



COMUNE DI CAMPARADA

PROVINCIA DI MONZA E DELLA BRIANZA

VERBALE DI DELIBERAZIONE DEL CONSIGLIO COMUNALE

N. 46 del 21-12-2020

COPIA

**OGGETTO: REVISIONE ANNUALE DELLE SOCIETA' PARTECIPATE EX ART. 20
DEL D.LGS. 175/2016**

L'anno duemilaventi addì ventuno del mese di dicembre alle ore 21:00 si è riunito il Consiglio Comunale, regolarmente convocato in videoconferenza, ai sensi del decreto sindacale n. 1 del 7 aprile 2020, in esecuzione di quanto disposto dall'art. 73 del D.L. 18/2020 convertito nella legge 27/2020.

Risultano presenti/assenti i Signori:

	QUALIFICA	P/A	
MARIANGELA BERETTA	SINDACO	Presente in videoconferenza	
GIACOMO BERETTA	CONSIGLIERE	Presente in videoconferenza	
MARIA LUISA COGLIATI	CONSIGLIERE	Presente in videoconferenza	
ALESSANDRO LODA	CONSIGLIERE	Presente in videoconferenza	
DAMIANO PRINA	CONSIGLIERE	Presente in videoconferenza	
MATTEO SALA	CONSIGLIERE	Presente in videoconferenza	
SONIA RAFFINI	CONSIGLIERE	Presente in videoconferenza	
ALESSANDRO ZANONI	CONSIGLIERE	Presente in videoconferenza	
ENRICO BENIGNI	CONSIGLIERE	Presente in videoconferenza	
MARIA LUCIA CANOBBIO	CONSIGLIERE	Presente in videoconferenza	
TIZIANO BERETTA	CONSIGLIERE	Presente in videoconferenza	
TOTALI		Presenti 11	Assenti 0

Assiste il SEGRETARIO COMUNALE dott. SALVATORE FERLISI, il quale provvede alla redazione del presente verbale.

Assume la Presidenza il SINDACO, Sig.ra MARIANGELA BERETTA.

Il Presidente, riconosciuta valida l'adunanza, dichiara aperta la seduta per la trattazione dell'oggetto sopra indicato.

REVISIONE ANNUALE DELLE SOCIETÀ PARTECIPATE EX ART. 20 DEL D.LGS. 175/2016.

Si dà atto che gli interventi dei Consiglieri comunali sono registrati su supporto informatico depositato in Segreteria, agli atti del Comune di Camparada, a disposizione dei Consiglieri che, ove lo volessero, potranno richiederne copia integrale.

IL CONSIGLIO COMUNALE

Richiamato l'articolo 42, comma 2, del decreto legislativo 18 agosto 2000 numero 267 (TUEL) e smi che attribuisce all'organo consiliare, tra l'altro: le decisioni in merito all'organizzazione dei pubblici servizi ed alla partecipazione a società di capitali (lettera e); l'onere di esprimere indirizzi da osservare da parte delle aziende pubbliche e degli enti dipendenti, sovvenzionati o sottoposti a vigilanza (lettera g);

Premesso che:

- l'articolo 20 del decreto legislativo 175/2016, il *Testo Unico in materia di società a partecipazione pubblica*, come rinnovato dal decreto delegato 16 giugno 2017 numero 100 (di seguito TU), prevede che le amministrazioni pubbliche debbano effettuare annualmente “un'analisi dell'assetto complessivo delle società in cui detengono partecipazioni, dirette o indirette”;
- se ricorrono le condizioni previste dallo stesso TU che impediscono il mantenimento della quota societaria, le amministrazioni predispongono “un piano di riassetto per la loro razionalizzazione, fusione o soppressione, anche mediante messa in liquidazione o cessione”;
- in sede di razionalizzazione periodica, l'articolo 20 comma 2 impone la dismissione:
 - ✓ delle società prive di dipendenti e di quelle con un numero di amministratori maggiore a quello dei dipendenti;
 - ✓ delle partecipazioni in società che svolgono attività analoghe o simili a quelle svolte da altre società partecipate o da enti strumentali;
 - ✓ nel caso sussista la necessità di contenere i costi di funzionamento e nel caso vi sia la necessità di aggregare società diverse, che svolgono attività consentite;

Considerato che il TU prevede anche la chiusura della società pubbliche il cui fatturato, nel triennio precedente, sia risultato inferiore a 1.000.000,00 o 500.000 euro; per esattezza, limiti ed anni di riferimento sono:

- ✓ per i provvedimenti di ricognizione 2018 (triennio 2015-2017) e 2019 (triennio 2016-2018) il fatturato medio è di almeno 500.000 euro annui;
- ✓ il limite di almeno un milione di euro si applicherà a partire dal 2020 sul triennio 2017-2019 (articoli 20 comma 2 lettera d) e 26 comma 12-quinquies del TU);

Dato atto che l'articolo 20, infine, vieta le “partecipazioni in società diverse da quelle costituite per la gestione di un servizio d'interesse generale che abbiano prodotto un risultato negativo per quattro dei cinque esercizi precedenti”; ed infine, è necessario dismettere anche le partecipazioni nelle società che non siano riconducibili ad alcuna “categoria” tra quelle elencate dall'articolo 4 del TU o che non soddisfino i “requisiti” di cui all'articolo 5, commi 1 e 2, del TU;

Premesso che:

- ✓ l'articolo 24 del TU nel 2017 ha imposto la “revisione straordinaria” delle partecipazioni societarie;
- ✓ tale provvedimento di revisione è stato approvato in data 27/09/2017 con deliberazione n. 29,

- ✓ la revisione del 2017 costituiva un aggiornamento del precedente “Piano operativo di razionalizzazione del 2015” (comma 612, articolo 1, della legge 190/2014), e prevedeva il mantenimento di tutte le partecipazioni societarie direttamente detenute;
- ✓ nel 2018 si è proceduto ai sensi dell’art. 20 del d.lgs. 175/2016 alla revisione ordinaria delle partecipazioni societarie detenute dal Comune di Camparada con deliberazione del Consiglio comunale n.38 del 28.12.2018;
- ✓ nel 2019 si è proceduto ai sensi dell’art. 20 del d.lgs. 175/2016 alla revisione ordinaria delle partecipazioni societarie detenute dal Comune di Camparada con deliberazione del Consiglio comunale n. 41 del 17.12.2019;
- ✓ pertanto, dopo le revisioni di cui sopra, il comune di Camparada risulta attualmente titolare delle seguenti partecipazioni societarie:

A) Partecipazioni dirette:

- 1) Cap Holding spa (0,011%);
- 2) Brianzacque srl (0,407%);
- 3) Cem ambiente spa (0,698%).

B) Partecipazioni indirette:

- 1) Amiacque srl (0,011%);
- 2) Pavia acque scarl (0,001%);
- 3) Rocco Brivio Sforza srl in liquidazione (0,005%);
- 4) Cem Servizi srl (0,698%);
- 5) Ecolombardia 4 Spa (0,003%);
- 6) Seruso spa (0,014%).

Vista l’allegata ricognizione delle partecipazioni societarie detenute (**All. A**), predisposta ai sensi della normativa sopra citata che evidenzia che il Comune di Camparada, non presenta partecipazioni societarie non in linea con quanto previsto al comma 2 dell’art. 20 del d.lgs. 175/2016;

Riscontrato che la suddetta ricognizione è stata elaborata dal Servizio Finanziario utilizzando le indicazioni riportate nella nota del 26/11/2020 presente sul sito del Dipartimento del tesoro in cui sono state pubblicate le schede di rilevazione da utilizzare per la revisione periodica delle partecipazioni detenute al 31/12/2019 dalle pubbliche amministrazioni;

Dato atto che il precedente piano di revisione ordinaria delle partecipazioni societarie detenute dal Comune di Camparada al 31/12/2018 deliberato dal consiglio comunale il 17/12/2019 con deliberazione n.41 prevedeva il mantenimento senza interventi di razionalizzazione di tutte le partecipazioni detenute e pertanto non è necessario compilare le schede di rilevazione per la relazione sullo stato di attuazione del piano di razionalizzazione delle partecipazioni dell’anno precedente;

Viste le relazioni predisposte dalle società partecipate e allegate al presente provvedimento per costituirne parte integrante e sostanziale (**All. B, C e D**);

Rilevato che a seguito della presente ricognizione sussistono le condizioni per il mantenimento di tutte le partecipazioni societarie per le motivazioni illustrate nell’allegata relazione;

Visto che sulla proposta della presente è stato acquisito:

- il parere favorevole in ordine alla regolarità tecnica (articolo 49 del TUEL);
- il parere del revisore dei conti ai sensi dell’art. 239, c.1, lett. b), n.3 del d.lgs. 267/2000,

Con voti favorevoli unanimi, acquisiti mediante votazione a scrutinio palese, per appello nominale;

DELIBERA

1. di approvare i richiami, le premesse e l'intera narrativa quali parti integranti e sostanziali del dispositivo;
2. di approvare la Relazione Tecnica elaborata dal Servizio Finanziario con valenza ricognitiva e propositiva dell'assetto delle partecipazioni richiesta dall'art. 20 del D.lgs. 175/2016, che si allega alla presente deliberazione per costituirne parte integrante e sostanziale (**Allegato A**);
3. di prendere atto che le società partecipate indicate nel piano sopra indicato possiedono tutte le condizioni previste dall'art. 20 del TU (d.lgs. 175/2016) per il loro mantenimento.

Dopodiché, con successiva separata votazione, resa nei modi e forme di legge, stante l'urgenza di provvedere,

Con voti favorevoli unanimi dei Consiglieri presenti e votanti, sulla immediata esecutività,

DELIBERA

Di dichiarare il presente atto immediatamente eseguibile ai sensi dell'art. 134, comma 4, del D.Lgs. 267/2000.

Allegati:

- A) *Relazione tecnica*
- B) *Relazione di Cap Holding spa*
- C) *Relazione di Brianzacque srl*
- D) *Relazione di Cem Ambiente spa*

Allegato alla delibera n. 46 del 21-12-2020

**OGGETTO: REVISIONE ANNUALE DELLE SOCIETA' PARTECIPATE EX
ART. 20 DEL D.LGS. 175/2016**

IL RESPONSABILE DEL SETTORE SERVIZI FINANZIARI

Vista la proposta di deliberazione di cui al presente atto;
Visto l'art. 12 del vigente Reg. Com. sull'Ordinamento degli Uffici e dei Servizi
Visto il decreto sindacale n.1 /2017;
Richiamato l'art. 49 del D. Lgs. 267/2000 (testo unico delle leggi sull'ordinamento degli enti locali);
Esprime parere Favorevole sotto il profilo contabile

Camparada, li 15-12-2020

IL RESPONSABILE
F.to ANTONELLA SIRONI

IL RESPONSABILE DEL SETTORE GESTIONE DEL TERRITORIO

Vista la proposta di deliberazione di cui al presente atto;
Visto l'art. 12 del vigente Reg. Com. sull'Ordinamento degli Uffici e dei Servizi;
Visto il Decreto Sindacale n 3 /2017;
Richiamato l'art. 49 del D. Lgs. 267/2000 (testo unico delle leggi sull'ordinamento degli enti locali);
Esprime parere Favorevole sotto il profilo tecnico, per quanto di competenza.

Camparada, li 15-12-2020

IL RESPONSABILE
F.to ANTONELLA SIRONI

Letto, confermato e sottoscritto.

IL SINDACO
f.to BERETTA MARIANGELA

IL SEGRETARIO COMUNALE
f.to FERLISI dott. SALVATORE

Questa deliberazione diviene esecutiva ad ogni effetto di legge per decorrenza del termine dei 10 giorni dell'avvenuta pubblicazione della stessa all'albo Pretorio ai sensi dell'art.134, terzo comma, del D.Lgs.267/2000;

Questa deliberazione è immediatamente eseguibile ai sensi dell'art.134, quarto comma, del D.Lgs. 267/2000;

N. 133 di reg

CERTIFICATO DI PUBBLICAZIONE

Copia della presente deliberazione viene pubblicata all'Albo Pretorio per quindici giorni consecutivi dal 31-12-2020 al 15-01-2021, ai sensi e per gli effetti dell'art.124 del D. Lgs 267/2000.

