilanci delle società partecipate anche attraverso incontri periodici con gli amministratori e i relativi organi di controllo delle stesse:
- ✓ vigilare con la massima attenzione l'incidenza delle spese sul bilancio

- complessivo comunale per le forniture ricevute, attuando le opportune scelte qualora emergesse un disavanzo in sede di controllo delle gestioni;
- ✓ <u>inviare alla sezione regionale di controllo della Corte dei Conti e a tutte le società partecipate</u> copia della deliberazione di Consiglio Comunale in questione.

Milano, 09/12/2021

IL REVISORE DEI CONTI Dott. Simone BOTTERO

Documento informatico firmato digitalmente ai sensi del T.U 445/2000 e del D. Lgs. 82/2005 e rispettive norme collegate