Camparada, li 31-12-2020

IL SEGRETARIO COMUNALE
f.to FERLISI dott. SALVATORE

Copia conforme all'originale per uso amministrativo.

Camparada, li 31-12-2020

IL SEGRETARIO COMUNALE
FERLISI dott. SALVATORE



COMUNE DI CAMPARADA

PROVINCIA DI MONZA E DELLA BRIANZA



Dipartimento
del Tesoro

Patrimonio della PA

REVISIONE PERIODICA DELLE PARTECIPAZIONI

da approvarsi entro il 31/12/2020

(Art. 20, c. 1, TUSP)

SCHEDA DI RILEVAZIONE

**Dati relativi alle partecipazioni detenute al
31/12/2019**



COMUNE DI CAMPARADA

PROVINCIA DI MONZA E DELLA BRIANZA

1 – Introduzione

L'art. 20 del d.lgs. 175/2016 prevede che le amministrazioni pubbliche effettuano annualmente, entro il 31 dicembre, con proprio provvedimento, un'analisi dell'assetto complessivo delle società in cui detengono partecipazioni dirette o indirette, predisponendo, ove ricorrono i presupposti di cui si dirà di seguito, un piano di riassetto per la loro razionalizzazione, fusione o soppressione, anche mediante messa in liquidazione o cessione.

I piani di razionalizzazione, corredati di un'apposita relazione tecnica, sono adottati dalle pubbliche amministrazioni ove, in sede di analisi si rilevino:

- a) partecipazioni azionarie che non rientrino in nessuna delle categorie ammesse di cui all'art. 4 del d.lgs. 175/2016 (società che hanno per oggetto attività di produzione di beni e servizi strettamente necessarie per perseguimento delle proprie finalità istituzionali; società che producono un servizio di interesse generale, ivi inclusa la realizzazione e la gestione delle reti e degli impianti funzionali ai servizi medesimi; società per la progettazione di un'opera pubblica sulla base di un accordo di programma; società per la realizzazione e la gestione di un'opera pubblica; società per l'autoproduzione di beni e servizi strumentali all'ente o agli enti pubblici partecipanti o allo svolgimento delle loro funzioni, società per servizi di committenza);
- b) società che risultino prive di dipendenti o abbiano un numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti;
- c) partecipazioni in società che svolgono attività analoghe o simili a quelle svolte da altre società partecipate o da enti pubblici strumentali;
- d) partecipazioni in società che, nel triennio precedente, abbiano conseguito un fatturato medio non superiore a un milione di euro;
- e) partecipazioni in società diverser da quelle costituite per la gestione di un servizio d'interesse generale che abbiano prodotto un risultato negativo per quattro dei cinque esercizi precedenti;
- f) necessità di contenimento dei costi di funzionamento;
- g) necessità di aggregazione di società aventi ad oggetto le attività consentite all'articolo 4.

Nel caso in cui ricorrano una o più cause di quelle sopra indicate per cui si renda necessario predisporre un piano di razionalizzazione, entro il 31 dicembre dell'anno successivo le pubbliche amministrazioni devono approvare una relazione sull'attuazione del predetto piano da trasmettere al MEF e alla Corte dei Conti.

Con deliberazione del Consiglio comunale n. 41 del 17.12.2019 il Comune di Camparada ha proceduto ai sensi dell'art. 20 del d.lgs. 175/2016 alla revisione ordinaria delle partecipazioni detenute con riferimento al 31/12/2018 verificando che per tutte non sussistevano ragioni ostative al loro mantenimento.

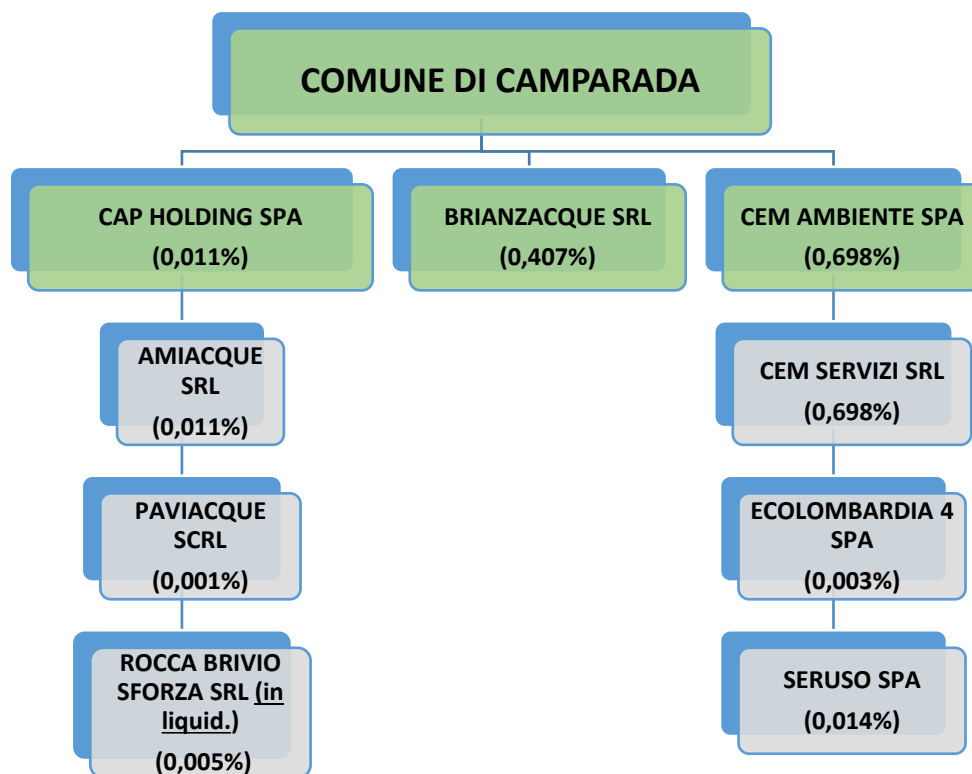
Di seguito si riporta la situazione al 31/12/2019 delle partecipazioni societarie detenute dal Comune di Camparada.



COMUNE DI CAMPARADA

PROVINCIA DI MONZA E DELLA BRIANZA

SCHEMA PARTECIPAZIONI COMUNE DI CAMPARADA AL 31/12/2019



SINTESI RILEVAZIONE

PARTECIPAZIONI DIRETTE

N.	NOME PARTECIPATA	CODICE FISCALE	QUOTA PARTECIPAZIONE	ESITO RILEVAZIONE
1	CAP HOLDING SPA	13187590156	0,011%	Mantenimento
2	BRIANZACQUE SRL	3988240960	0,407%	Mantenimento
3	CEM AMBIENTE SPA	3965170156	0,698%	Mantenimento

PARTECIPAZIONI INDIRETTE

N.	NOME PARTECIPATA	CODICE FISCALE	SOCIETA' TRAMITE	QUOTA PARTECIPAZIONE	ESITO RILEVAZIONE
4	AMIACQUE SRL	3988160960	CAP HOLDING SPA	0,011%	Mantenimento
5	PAVIACQUE SCRL	2234900187	CAP HOLDING SPA	0,001%	Mantenimento
6	ROCCA BRIVIO SFORZA SRL IN LIQUIDAZIONE	7007600153	CAP HOLDING SPA	0,005%	Mantenimento
7	CEM SERVIZI SRL	3584060960	CEM AMBINETE SPA	0,698%	Mantenimento
8	ECOLOMBARDIA 4 SPA	819750167	CEM AMBINETE SPA	0,003%	Mantenimento
9	SERUSO SPA	2329240135	CEM AMBINETE SPA	0,014%	Mantenimento



COMUNE DI CAMPARADA

PROVINCIA DI MONZA E DELLA BRIANZA

1 – CAP HOLDING (partecipata diretta)

DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Codice Fiscale	13187590156
Denominazione	CAP HOLDING SPA
Anno di costituzione della società	2000
Forma giuridica	Società per azioni
Tipo di fondazione	Scegliere un elemento.
Altra forma giuridica	
Stato della società	La società è attiva
Anno di inizio della procedura ⁽¹⁾	
Società con azioni quotate in mercati regolamentati ⁽²⁾	NO
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP) ⁽²⁾	SI
La società è un GAL ⁽²⁾	NO

⁽¹⁾ Compilare il campo “anno di inizio della procedura” solo se nel campo “stato della società” è stato selezionato un elemento diverso da “La società è attiva”

⁽²⁾ Nell’applicativo le società emittenti azioni o strumenti finanziari in mercati regolamentati e i Gruppi di Azione Locale (GAL) sono individuati mediante elenchi ufficiali.

SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Stato	Italia
Provincia	Milano
Comune	Assago
CAP*	20090
Indirizzo*	Via del Mulino, 2
Telefono*	02/825021
FAX*	02/82502281
Email*	capholding@legalmail.it

*campo con compilazione facoltativa

SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA

La lista dei codici Ateco è disponibile al link <http://www.istat.it/it/strumenti/definizioni-e-classificazioni/ateco-2007>

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Attività 1	E.36 – raccolta, trattamento e fornitura di acqua
Attività 2	
Attività 3	
Attività 4	



COMUNE DI CAMPARADA

PROVINCIA DI MONZA E DELLA BRIANZA

ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Società in house	sì
Previsione nello statuto di limiti sul fatturato ⁽³⁾	sì
Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016	no
Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A)	no
Riferimento normativo società di diritto singolare ⁽³⁾	
La partecipata svolge attività economiche protette da diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato	no
Riferimento normativo società con diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato ⁽³⁾	
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)	no
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)	no
Riferimento normativo atto esclusione ⁽⁴⁾	

⁽³⁾ Compilare il campo solo se nel campo precedente è stato scelto "sì"

⁽⁴⁾ Compilare il campo solo se in uno dei campi precedenti è stato scelto "sì"

NOME DEL CAMPO	Anno 2019
Tipologia di attività svolta	Attività produttive di beni e servizi
Numero medio di dipendenti	391
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	5
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	111.746,80
Numero dei componenti dell'organo di controllo	3
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	70.272,00

NOME DEL CAMPO	2019	2018	2017	2016	2015
Approvazione bilancio	sì	sì	sì	sì	sì
Risultato d'esercizio	32.259.106,00	27.242.184,00	22.454.723,00	16.222.232,00	14.025.530,00

ATTENZIONE: l'applicativo richiede la compilazione esclusivamente di una delle seguenti quattro sotto-sezioni di "DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP".

1. Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici

Compilare la seguente sotto-sezione se la "Tipologia di attività svolta" dalla partecipata è: "Attività produttive di beni e servizi" o "Attività di promozione e sviluppo di progetti di ricerca finanziati (Distretti tecnologici)".

NOME DEL CAMPO	2019	2018	2017
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	249.665.923,00	240.320.141,00	237.902.149,00
A5) Altri Ricavi e Proventi	18.598.389,00	17.664.813,00	18.253.966,00
di cui Contributi in conto esercizio	333.978,00	366.682,00	554.025,00



COMUNE DI CAMPARADA

PROVINCIA DI MONZA E DELLA BRIANZA

QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Tipologia di Partecipazione	Partecipazione diretta
Quota diretta ⁽⁵⁾	0,011%
Codice Fiscale Tramite ⁽⁶⁾	
Denominazione Tramite (organismo) ⁽⁶⁾	
Quota detenuta dalla Tramite nella società ⁽⁷⁾	

⁽⁵⁾ Se la partecipazione è diretta o sia diretta che indiretta, inserire la quota detenuta direttamente dall'Amministrazione nella società.

⁽⁶⁾ Compilare se per "Tipologia di Partecipazione" è stato indicato "Partecipazione Indiretta" o "Partecipazione diretta e indiretta". Inserire CF e denominazione dell'ultima tramite attraverso la quale la società è indirettamente partecipata dall'Amministrazione.

⁽⁷⁾ Inserire la quota di partecipazione che la "tramite" detiene nella società.

QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Tipo di controllo	controllo analogo congiunto

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Partecipazione ancora detenuta alla data di adozione del provvedimento	Si
Società controllata da una quotata	No
CF della società quotata controllante ⁽⁸⁾	
Denominazione della società quotata controllante ⁽⁸⁾	

⁽⁸⁾ Compilare il campo solo se nel campo "Società controllata da una quotata" è stato scelto "si"

I campi sottostanti non devono essere compilati se la partecipazione non è più detenuta alla data di adozione del provvedimento e/o la società partecipata è controllata da una società quotata.

La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?	Si
Attività svolta dalla Partecipata	produzione di un servizio di interesse generale (Art. 4, c. 2, lett. a)
Descrizione dell'attività	Servizio idrico integrato
Quota % di partecipazione detenuta dal soggetto privato ⁽⁹⁾	0%
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)	si
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)	no
Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)	no
L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c, 5) ⁽¹⁰⁾	no
Esito della revisione periodica	mantenimento senza interventi
Modalità (razionalizzazione) ⁽¹¹⁾	Scegliere un elemento.
Termine previsto per la razionalizzazione ⁽¹¹⁾	
Note*	

⁽⁹⁾ Compilare il campo se "Attività svolta dalla Partecipata" precedentemente selezionata è "realizzazione e gestione di opera pubblica ovvero organizzazione e gestione di servizio di interesse generale tramite PPP (Art.4, c.2, lett.c)".

⁽¹⁰⁾ Compilare il campo se "Tipo di controllo" è stato selezionato elemento diverso da "nessuno".



COMUNE DI CAMPARADA

PROVINCIA DI MONZA E DELLA BRIANZA

⁽¹¹⁾ Campo obbligatorio se per “Esito della revisione periodica” è stato selezionato “Razionalizzazione”.

* Campo con compilazione facoltativa.

2 – BRIANZACQUE SRL (partecipata diretta)

DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Codice Fiscale	03988240960
Denominazione	BRIANZACQUE SRL
Anno di costituzione della società	2003
Forma giuridica	Società a responsabilità limitata
Tipo di fondazione	Scegliere un elemento.
Altra forma giuridica	
Stato della società	La società è attiva
Anno di inizio della procedura ⁽¹⁾	
Società con azioni quotate in mercati regolamentati ⁽²⁾	No
Società che ha emesso strumenti finanziari quotate in mercati regolamentati (ex TUSP) ⁽²⁾	No
La società è un GAL ⁽²⁾	No

⁽¹⁾ Compilare il campo “anno di inizio della procedura” solo se nel campo “stato della società” è stato selezionato un elemento diverso da “La società è attiva”

⁽²⁾ Nell’applicativo le società emittenti azioni o strumenti finanziari in mercati regolamentati e i Gruppi di Azione Locale (GAL) sono individuati mediante elenchi ufficiali.

SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Stato	Italia
Provincia	Monza e Brianza
Comune	Monza
CAP*	20900
Indirizzo*	Via E. Fermi, 105
Telefono*	039262301
FAX*	0392140074
Email*	brianzacque@legalmail.it

* campo con compilazione facoltativa

SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA

La lista dei codici Ateco è disponibile al link <http://www.istat.it/it/strumenti/definizioni-e-classificazioni/ateco-2007>

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Attività 1	E.36 – servizio idrico integrato
Attività 2	
Attività 3	
Attività 4	



COMUNE DI CAMPARADA

PROVINCIA DI MONZA E DELLA BRIANZA

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Società in house	si
Previsione nello statuto di limiti sul fatturato ⁽³⁾	no
Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016	No
Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A)	no
Riferimento normativo società di diritto singolare ⁽³⁾	
La partecipata svolge attività economiche protette da diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato	no
Riferimento normativo società con diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato ⁽³⁾	
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)	no
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)	no
Riferimento normativo atto esclusione ⁽⁴⁾	

⁽³⁾ Compilare il campo solo se nel campo precedente è stato scelto "sì"

⁽⁴⁾ Compilare il campo solo se in uno dei campi precedenti è stato scelto "sì"

NOME DEL CAMPO	Anno 2019
Tipologia di attività svolta	Attività produttive di beni e servizi
Numero medio di dipendenti	327
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	3
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	80.600,00
Numero dei componenti dell'organo di controllo	3
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	40.382

NOME DEL CAMPO	2019	2018	2017	2016	2015
Approvazione bilancio	sì	sì	sì	sì	sì
Risultato d'esercizio	4.757.231,00	5.469.239,00	7.360.438,00	1.392.107,00	2.418.950,00

ATTENZIONE: l'applicativo richiede la compilazione esclusivamente di una delle seguenti quattro sotto-sezioni di "DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP".

1. Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici

Compilare la seguente sotto-sezione se la "Tipologia di attività svolta" dalla partecipata è: "Attività produttive di beni e servizi" o "Attività di promozione e sviluppo di progetti di ricerca finanziati (Distretti tecnologici)".

NOME DEL CAMPO	2019	2018	2017
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	92.799.496,00	96.393.028	90.735.761,00
A5) Altri Ricavi e Proventi	8.074.935,00	7.247.428,00	8.308.071,00
di cui Contributi in conto esercizio	2.844.164,00	0	0



COMUNE DI CAMPARADA

PROVINCIA DI MONZA E DELLA BRIANZA

QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Tipologia di Partecipazione	Partecipazione indiretta
Quota diretta ⁽⁵⁾	0,407%
Codice Fiscale Tramite ⁽⁶⁾	
Denominazione Tramite (organismo) ⁽⁶⁾	
Quota detenuta dalla Tramite nella società ⁽⁷⁾	

⁽⁵⁾ Se la partecipazione è diretta o sia diretta che indiretta, inserire la quota detenuta direttamente dall'Amministrazione nella società.

⁽⁶⁾ Compilare se per "Tipologia di Partecipazione" è stato indicato "Partecipazione Indiretta" o "Partecipazione diretta e indiretta". Inserire CF e denominazione dell'ultima tramite attraverso la quale la società è indirettamente partecipata dall'Amministrazione.

⁽⁷⁾ Inserire la quota di partecipazione che la "tramite" detiene nella società.

QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Tipo di controllo	controllo analogo congiunto

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Partecipazione ancora detenuta alla data di adozione del provvedimento	Si
Società controllata da una quotata	No
CF della società quotata controllante ⁽⁸⁾	
Denominazione della società quotata controllante ⁽⁸⁾	

⁽⁸⁾ Compilare il campo solo se nel campo "Società controllata da una quotata" è stato scelto "sì"

I campi sottostanti non devono essere compilati se la partecipazione non è più detenuta alla data di adozione del provvedimento e/o la società partecipata è controllata da una società quotata.

La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?	Si
Attività svolta dalla Partecipata	autoproduzione di beni o servizi strumentali all'ente o agli enti pubblici partecipanti o allo svolgimento delle loro funzioni (Art. 4, c. 2, lett. d)
Descrizione dell'attività	Servizio idrico integrato
Quota % di partecipazione detenuta dal soggetto privato ⁽⁹⁾	0%
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)	no
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)	no
Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)	no
L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c, 5) ⁽¹⁰⁾	no
Esito della revisione periodica	mantenimento senza interventi
Modalità (razionalizzazione) ⁽¹¹⁾	Scegliere un elemento.
Termine previsto per la razionalizzazione ⁽¹¹⁾	
Note*	

⁽⁹⁾ Compilare il campo se "Attività svolta dalla Partecipata" precedentemente selezionata è "realizzazione e gestione di opera pubblica ovvero organizzazione e gestione di servizio di interesse generale tramite PPP (Art.4, c.2, lett.c)".

⁽¹⁰⁾ Compilare il campo se "Tipo di controllo" è stato selezionato elemento diverso da "nessuno".

⁽¹¹⁾ Campo obbligatorio se per "Esito della revisione periodica" è stato selezionato "Razionalizzazione".



COMUNE DI CAMPARADA

PROVINCIA DI MONZA E DELLA BRIANZA

*Campo con compilazione facoltativa.

3 – CEM AMBIENTE SPA (partecipata diretta)

DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Codice Fiscale	03965170156
Denominazione	CEM AMBIENTE SPA
Anno di costituzione della società	2003
Forma giuridica	Società per azioni
Tipo di fondazione	Scegliere un elemento.
Altra forma giuridica	
Stato della società	Scegliere un elemento.
Anno di inizio della procedura ⁽¹⁾	
Società con azioni quotate in mercati regolamentati ⁽²⁾	NO
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP) ⁽²⁾	NO
La società è un GAL ⁽²⁾	NO

⁽¹⁾ Compilare il campo “anno di inizio della procedura” solo se nel campo “stato della società” è stato selezionato un elemento diverso da “La società è attiva”

⁽²⁾ Nell’applicativo le società emittenti azioni o strumenti finanziari in mercati regolamentati e i Gruppi di Azione Locale (GAL) sono individuati mediante elenchi ufficiali.

SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Stato	Italia
Provincia	Monza e Brianza
Comune	Cavenago di Brianza
CAP*	20873
Indirizzo*	Loc. Cascina Sofia, 1/A
Telefono*	029524191
FAX*	0295241962/3
Email*	protocollo@pec.cemambiente.it

*campo con compilazione facoltativa

SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA

La lista dei codici Ateco è disponibile al link <http://www.istat.it/it/strumenti/definizioni-e-classificazioni/ateco-2007>

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Attività 1	E.38.11 – Raccolta rifiuti non pericolosi
Attività 2	D.35.11 – Produzione di energia elettrica
Attività 3	E.38.21.09 – Trattamento e smaltimento di altri rifiuti non pericolosi
Attività 4	e.38.22. – Trattamento e smaltimento di rifiuti pericolosi

ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Società in house	si



COMUNE DI CAMPARADA

PROVINCIA DI MONZA E DELLA BRIANZA

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Previsione nello statuto di limiti sul fatturato ⁽³⁾	si
Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016	No
Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A)	no
Riferimento normativo società di diritto singolare ⁽³⁾	
La partecipata svolge attività economiche protette da diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato	no
Riferimento normativo società con diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato ⁽³⁾	
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)	no
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)	no
Riferimento normativo atto esclusione ⁽⁴⁾	

⁽³⁾ Compilare il campo solo se nel campo precedente è stato scelto "sì"

⁽⁴⁾ Compilare il campo solo se in uno dei campi precedenti è stato scelto "sì"

NOME DEL CAMPO	Anno 2018
Tipologia di attività svolta	Attività produttive di beni e servizi
Numero medio di dipendenti	40
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	1
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	37.892,00
Numero dei componenti dell'organo di controllo	3
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	40.971,00

NOME DEL CAMPO	2019	2018	2017	2016	2015
Approvazione bilancio	sì	sì	sì	sì	sì
Risultato d'esercizio	491.961,00	503.535,00	555.341,00	655.799,00	602.994,00

ATTENZIONE: l'applicativo richiede la compilazione esclusivamente di una delle seguenti quattro sotto-sezioni di "DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP".

1. Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici

Compilare la seguente sotto-sezione se la "Tipologia di attività svolta" dalla partecipata è: "Attività produttive di beni e servizi" o "Attività di promozione e sviluppo di progetti di ricerca finanziati (Distretti tecnologici)".

NOME DEL CAMPO	2019	2018	2017
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	66.421.506,00	60.607.861,00	59.784.230,00
A5) Altri Ricavi e Proventi	811.992,00	1.012.454,00	1.002.362,00
di cui Contributi in conto esercizio	0	0	0

QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Tipologia di Partecipazione	Partecipazione diretta
Quota diretta ⁽⁵⁾	0,698%
Codice Fiscale Tramite ⁽⁶⁾	
Denominazione Tramite (organismo) ⁽⁶⁾	
Quota detenuta dalla Tramite nella società ⁽⁷⁾	

⁽⁵⁾ Se la partecipazione è diretta o sia diretta che indiretta, inserire la quota detenuta direttamente dall'Amministrazione nella



COMUNE DI CAMPARADA

PROVINCIA DI MONZA E DELLA BRIANZA

società

- (6) Compilare se per "Tipologia di Partecipazione" è stato indicato "Partecipazione Indiretta" o "Partecipazione diretta e indiretta". Inserire CF e denominazione dell'ultima tramite attraverso la quale la società è indirettamente partecipata dall'Amministrazione.
- (7) Inserire la quota di partecipazione che la "tramite" detiene nella società.

QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Tipo di controllo	controllo analogo congiunto

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Partecipazione ancora detenuta alla data di adozione del provvedimento	Si
Società controllata da una quotata	No
CF della società quotata controllante ⁽⁸⁾	
Denominazione della società quotata controllante ⁽⁸⁾	

⁽⁸⁾ Compilare il campo solo se nel campo "Società controllata da una quotata" è stato scelto "sì"

I campi sottostanti non devono essere compilati se la partecipazione non è più detenuta alla data di adozione del provvedimento e/o la società partecipata è controllata da una società quotata.

La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?	Si
Attività svolta dalla Partecipata	produzione di un servizio di interesse generale (Art. 4, c. 2, lett. a)
Descrizione dell'attività	Servizi di igiene urbana, ritiro e smaltimento rifiuti
Quota % di partecipazione detenuta dal soggetto privato ⁽⁹⁾	
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)	no
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)	no
Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)	no
L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c, 5) ⁽¹⁰⁾	no
Esito della revisione periodica	mantenimento senza interventi
Modalità di razionalizzazione	
Termine previsto per la razionalizzazione ⁽¹¹⁾	
Note*	

⁽⁹⁾ Compilare il campo se "Attività svolta dalla Partecipata" precedentemente selezionata è "realizzazione e gestione di opera pubblica ovvero organizzazione e gestione di servizio di interesse generale tramite PPP (Art.4, c.2, lett.c)".

⁽¹⁰⁾ Compilare il campo se "Tipo di controllo" è stato selezionato elemento diverso da "nessuno".

⁽¹¹⁾ Campo obbligatorio se per "Esito della revisione periodica" è stato selezionato "Razionalizzazione".

* Campo con compilazione facoltativa.



COMUNE DI CAMPARADA

PROVINCIA DI MONZA E DELLA BRIANZA

4 – AMIACQUE SRL (partecipata indiretta tramite Cap Holding spa)

DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Codice Fiscale	03988160960
Denominazione	Amiacque srl
Anno di costituzione della società	2003
Forma giuridica	Società a responsabilità limitata
Tipo di fondazione	Scegliere un elemento.
Altra forma giuridica	
Stato della società	La società è attiva
Anno di inizio della procedura ⁽¹⁾	
Società con azioni quotate in mercati regolamentati ⁽²⁾	No
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP) ⁽²⁾	No
La società è un GAL ⁽²⁾	no

⁽¹⁾ Compilare il campo "anno di inizio della procedura" solo se nel campo "stato della società" è stato selezionato un elemento diverso da "La società è attiva".

⁽²⁾ Nell'applicativo le società emittenti azioni o strumenti finanziari in mercati regolamentati e i Gruppi di Azione Locale (GAL) sono individuati mediante elenchi ufficiali.

SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Stato	Italia
Provincia	Milano
Comune	Milano
CAP*	20142
Indirizzo*	Via Rimini, 34/36
Telefono*	02/895201
FAX*	02/89540058
Email*	amiacque@legalmail.it

* campo con compilazione facoltativa

SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA

La lista dei codici Ateco è disponibile al link <http://www.istat.it/it/strumenti/definizioni-e-classificazioni/ateco-2007>

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Attività 1	E.36 – Raccolta, trattamento e fornitura di acqua
Attività 2	E.37 – Gestione delle reti fognarie
Attività 3	
Attività 4	



COMUNE DI CAMPARADA

PROVINCIA DI MONZA E DELLA BRIANZA

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Società in house	sì
Previsione nello statuto di limiti sul fatturato ⁽³⁾	sì
Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016	no
Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A)	no
Riferimento normativo società di diritto singolare ⁽³⁾	
La partecipata svolge attività economiche protette da diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato	no
Riferimento normativo società con diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato ⁽³⁾	
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)	no
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)	no
Riferimento normativo atto esclusione ⁽⁴⁾	

⁽³⁾ Compilare il campo solo se nel campo precedente è stato scelto "sì"

⁽⁴⁾ Compilare il campo solo se in uno dei campi precedenti è stato scelto "sì"

NOME DEL CAMPO	Anno 2019
Tipologia di attività svolta	Attività produttive di beni e servizi
Numero medio di dipendenti	473
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	5
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	95.000,00
Numero dei componenti dell'organo di controllo	3
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	61.488,00

NOME DEL CAMPO	2019	2018	2017	2016	2015
Approvazione bilancio	sì	sì	sì	sì	sì
Risultato d'esercizio	840.513,00	4.554.568,00	7.527.413,00	10.447.804,00	6.311.588,00

ATTENZIONE: l'applicativo richiede la compilazione esclusivamente di una delle seguenti quattro sotto-sezioni di "DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP".

1. Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici

Compilare la seguente sotto-sezione se la "Tipologia di attività svolta" dalla partecipata è: "Attività produttive di beni e servizi" o "Attività di promozione e sviluppo di progetti di ricerca finanziati (Distretti tecnologici)".

NOME DEL CAMPO	2019	2018	2017
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	147.807.268,00	138.925.871,00	141.572.649,00
A5) Altri Ricavi e Proventi	4.486.950,00	5.754.990,00	5.172.071,00
di cui Contributi in conto esercizio	0	278.401,00	326.164,00



COMUNE DI CAMPARADA

PROVINCIA DI MONZA E DELLA BRIANZA

QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Tipologia di Partecipazione	Partecipazione indiretta
Quota diretta ⁽⁵⁾	0%
Codice Fiscale Tramite ⁽⁶⁾	13187590156
Denominazione Tramite (organismo) ⁽⁶⁾	CAP HOLDING SPA
Quota detenuta dalla Tramite nella società ⁽⁷⁾	100%

⁽⁵⁾ Se la partecipazione è diretta o sia diretta che indiretta, inserire la quota detenuta direttamente dall'Amministrazione nella società.

⁽⁶⁾ Compilare se per "Tipologia di Partecipazione" è stato indicato "Partecipazione Indiretta" o "Partecipazione diretta e indiretta". Inserire CF e denominazione dell'ultima tramite attraverso la quale la società è indirettamente partecipata dall'Amministrazione.

⁽⁷⁾ Inserire la quota di partecipazione che la "tramite" detiene nella società.

QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Tipo di controllo	controllo analogo congiunto

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Partecipazione ancora detenuta alla data di adozione del provvedimento	Si
Società controllata da una quotata	Si
CF della società quotata controllante ⁽⁸⁾	13187590156
Denominazione della società quotata controllante ⁽⁸⁾	CAP HOLDING SPA

⁽⁸⁾ Compilare il campo solo se nel campo "Società controllata da una quotata" è stato scelto "si"

I campi sottostanti non devono essere compilati se la partecipazione non è più detenuta alla data di adozione del provvedimento e/o la società partecipata è controllata da una società quotata.

La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?	Si
Attività svolta dalla Partecipata	produzione di un servizio di interesse generale (Art. 4, c. 2, lett. a)
Descrizione dell'attività	Servizio idrico integrato
Quota % di partecipazione detenuta dal soggetto privato ⁽⁹⁾	0%
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)	no
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)	no
Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)	no
L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c, 5) ⁽¹⁰⁾	no
Esito della revisione periodica	mantenimento senza interventi
Modalità (razionalizzazione) ⁽¹¹⁾	Scegliere un elemento.
Termine previsto per la razionalizzazione ⁽¹¹⁾	
Note*	

⁽⁹⁾ Compilare il campo se "Attività svolta dalla Partecipata" precedentemente selezionata è "realizzazione e gestione di opera pubblica ovvero organizzazione e gestione di servizio di interesse generale tramite PPP (Art.4, c.2, lett.c)".

⁽¹⁰⁾ Compilare il campo se "Tipo di controllo" è stato selezionato elemento diverso da "nessuno".

⁽¹¹⁾ Campo obbligatorio se per "Esito della revisione periodica" è stato selezionato "Razionalizzazione".

*Campo con compilazione facoltativa.



COMUNE DI CAMPARADA

PROVINCIA DI MONZA E DELLA BRIANZA

5 – PAVIA ACQUE SCARL (partecipata indiretta tramite Cap Holding spa)

DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Codice Fiscale	02234900187
Denominazione	PAVIA ACQUE SCARL
Anno di costituzione della società	2007
Forma giuridica	Società consortile a responsabilità limitata
Tipo di fondazione	Scegliere un elemento.
Altra forma giuridica	
Stato della società	La società è attiva
Anno di inizio della procedura ⁽¹⁾	
Società con azioni quotate in mercati regolamentati ⁽²⁾	No
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP) ⁽²⁾	No
La società è un GAL ⁽²⁾	no

⁽¹⁾ Compilare il campo "anno di inizio della procedura" solo se nel campo "stato della società" è stato selezionato un elemento diverso da "La società è attiva"

⁽²⁾ Nell'applicativo le società emittenti azioni o strumenti finanziari in mercati regolamentati e i Gruppi di Azione Locale (GAL) sono individuati mediante elenchi ufficiali.

SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Stato	Italia
Provincia	PAVIA
Comune	PAVIA
CAP*	27100
Indirizzo*	VIA DONEGANI, 21
Telefono*	0382/434681
FAX*	0382/434779
Email*	segreteria@paviaacque.it

*campo con compilazione facoltativa

SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA

La lista dei codici Ateco è disponibile al link <http://www.istat.it/it/strumenti/definizioni-e-classificazioni/ateco-2007>

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Attività 1	E.36 –Raccolta, trattamento e fornitura di acqua
Attività 2	
Attività 3	
Attività 4	



COMUNE DI CAMPARADA

PROVINCIA DI MONZA E DELLA BRIANZA

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Società in house	sì
Previsione nello statuto di limiti sul fatturato ⁽³⁾	sì
Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016	no
Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A)	no
Riferimento normativo società di diritto singolare ⁽³⁾	
La partecipata svolge attività economiche protette da diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato	no
Riferimento normativo società con diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato ⁽³⁾	
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)	no
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)	no
Riferimento normativo atto esclusione ⁽⁴⁾	

⁽³⁾ Compilare il campo solo se nel campo precedente è stato scelto "sì"

⁽⁴⁾ Compilare il campo solo se in uno dei campi precedenti è stato scelto "sì"

NOME DEL CAMPO	Anno 2018
Tipologia di attività svolta	Attività produttive di beni e servizi
Numero medio di dipendenti	113
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	5
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	71.752,00
Numero dei componenti dell'organo di controllo	3
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	23.851,00

NOME DEL CAMPO	2019	2018	2017	2016	2015
Approvazione bilancio	sì	sì	sì	sì	sì
Risultato d'esercizio	1.416.439,00	2.198.602,00	4.054.336,00	1.043.877,00	720.045,00

ATTENZIONE: l'applicativo richiede la compilazione esclusivamente di una delle seguenti quattro sotto-sezioni di "DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP".

1. Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici

Compilare la seguente sotto-sezione se la "Tipologia di attività svolta" dalla partecipata è: "Attività produttive di beni e servizi" o "Attività di promozione e sviluppo di progetti di ricerca finanziati (Distretti tecnologici)".

NOME DEL CAMPO	2019	2018	2017
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	69.648.606,00	68.773.642,00	69.783.275,00
A5) Altri Ricavi e Proventi	3.662.389,00	2.841.383,00	2.986.541,00
di cui Contributi in conto esercizio	0	0	0



COMUNE DI CAMPARADA

PROVINCIA DI MONZA E DELLA BRIANZA

QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Tipologia di Partecipazione	Partecipazione indiretta
Quota diretta ⁽⁵⁾	0
Codice Fiscale Tramite ⁽⁶⁾	13187590156
Denominazione Tramite (organismo) ⁽⁶⁾	CAP HOLDING SPA
Quota detenuta dalla Tramite nella società ⁽⁷⁾	10,1%

⁽⁵⁾ Se la partecipazione è diretta o sia diretta che indiretta, inserire la quota detenuta direttamente dall'Amministrazione nella società.

⁽⁶⁾ Compilare se per "Tipologia di Partecipazione" è stato indicato "Partecipazione Indiretta" o "Partecipazione diretta e indiretta". Inserire CF e denominazione dell'ultima tramite attraverso la quale la società è indirettamente partecipata dall'Amministrazione.

⁽⁷⁾ Inserire la quota di partecipazione che la "tramite" detiene nella società.

QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Tipo di controllo	controllo analogo congiunto

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Partecipazione ancora detenuta alla data di adozione del provvedimento	Si
Società controllata da una quotata	No
CF della società quotata controllante ⁽⁸⁾	
Denominazione della società quotata controllante ⁽⁸⁾	

⁽⁸⁾ Compilare il campo solo se nel campo "Società controllata da una quotata" è stato scelto "sì"

I campi sottostanti non devono essere compilati se la partecipazione non è più detenuta alla data di adozione del provvedimento e/o la società partecipata è controllata da una società quotata.

La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?	Si
Attività svolta dalla Partecipata	produzione di un servizio di interesse generale (Art. 4, c. 2, lett. a)
Descrizione dell'attività	Servizio idrico integrato
Quota % di partecipazione detenuta dal soggetto privato ⁽⁹⁾	0%
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)	si
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)	no
Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)	no
L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c, 5) ⁽¹⁰⁾	no
Esito della revisione periodica	mantenimento senza interventi
Modalità (razionalizzazione) ⁽¹¹⁾	Scegliere un elemento.
Termine previsto per la razionalizzazione ⁽¹¹⁾	
Note*	

⁽⁹⁾ Compilare il campo se "Attività svolta dalla Partecipata" precedentemente selezionata è "realizzazione e gestione di opera pubblica ovvero organizzazione e gestione di servizio di interesse generale tramite PPP (Art.4, c.2, lett.c)".

⁽¹⁰⁾ Compilare il campo se "Tipo di controllo" è stato selezionato elemento diverso da "nessuno".

⁽¹¹⁾ Campo obbligatorio se per "Esito della revisione periodica" è stato selezionato "Razionalizzazione".



COMUNE DI CAMPARADA

PROVINCIA DI MONZA E DELLA BRIANZA

*Campo con compilazione facoltativa.

6 – ROCCA BRIVIO SFORZA SRL IN LIQUIDAZIONE (partecipata indiretta tramite Cap Holding spa)

DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Codice Fiscale	07007600153
Denominazione	ROCCA BRIVIO SFORZA SRL
Anno di costituzione della società	1983
Forma giuridica	Società a responsabilità limitata
Tipo di fondazione	Scegliere un elemento.
Altra forma giuridica	
Stato della società	Sono in corso procedure di liquidazione volontaria o scioglimento
Anno di inizio della procedura ⁽¹⁾	2015
Società con azioni quotate in mercati regolamentati ⁽²⁾	NO
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP) ⁽²⁾	NO
La società è un GAL ⁽²⁾	NO

⁽¹⁾ Compilare il campo "anno di inizio della procedura" solo se nel campo "stato della società" è stato selezionato un elemento diverso da "La società è attiva"

⁽²⁾ Nell'applicativo le società emittenti azioni o strumenti finanziari in mercati regolamentati e i Gruppi di Azione Locale (GAL) sono individuati mediante elenchi ufficiali.

SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Stato	Italia
Provincia	Milano
Comune	Milano
CAP*	20122
Indirizzo*	Via Vivaio, 6
Telefono*	02/98128321
FAX*	
Email*	roccabrivio@pec.it

*campo con compilazione facoltativa

SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA

La lista dei codici Ateco è disponibile al link <http://www.istat.it/it/strumenti/definizioni-e-classificazioni/ateco-2007>

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Attività 1	Salvaguardia e valorizzazione del complesso storico monumentale Rocca Brivio Sforza
Attività 2	
Attività 3	
Attività 4	



COMUNE DI CAMPARADA

PROVINCIA DI MONZA E DELLA BRIANZA

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Società in house	no
Previsione nello statuto di limiti sul fatturato ⁽³⁾	no
Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016	no
Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A)	no
Riferimento normativo società di diritto singolare ⁽³⁾	
La partecipata svolge attività economiche protette da diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato	no
Riferimento normativo società con diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato ⁽³⁾	
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)	no
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)	no
Riferimento normativo atto esclusione ⁽⁴⁾	

⁽³⁾ Compilare il campo solo se nel campo precedente è stato scelto "sì"

⁽⁴⁾ Compilare il campo solo se in uno dei campi precedenti è stato scelto "sì"

NOME DEL CAMPO	Anno 2019
Tipologia di attività svolta	Attività produttive di beni e servizi
Numero medio di dipendenti	0
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	1 (liquidatore)
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	15.720,00
Numero dei componenti dell'organo di controllo	0
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	0

NOME DEL CAMPO	2019	2018	2017	2016	2015
Approvazione bilancio	sì	sì	sì	sì	sì
Risultato d'esercizio	-203.479,00	-217.460,00	-246.064,00	-193.903,00	0

ATTENZIONE: l'applicativo richiede la compilazione esclusivamente di una delle seguenti quattro sotto-sezioni di "DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP".

1. Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici

Compilare la seguente sotto-sezione se la "Tipologia di attività svolta" dalla partecipata è: "Attività produttive di beni e servizi" o "Attività di promozione e sviluppo di progetti di ricerca finanziati (Distretti tecnologici)".

NOME DEL CAMPO	2019	2018	2017
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	0	0	0
A5) Altri Ricavi e Proventi	0	0	0
di cui Contributi in conto esercizio	0	0	0



COMUNE DI CAMPARADA

PROVINCIA DI MONZA E DELLA BRIANZA

QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Tipologia di Partecipazione	Partecipazione indiretta
Quota diretta ⁽⁵⁾	0%
Codice Fiscale Tramite ⁽⁶⁾	13187590156
Denominazione Tramite (organismo) ⁽⁶⁾	CAP HOLDING SPA
Quota detenuta dalla Tramite nella società ⁽⁷⁾	51,036%

⁽⁵⁾ Se la partecipazione è diretta o sia diretta che indiretta, inserire la quota detenuta direttamente dall'Amministrazione nella società.

⁽⁶⁾ Compilare se per "Tipologia di Partecipazione" è stato indicato "Partecipazione Indiretta" o "Partecipazione diretta e indiretta". Inserire CF e denominazione dell'ultima tramite attraverso la quale la società è indirettamente partecipata dall'Amministrazione.

⁽⁷⁾ Inserire la quota di partecipazione che la "tramite" detiene nella società.

QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Tipo di controllo	controllo analogo congiunto

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Partecipazione ancora detenuta alla data di adozione del provvedimento	Si
Società controllata da una quotata	No
CF della società quotata controllante ⁽⁸⁾	
Denominazione della società quotata controllante ⁽⁸⁾	

⁽⁸⁾ Compilare il campo solo se nel campo "Società controllata da una quotata" è stato scelto "si"

I campi sottostanti non devono essere compilati se la partecipazione non è più detenuta alla data di adozione del provvedimento e/o la società partecipata è controllata da una società quotata.

La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?	No
Attività svolta dalla Partecipata	produzione di un servizio di interesse generale (Art. 4, c. 2, lett. a)
Descrizione dell'attività	Salvaguardia e valorizzazione complesso storico monumentale Rocca Brivio Sforza
Quota % di partecipazione detenuta dal soggetto privato ⁽⁹⁾	2,448%
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)	no
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)	no
Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)	no
L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c, 5) ⁽¹⁰⁾	no
Esito della revisione periodica	razionalizzazione
Modalità (razionalizzazione) ⁽¹¹⁾	messa in liquidazione della società
Termine previsto per la razionalizzazione ⁽¹¹⁾	
Note*	La cessazione della partecipazione indiretta nella società in liquidazione è legata alle procedure e alle relative fasi previste dalla legge nonché alla destinazione del complesso monumentale

⁽⁹⁾ Compilare il campo se "Attività svolta dalla Partecipata" precedentemente selezionata è "realizzazione e gestione di opera pubblica ovvero organizzazione e gestione di servizio di interesse generale tramite PPP (Art.4, c.2, lett.c)".

⁽¹⁰⁾ Compilare il campo se "Tipo di controllo" è stato selezionato elemento diverso da "nessuno".



COMUNE DI CAMPARADA

PROVINCIA DI MONZA E DELLA BRIANZA

(11) Campo obbligatorio se per "Esito della revisione periodica" è stato selezionato "Razionalizzazione".

* Campo con compilazione facoltativa.

7 – CEM SERVIZI SRL (partecipata indiretta tramite Cem Ambiente spa)

DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Codice Fiscale	03584060960
Denominazione	CEM SERVIZI SRL
Anno di costituzione della società	2002
Forma giuridica	Società a responsabilità limitata
Tipo di fondazione	Scegliere un elemento.
Altra forma giuridica	
Stato della società	La società è attiva
Anno di inizio della procedura ⁽¹⁾	
Società con azioni quotate in mercati regolamentati ⁽²⁾	No
Società che ha emesso strumenti finanziari quotate in mercati regolamentati (ex TUSP) ⁽²⁾	No
La società è un GAL ⁽²⁾	No

(1) Compilare il campo "anno di inizio della procedura" solo se nel campo "stato della società" è stato selezionato un elemento diverso da "La società è attiva"

(2) Nell'applicativo le società emittenti azioni o strumenti finanziari in mercati regolamentati e i Gruppi di Azione Locale (GAL) sono individuati mediante elenchi ufficiali.

SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Stato	Italia
Provincia	Monza e Brianza
Comune	Brugherio
CAP*	20861
Indirizzo*	Viale della Vittoria, 22/24
Telefono*	
FAX*	
Email*	cemservizisrl@legalmail.it

* campo con compilazione facoltativa

SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA

La lista dei codici Ateco è disponibile al link <http://www.istat.it/it/strumenti/definizioni-e-classificazioni/ateco-2007>

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Attività 1	E.38.11 – Raccolta di rifiuti non pericolosi
Attività 2	E.38.21.08 – Trattamento e smaltimento di altri rifiuti non pericolosi
Attività 3	H. 49.41. – Trasporto di merci su strada
Attività 4	N. 81.3 – Cura e manutenzione del paesaggio



COMUNE DI CAMPARADA

PROVINCIA DI MONZA E DELLA BRIANZA

ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Società in house	sì
Previsione nello statuto di limiti sul fatturato ⁽³⁾	sì
Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016	no
Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A)	no
Riferimento normativo società di diritto singolare ⁽³⁾	
La partecipata svolge attività economiche protette da diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato	no
Riferimento normativo società con diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato ⁽³⁾	
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)	no
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)	no
Riferimento normativo atto esclusione ⁽⁴⁾	

⁽³⁾ Compilare il campo solo se nel campo precedente è stato scelto "sì"

⁽⁴⁾ Compilare il campo solo se in uno dei campi precedenti è stato scelto "sì"

NOME DEL CAMPO	Anno 2018
Tipologia di attività svolta	Attività produttive di beni e servizi
Numero medio di dipendenti	165
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	1
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	0
Numero dei componenti dell'organo di controllo	3
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	13.260,00

NOME DEL CAMPO	2019	2018	2017	2016	2015
Approvazione bilancio	sì	sì	sì	sì	sì
Risultato d'esercizio	1.418.423,00	894.328,00	577.377,00	463.235,00	359.402,00

ATTENZIONE: l'applicativo richiede la compilazione esclusivamente di una delle seguenti quattro sotto-sezioni di "DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP".

1. Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici

Compilare la seguente sotto-sezione se la "Tipologia di attività svolta" dalla partecipata è: "Attività produttive di beni e servizi" o "Attività di promozione e sviluppo di progetti di ricerca finanziati (Distretti tecnologici)".

NOME DEL CAMPO	2019	2018	2017
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	15.520.674,00	11.775.622,00	7.665.817,00
A5) Altri Ricavi e Proventi	34.131,00	57.037,00	141.150,00
di cui Contributi in conto esercizio	0	0	0



COMUNE DI CAMPARADA

PROVINCIA DI MONZA E DELLA BRIANZA

QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Tipologia di Partecipazione	Partecipazione indiretta
Quota diretta ⁽⁵⁾	0
Codice Fiscale Tramite ⁽⁶⁾	03965170156
Denominazione Tramite (organismo) ⁽⁶⁾	CEM AMBIENTE SPA
Quota detenuta dalla Tramite nella società ⁽⁷⁾	100%

⁽⁵⁾ Se la partecipazione è diretta o sia diretta che indiretta, inserire la quota detenuta direttamente dall'Amministrazione nella società.

⁽⁶⁾ Compilare se per "Tipologia di Partecipazione" è stato indicato "Partecipazione Indiretta" o "Partecipazione diretta e indiretta". Inserire CF e denominazione dell'ultima tramite attraverso la quale la società è indirettamente partecipata dall'Amministrazione.

⁽⁷⁾ Inserire la quota di partecipazione che la "tramite" detiene nella società.

QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Tipo di controllo	controllo analogo congiunto

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Partecipazione ancora detenuta alla data di adozione del provvedimento	Si
Società controllata da una quotata	No
CF della società quotata controllante ⁽⁸⁾	
Denominazione della società quotata controllante ⁽⁸⁾	

⁽⁸⁾ Compilare il campo solo se nel campo "Società controllata da una quotata" è stato scelto "si"

I campi sottostanti non devono essere compilati se la partecipazione non è più detenuta alla data di adozione del provvedimento e/o la società partecipata è controllata da una società quotata.

La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?	Si
Attività svolta dalla Partecipata	produzione di un servizio di interesse generale (Art. 4, c. 2, lett. a)
Descrizione dell'attività	Raccolta rifiuti e pulizia strade
Quota % di partecipazione detenuta dal soggetto privato ⁽⁹⁾	0%
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)	no
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)	no
Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)	no
L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c, 5) ⁽¹⁰⁾	no
Esito della revisione periodica	mantenimento senza interventi
Modalità (razionalizzazione) ⁽¹¹⁾	Scegliere un elemento.
Termine previsto per la razionalizzazione ⁽¹¹⁾	
Note*	

⁽⁹⁾ Compilare il campo se "Attività svolta dalla Partecipata" precedentemente selezionata è "realizzazione e gestione di opera pubblica ovvero organizzazione e gestione di servizio di interesse generale tramite PPP (Art.4, c.2, lett.c)".

⁽¹⁰⁾ Compilare il campo se "Tipo di controllo" è stato selezionato elemento diverso da "nessuno".



COMUNE DI CAMPARADA

PROVINCIA DI MONZA E DELLA BRIANZA

⁽¹¹⁾ Campo obbligatorio se per "Esito della revisione periodica" è stato selezionato "Razionalizzazione".

* Campo con compilazione facoltativa.

8 – ECOLOMBARDIA 4 SPA (partecipata indiretta tramite Cem ambiente spa)

DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Codice Fiscale	00819750167
Denominazione	ECOLOMBARIDA 4 SPA
Anno di costituzione della società	1979
Forma giuridica	Società per azioni
Tipo di fondazione	
Altra forma giuridica	
Stato della società	La società è attiva
Anno di inizio della procedura ⁽¹⁾	
Società con azioni quotate in mercati regolamentati ⁽²⁾	No
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP) ⁽²⁾	No
La società è un GAL ⁽²⁾	No

⁽¹⁾ Compilare il campo "anno di inizio della procedura" solo se nel campo "stato della società" è stato selezionato un elemento diverso da "La società è attiva"

⁽²⁾ Nell'applicativo le società emittenti azioni o strumenti finanziari in mercati regolamentati e i Gruppi di Azione Locale (GAL) sono individuati mediante elenchi ufficiali.

SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Stato	Italia
Provincia	Milano
Comune	Milano
CAP*	20122
Indirizzo*	Corso di Porta Vittoria, 4
Telefono*	
FAX*	
Email*	Ecolombardia4@pec.a2a.eu

* campo con compilazione facoltativa

SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA

La lista dei codici Ateco è disponibile al link <http://www.istat.it/it/strumenti/definizioni-e-classificazioni/ateco-2007>

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Attività 1	C.25 – Fabbricazione di prodotti in metallo
Attività 2	C.28 – Fabbricazione di macchinari e apparecchiature nca
Attività 3	
Attività 4	



COMUNE DI CAMPARADA

PROVINCIA DI MONZA E DELLA BRIANZA

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Società in house	no
Previsione nello statuto di limiti sul fatturato ⁽³⁾	no
Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016	no
Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A)	no
Riferimento normativo società di diritto singolare ⁽³⁾	
La partecipata svolge attività economiche protette da diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato	no
Riferimento normativo società con diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato ⁽³⁾	
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)	no
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)	no
Riferimento normativo atto esclusione ⁽⁴⁾	

⁽³⁾ Compilare il campo solo se nel campo precedente è stato scelto "sì"

⁽⁴⁾ Compilare il campo solo se in uno dei campi precedenti è stato scelto "sì"

NOME DEL CAMPO	Anno 2019
Tipologia di attività svolta	Attività produttive di beni e servizi
Numero medio di dipendenti	33
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	5
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	50.000,00
Numero dei componenti dell'organo di controllo	3
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	32.000,00

NOME DEL CAMPO	2019	2018	2017	2016	2015
Approvazione bilancio	sì	sì	sì	sì	sì
Risultato d'esercizio	98.658,00	35.939,00	36.272,00	54.862,00	44.267,00

ATTENZIONE: l'applicativo richiede la compilazione esclusivamente di una delle seguenti quattro sotto-sezioni di "DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP".

1. Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici

Compilare la seguente sotto-sezione se la "Tipologia di attività svolta" dalla partecipata è: "Attività produttive di beni e servizi" o "Attività di promozione e sviluppo di progetti di ricerca finanziati (Distretti tecnologici)".

NOME DEL CAMPO	2019	2018	2017
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	11.534.927,00	11.528.952,00	9.062.484,00
A5) Altri Ricavi e Proventi	0	0	0
di cui Contributi in conto esercizio	0	0	0



COMUNE DI CAMPARADA

PROVINCIA DI MONZA E DELLA BRIANZA

QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Tipologia di Partecipazione	Partecipazione indiretta
Quota diretta ⁽⁵⁾	0
Codice Fiscale Tramite ⁽⁶⁾	03965170156
Denominazione Tramite (organismo) ⁽⁶⁾	CEM AMBIENTE SPA
Quota detenuta dalla Tramite nella società ⁽⁷⁾	0,40%

⁽⁵⁾ Se la partecipazione è diretta o sia diretta che indiretta, inserire la quota detenuta direttamente dall'Amministrazione nella società.

⁽⁶⁾ Compilare se per "Tipologia di Partecipazione" è stato indicato "Partecipazione Indiretta" o "Partecipazione diretta e indiretta". Inserire CF e denominazione dell'ultima tramite attraverso la quale la società è indirettamente partecipata dall'Amministrazione.

⁽⁷⁾ Inserire la quota di partecipazione che la "tramite" detiene nella società.

QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Tipo di controllo	controllo analogo congiunto

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Partecipazione ancora detenuta alla data di adozione del provvedimento	Si
Società controllata da una quotata	No
CF della società quotata controllante ⁽⁸⁾	
Denominazione della società quotata controllante ⁽⁸⁾	

⁽⁸⁾ Compilare il campo solo se nel campo "Società controllata da una quotata" è stato scelto "si"

I campi sottostanti non devono essere compilati se la partecipazione non è più detenuta alla data di adozione del provvedimento e/o la società partecipata è controllata da una società quotata.

La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?	Si
Attività svolta dalla Partecipata	produzione di un servizio di interesse generale (Art. 4, c. 2, lett. a)
Descrizione dell'attività	Termovalorizzazione di rifiuti industriali
Quota % di partecipazione detenuta dal soggetto privato ⁽⁹⁾	
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)	no
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)	no
Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)	no
L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c, 5) ⁽¹⁰⁾	Scegliere un elemento.
Esito della revisione periodica	mantenimento senza interventi
Modalità (razionalizzazione) ⁽¹¹⁾	
Termine previsto per la razionalizzazione ⁽¹¹⁾	
Note*	

⁽⁹⁾ Compilare il campo se "Attività svolta dalla Partecipata" precedentemente selezionata è "realizzazione e gestione di opera pubblica ovvero organizzazione e gestione di servizio di interesse generale tramite PPP (Art.4, c.2, lett.c)".

⁽¹⁰⁾ Compilare il campo se "Tipo di controllo" è stato selezionato elemento diverso da "nessuno".



COMUNE DI CAMPARADA

PROVINCIA DI MONZA E DELLA BRIANZA

(11) Campo obbligatorio se per "Esito della revisione periodica" è stato selezionato "Razionalizzazione".

* Campo con compilazione facoltativa.

9 – SERUSO SPA (partecipata indiretta tramite Cem ambiente spa)

DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Codice Fiscale	02319240135
Denominazione	SERUSO SPA
Anno di costituzione della società	2009
Forma giuridica	Società per azioni
Tipo di fondazione	
Altra forma giuridica	
Stato della società	La società è attiva
Anno di inizio della procedura ⁽¹⁾	
Società con azioni quotate in mercati regolamentati ⁽²⁾	No
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP) ⁽²⁾	No
La società è un GAL ⁽²⁾	No

(1) Compilare il campo "anno di inizio della procedura" solo se nel campo "stato della società" è stato selezionato un elemento diverso da "La società è attiva"

(2) Nell'applicativo le società emittenti azioni o strumenti finanziari in mercati regolamentati e i Gruppi di Azione Locale (GAL) sono individuati mediante elenchi ufficiali.

SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Stato	Italia
Provincia	Lecco
Comune	Verderio
CAP*	23879
Indirizzo*	Via Piave, 89
Telefono*	
FAX*	
Email*	amministrazione@pec.seruso.com

* campo con compilazione facoltativa

SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA

La lista dei codici Ateco è disponibile al link <http://www.istat.it/it/strumenti/definizioni-e-classificazioni/ateco-2007>

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Attività 1	E.38 – Attività di raccolta, trattamento e smaltimento dei rifiuti; recupero dei materiali
Attività 2	E.38.32.3 – Recupero e preparazione per il riciclaggio dei rifiuti solidi urbani, industriali e biomasse
Attività 3	
Attività 4	



COMUNE DI CAMPARADA

PROVINCIA DI MONZA E DELLA BRIANZA

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Società in house	no
Previsione nello statuto di limiti sul fatturato ⁽³⁾	no
Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016	no
Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A)	no
Riferimento normativo società di diritto singolare ⁽³⁾	
La partecipata svolge attività economiche protette da diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato	no
Riferimento normativo società con diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato ⁽³⁾	
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)	no
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)	no
Riferimento normativo atto esclusione ⁽⁴⁾	

⁽³⁾ Compilare il campo solo se nel campo precedente è stato scelto "sì"

⁽⁴⁾ Compilare il campo solo se in uno dei campi precedenti è stato scelto "sì"

NOME DEL CAMPO	Anno 2019
Tipologia di attività svolta	Attività produttive di beni e servizi
Numero medio di dipendenti	85
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	3
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	26.176,00
Numero dei componenti dell'organo di controllo	3
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	36.400

NOME DEL CAMPO	2019	2018	2017	2016	2015
Approvazione bilancio	sì	sì	sì	sì	sì
Risultato d'esercizio	-328.672,00	48.184,00	55.812,00	72.746,00	51.483,00

ATTENZIONE: l'applicativo richiede la compilazione esclusivamente di una delle seguenti quattro sotto-sezioni di "DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP".

1. Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici

Compilare la seguente sotto-sezione se la "Tipologia di attività svolta" dalla partecipata è: "Attività produttive di beni e servizi" o "Attività di promozione e sviluppo di progetti di ricerca finanziati (Distretti tecnologici)".

NOME DEL CAMPO	2019	2018	2017
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	6.338.716,00	6.286.103,00	7.122.121,00
A5) Altri Ricavi e Proventi	27.851,00	130.490,00	221.314,00
di cui Contributi in conto esercizio	0	0	0



COMUNE DI CAMPARADA

PROVINCIA DI MONZA E DELLA BRIANZA

QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Tipologia di Partecipazione	Partecipazione indiretta
Quota diretta ⁽⁵⁾	0%
Codice Fiscale Tramite ⁽⁶⁾	03965170156
Denominazione Tramite (organismo) ⁽⁶⁾	CEM AMBIENTE SPA
Quota detenuta dalla Tramite nella società ⁽⁷⁾	2,00%

⁽⁵⁾ Se la partecipazione è diretta o sia diretta che indiretta, inserire la quota detenuta direttamente dall'Amministrazione nella società.

⁽⁶⁾ Compilare se per "Tipologia di Partecipazione" è stato indicato "Partecipazione Indiretta" o "Partecipazione diretta e indiretta". Inserire CF e denominazione dell'ultima tramite attraverso la quale la società è indirettamente partecipata dall'Amministrazione.

⁽⁷⁾ Inserire la quota di partecipazione che la "tramite" detiene nella società.

QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Tipo di controllo	controllo analogo congiunto

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Partecipazione ancora detenuta alla data di adozione del provvedimento	Si
Società controllata da una quotata	No
CF della società quotata controllante ⁽⁸⁾	
Denominazione della società quotata controllante ⁽⁸⁾	

⁽⁸⁾ Compilare il campo solo se nel campo "Società controllata da una quotata" è stato scelto "si"

I campi sottostanti non devono essere compilati se la partecipazione non è più detenuta alla data di adozione del provvedimento e/o la società partecipata è controllata da una società quotata.

La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?	Si
Attività svolta dalla Partecipata	produzione di un servizio di interesse generale (Art. 4, c. 2, lett. a)
Descrizione dell'attività	Recupero, trattamento e riciclo rifiuti
Quota % di partecipazione detenuta dal soggetto privato ⁽⁹⁾	0%
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)	no
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)	no
Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)	no
L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c, 5) ⁽¹⁰⁾	si
Esito della revisione periodica	mantenimento senza interventi
Modalità (razionalizzazione) ⁽¹¹⁾	
Termine previsto per la razionalizzazione ⁽¹¹⁾	
Note*	

⁽⁹⁾ Compilare il campo se "Attività svolta dalla Partecipata" precedentemente selezionata è "realizzazione e gestione di opera pubblica ovvero organizzazione e gestione di servizio di interesse generale tramite PPP (Art.4, c.2, lett.c)".

⁽¹⁰⁾ Compilare il campo se "Tipo di controllo" è stato selezionato elemento diverso da "nessuno".

⁽¹¹⁾ Campo obbligatorio se per "Esito della revisione periodica" è stato selezionato "Razionalizzazione".

*Campo con compilazione facoltativa.

Informazioni utili per la compilazione del questionario Corte dei Conti – anno 2019**D.lgs. 175/2016 Testo unico in materia di società a partecipazione pubblica**

CAP Holding S.p.A. non è soggetta alle disposizioni del D.Lgs. n. 175/2016 in quanto ricade nell'ipotesi di cui all'art. 26, c. 5, del citato decreto (si veda a tal proposito il seguente link: <http://www.ise.ie/Market-DataAnnouncements/Debt/Individual-Debt-Instrument-Data/ShowSecTranche/?trancheID=129035&refNo=9347>).

Fermo restando quanto premesso in merito al non assoggettamento di CAP Holding S.p.A. al D. Lgs. 175/2016, si informa che CAP holding ha adottato i seguenti provvedimenti:

1. **Programma di valutazione del rischio aziendale e indicatori di crisi aziendale** → la Relazione sul Governo Societario è contenuta nella Relazione sulla gestione del Bilancio d'esercizio 2019 approvato nel corso dell'Assemblea dei Soci il 21/05/2020 disponibile sul sito del Gruppo CAP. La Relazione sul Governo Societario contiene indicatori di valutazione di rischio aziendale e si informa che non sono emersi valori di crisi.
2. **Pubblicazione Carta del Servizio** → la Carta del Servizio Idrico Integrato della Città Metropolitana di Milano (aggiornata al 01/01/2020) è pubblicata e disponibile sul sito del Gruppo CAP al link: <https://www.gruppocap.it/il-gruppo/societa-trasparente/capholding/disposizioni-generalis>
3. **Comunicazione alla Sezione Regionale in caso di nomina di organo amministrativo collegiale in deroga al principio dell'Amministratore Unico** → la delibera dell'Assemblea di CAP Holding S.p.A., tenutasi in data 21/05/2020, relativa alla nomina dell'organo amministrativo, ha motivato la decisione circa la nomina di un Consiglio di Amministrazione in considerazione dei seguenti elementi: "la complessità di CAP Holding (n. 198 soci), il numero di clienti gestiti (quasi 2 milioni e mezzo) e di patrimonio (oltre un miliardo di euro), nonché il fatturato (oltre 300 milioni di euro). Fermo restando quanto sopra, si evidenzia in ogni caso che la delibera citata è stata assunta in data antecedente all'entrata in vigore della modifica all'art. 11 comma 3 del D.lgs. 175/2016".
4. **Attuazione alle norme in materia di gestione del personale** → CAP Holding ha adottato il regolamento per il reclutamento del personale del Gruppo CAP nel rispetto dei principi di trasparenza, oggettività ed imparzialità indicati dal D.Lgs. 175/2016. Gli obiettivi concreti e specifici di razionalizzazione e di efficientamento dei costi aziendali, incluso il limite di contenimento dei costi del personale, sono approvati dall'Assemblea dei Soci unitamente al Piano industriale, previo parere favorevole del Comitato di Indirizzo Strategico
5. **Aggiornamento statuto** → in data 10/2/2017, CAP Holding ha deliberato l'adeguamento dello Statuto in mera conformazione al D.Lgs 175/2016.
6. **Lo Statuto prevede dei report periodici** → sì, lo Statuto di CAP Holding S.p.A. all'art. 14 comma 5 prevede che "Il Comitato di indirizzo strategico, in occasione dell'assemblea convocata in sede ordinaria o straordinaria, riferisce all'assemblea...". Nel corso dell'Assemblea dei Soci del 21/05/2020 è stata presentata dal Presidente del Comitato di Indirizzo Strategico la relazione annuale consuntiva delle attività svolte da parte del Comitato.

Lo Statuto di CAP Holding S.p.A. all'art. 30 comma 3 prevede che *"...L'organo amministrativo riferisce con apposita relazione semestrale al Comitato di indirizzo strategico sull'andamento generale della"*.

Nel corso della seduta del Comitato di Indirizzo Strategico del 22/10/2020 è stata presentata dal Presidente del CdA di CAP Holding la Relazione semestrale 01/01/2020 – 30/06/2020 sull'andamento delle attività del Gruppo CAP.

La relazione semestrale è pubblicata sul sito.

Lo Statuto di CAP Holding S.p.A. è disponibile sul sito al link <https://www.gruppocap.it/il-gruppo/societa-trasparente/capholding/disposizioni-generalis>

Documento aggiornato al 22.10.2020 – per richiedere informazioni aggiuntive o chiarimenti scrivere all'indirizzo presidenza@gruppocap.it

Assago, 16/11/2020

OGGETTO: dati e informazioni per la revisione periodica delle partecipazioni con riferimento alla situazione al 31/12/2019

Per maggiori informazioni potete scrivere all'indirizzo presidenza@gruppocap.it

CAP HOLDING SPA (partecipata diretta)

DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Codice Fiscale	13187590156
Denominazione	CAP Holding Spa
Anno di costituzione della società	2000
Forma giuridica	Società per azioni
Stato della società	La società è attiva
Società con azioni quotate in mercati regolamentati (2)	NO
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP) (2)	SI (cfr. http://www.ise.ie/Market-Data-Announcements/Debt/Individual-Debt-Instrument-Data/ShowSecTranche/?trancheID=129035&refNo=9347).

SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Stato	Italia
Provincia	Milano
Comune	Assago
CAP	20090
Indirizzo	Via del Mulino, 2
Telefono	02/825021
FAX	02/82502281
Email	capholding@legalmail.it

Fatturato 2019: euro 265.106.638

Numero amministratori 2019: 5 (nominato in data 01/06/2017 per 3 esercizi)

Compensi amministratori 2019: (delibera assemblea soci del 01/06/2017): euro 111.746,80

Numero componenti organi di controllo 2019: 3

Compensi componenti organo di controllo 2019: (delibera assemblea soci del 18/05/2018): euro 70.272

SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA

La lista dei codici Ateco è disponibile al link <http://www.istat.it/it/strumenti/definizioni-e-classificazioni/ateco-2007>

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Attività 1	36 - raccolta, trattamento e fornitura di acqua
Peso indicativo dell'attività %	97,46%

ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Società in house	si
Previsione nello statuto di limiti sul fatturato *	si
Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016	no
Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A)	no
La partecipata svolge attività economiche protette da diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato	no
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)	no
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)	no

*(cfr. art. 5 dello Statuto)

DATI SINTETICI DI BILANCIO DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Numero medio di dipendenti 2019	391
Approvazione bilancio 2019	si
Tipologia di contabilità	Contabilità economico-patrimoniale
Tipologia di schema di bilancio ^(x)	Principi contabili internazionali (IAS-IFRS)

Contabilità economico-patrimoniale – bilancio d'esercizio

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Totale Attivo	1.220.717.847
A) I Capitale / Fondo di dotazione	571.381.786
A) Totale Riserve (II-VII) / Totale Riserve	188.105.504
A) VIII Utili (perdite) portati a nuovo	15.469
A) IX Utili (perdite) esercizio	31.176.416

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Patrimonio Netto	790.056.152
Totale passivo	1.220.717.847
A. Valore della produzione/Totale Ricavi	371.686.079
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni / Ricavi	249.665.923
A5) Altri Ricavi e Proventi	18.598.389
B. Costi della produzione /Totale costi	322.314.955
B.9 Costi del personale / Costo del lavoro	22.392.971
C.15) Proventi da partecipazioni	0
C.16) Altri proventi finanziari	2.279.741
C.17bis) Utili e perdite su cambi	0
D.18a) Rettifiche di valore di attività finanziarie – Rivalutazioni di partecipazioni	0

AMIACQUE SRL (partecipata indiretta)

DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Codice Fiscale	03988160960
Denominazione	Amiacque Srl
Anno di costituzione della società	2003
Forma giuridica	Società a responsabilità limitata
Stato della società	La società è attiva
Società con azioni quotate in mercati regolamentati (2)	NO
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP) (2)	NO

SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Stato	Italia
Provincia	Milano
Comune	Milano
CAP	20142
Indirizzo	Via Rimini 34/36
Telefono	02/895201
FAX	02/89540058
Email	amiacque@legalmail.it

Fatturato 2019: euro 150.848.792

Numero amministratori 2019: 5 (nominato in data 11/07/2017 per tre esercizi)

Compensi amministratori 2019: (delibera assemblea soci 11/07/2017): euro 95.000

Numero componenti organi di controllo 2019: 3

Compensi componenti organo di controllo 2019: (delibera assemblea soci 20/04/2018): euro 61.488

SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA

La lista dei codici Ateco è disponibile al link <http://www.istat.it/it/strumenti/definizioni-e-classificazioni/ateco-2007>

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Attività 1	36 - raccolta, trattamento e fornitura di acqua
Peso indicativo dell'attività %	99,52%

ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Società in house	si
Previsione nello statuto di limiti sul fatturato *	si
Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016	no
Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A)	no
La partecipata svolge attività economiche protette da diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato	no
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)	no
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)	no

*(cfr. art. 5 dello Statuto)

DATI SINTETICI DI BILANCIO DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Numero medio di dipendenti 2019	473
Approvazione bilancio 2019	si
Tipologia di contabilità	Contabilità economico-patrimoniale
Tipologia di schema di bilancio ^(x)	Principi contabili internazionali (IAS-IFRS)

Contabilità economico-patrimoniale – bilancio d'esercizio

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Totale Attivo	155.263.116
A) I Capitale / Fondo di dotazione	23.667.606
A) Totale Riserve (II-VII) / Totale Riserve	52.211.494
A) VIII Utili (perdite) portati a nuovo	503.654
A) IX Utili (perdite) esercizio	953.523
Patrimonio Netto	77.336.277
Totale passivo	155.263.116
A. Valore della produzione/Totale Ricavi	152.528.034
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni / Ricavi	147.807.268
A5) Altri Ricavi e Proventi	4.486.950
B. Costi della produzione /Totale costi	149.951.120
B.9 Costi del personale / Costo del lavoro	23.480.920
C.15) Proventi da partecipazioni	0
C.16) Altri proventi finanziari	19.168
C.17bis) Utili e perdite su cambi	0
D.18a) Rettifiche di valore di attività finanziarie – Rivalutazioni di partecipazioni	0

QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Tipologia di Partecipazione	Partecipazione indiretta
Codice Fiscale Tramite ⁽⁵⁾	13187590156
Denominazione Tramite ⁽⁵⁾	CAP Holding Spa
Quota detenuta dalla Tramite nella partecipata ⁽⁶⁾	100%
Tipo di controllo	controllo analogo congiunto

PAVIA ACQUE SCARL (partecipata indiretta)

Tutte le informazioni relative a Pavia Acque Scarl sono disponibili sul sito internet della società al seguente link:

<http://www.paviaacque.it/wp-content/uploads/2020/09/COMUNICAZIONE-ART.-24-DLGS-175-2016.pdf>

ROCCA BRIVIO SFORZA SRL IN LIQUIDAZIONE (partecipata indiretta)

DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Codice Fiscale	07007600153
Denominazione	Rocca Brivio Sforza Srl
Anno di costituzione della società	1983
Forma giuridica	Società a responsabilità limitata
Stato della società	In liquidazione
Anno di inizio della procedura	2015
Società con azioni quotate in mercati regolamentati	NO
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)	NO

SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Stato	Italia
Provincia	Milano
Comune	Milano
CAP	20122
Indirizzo	Via Vivaio 6
Telefono	02/98128321
Email	Roccabrivio@pec.it

Attività svolta: salvaguardia e valorizzazione del complesso storico monumentale Rocca Brivio Sforza

Tipologia di attività svolta: attività produttive di beni e servizi

Fatturato 2019: 0

Numero amministratori 2019: 1 (liquidatore)

Compensi amministratori 2019: euro 15.720 (importo lordo)

Numero componenti organi di controllo 2019: 0

ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Società in house	no
Previsione nello statuto di limiti sul fatturato *	no
Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016	no
Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A)	no

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
La partecipata svolge attività economiche protette da diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato	no
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)	no
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)	no

*(cfr. art. 5 dello Statuto)

DATI SINTETICI DI BILANCIO DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Numero medio di dipendenti 2019	0
Approvazione bilancio 2019	Si
Tipologia di contabilità	Contabilità economico-patrimoniale
Tipologia di schema di bilancio ^(x)	codice civile (ex art. 2424 e ss.)

Contabilità economico-patrimoniale – bilancio d'esercizio

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
B) I-Immobilizzazioni immateriali	0
B) II-Immobilizzazioni materiali	2.044.597
B) III-Immobilizzazioni finanziarie	0
Totale Immobilizzazioni (B)	2.044.597
C) II-Crediti (valore totale)	189.519
Totale Attivo	2.245.458
A) I Capitale / Fondo di dotazione	53.100
A) Totale Riserve (II-VII) / Totale Riserve	2.217.163
A) VIII Utili (perdite) portati a nuovo	-463.524
A) IX Utili (perdite) esercizio	-203.479
Patrimonio Netto	1.603.260
D) – Debiti (valore totale)	642.198
Totale passivo	2.245.458
A. Valore della produzione/Totale Ricavi	3.499
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni / Ricavi	0
A5) Altri Ricavi e Proventi	3.499
di cui "Contributi in conto esercizio"	0
B. Costi della produzione /Totale costi	206.977
B.9 Costi del personale / Costo del lavoro	0
C.15) Proventi da partecipazioni	0

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
C.16) Altri proventi finanziari	0
C.17bis) Utili e perdite su cambi	0
D.18a) Rettifiche di valore di attività finanziarie – Rivalutazioni di partecipazioni	0

QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Tipologia di Partecipazione	Partecipazione indiretta
Codice Fiscale Tramite ⁽⁵⁾	13187590156
Denominazione Tramite ⁽⁵⁾	CAP Holding Spa
Quota detenuta dalla Tramite nella partecipata ⁽⁶⁾	51,04%
Tipo di controllo	Società partecipata

La cessazione della partecipazione nella società in liquidazione è legata alle procedure ed alle relative fasi previste dalla legge nonché alla destinazione del complesso monumentale.

FONDAZIONE CAP (già FONDAZIONE LIDA)

DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Codice Fiscale	97473230155
Denominazione	Fondazione CAP
Anno di costituzione della società	2007
Forma giuridica	Fondazione
Stato della società	La società è attiva

SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Stato	Italia
Provincia	Milano
Comune	Assago
CAP	20090
Indirizzo	Via del Mulino, 2
Telefono	02/ 82502342
PEC	fondazionecap@legalmail.it

Iscritta presso l'apposito Registro tenuto presso la Prefettura di Milano al n. 869 pagina 4072 Volume 4°

SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA

Attività svolta: La Fondazione svolge una attività di coordinamento tra pubblico e privato per la realizzazione di progetti, iniziative e manifestazioni di carattere culturale, in particolare nel settore ambientale e nello specifico nel settore idrico. Tra le finalità ha lo sviluppo dell'educazione ambientale, i temi connessi all'ambiente e alla sua sostenibilità in particolare l'Acqua comprendendo ogni azione e attività collegate.

Fatturato 2019 (volume d'affari): euro 0

Numero amministratori 2019: 1

Compensi amministratori 2019: non è previsto un compenso

Numero componenti organi di controllo 2019: 0

Compensi componenti organo di controllo 2019: euro 0

DATI SINTETICI DI BILANCIO DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Numero medio di dipendenti 2019	0
Approvazione bilancio 2019	si
Tipologia di contabilità	Contabilità economico-patrimoniale
Tipologia di schema di bilancio ^(x)	Codice civile (ex art.2424 e seguenti)

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Numero medio dipendenti	0
Capitale o fondo di dotazione	1.001.000
Avanzo/Disavanzo di esercizio	-101.695
Patrimonio netto	166.841
Totale Entrate	1.050
Totale Uscite	113.583
Costi del Personale	0

QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Tipologia di Partecipazione	Partecipazione indiretta
Codice Fiscale Tramite ⁽⁵⁾	13187590156
Denominazione Tramite ⁽⁵⁾	CAP Holding Spa
Quota detenuta dalla Tramite nella partecipata ⁽⁶⁾	100%

TASM ROMANIA SRL IN FALLIMENTO

Società definitivamente estinta dal 31/10/2017, non è configurabile alcun riflesso economico negativo a carico di CAP Holding Spa.

BrianzAcque Srl

Gestore unico del Servizio Idrico integrato nella Provincia di Monza e Brianza

- Relazione ex art. 20 D. Lgs. 175/2016

Affidamento del servizio e modello gestionale

Con verbale del C.d.A. dell'ATO-MB del 22 dicembre 2011, che richiama integralmente il parere vincolante della Conferenza dei Comuni della Brianza n. 1 del 22 dicembre 2011, l'Autorità d'Ambito della Provincia di Monza e Brianza ha affidato alla società BrianzAcque S.r.l. la gestione del servizio idrico integrato secondo il modello c.d. "in house providing".

Successivamente, con atto n. 4 del 27 dicembre 2012, il C.d.A. dell'ATO-MB, su parere vincolante della Conferenza dei Comuni della Provincia di Monza e Brianza n. 4 in pari data, ha deliberato di confermare l'affidamento del servizio idrico integrato ad un unico soggetto, individuato in BrianzAcque S.r.l. e prorogare di ulteriori sei mesi, fino al 30 giugno 2013, la scadenza ultima per la definizione della ristrutturazione dell'assetto societario della suddetta ai fini della sua configurazione finale in società in house, a prosecuzione del percorso indicato nella Conferenza dei Comuni con delibera n. 1 del 22 dicembre 2011.

Con la delibera n. 1 del 26 giugno 2013, la Conferenza dei Comuni ha preso atto dei «passaggi fondamentali» mediante i quali BrianzAcque S.r.l. ha raggiunto l'assetto del modello in house.

La Convenzione a mezzo della quale l'Autorità d'Ambito ha affidato al Gestore BrianzAcque il servizio idrico integrato nella Provincia di Monza e Brianza sino a tutto il 31.12.2031, è stata sottoscritta in data 14 giugno 2012 e successivamente adeguata in data 11 novembre 2016 alle disposizioni contenute nella Delibera dell'Autorità per l'energia elettrica, il gas e il sistema idrico (ora ARERA) n. 656/2015/R/IDR. In data 19 dicembre 2018 ATO-MB, con il parere favorevole della Conferenza dei Comuni espresso in data 22 novembre 2018, ha prorogato la durata dell'affidamento del SII a BrianzAcque a tutto il 31.12.2041.

Aggregazioni societarie e normativa di riferimento

Come è noto il SII è un servizio pubblico di rilevanza economica cui si applicano la normativa e i principi giurisprudenziali comunitari, oltre alle varie normative nazionali di settore con particolare riferimento al D.Lgs. 152/2006, **norme che prevedono il superamento delle gestioni in economia e la riorganizzazione della gestione del servizio idrico per ambiti territoriali ottimali, con il conseguente obbligo per l'Ente Locale, di esternalizzazione del servizio medesimo.** La norma regionale, in particolare, prevede di ottemperare all'obbligo di un solo gestore su base provinciale.



Uniformandosi al dettato normativo, pertanto, la società ha adeguato il proprio assetto e ha intrapreso un processo di aggregazione delle principali realtà operanti nel SII nell'ambito provinciale che l'hanno portata a divenire il gestore unico del SII nella provincia di Monza e Brianza.

Ad oggi, nel territorio di Monza e Brianza, non sono presenti gestioni in economia a seguito delle acquisizioni, avvenute nel corso del 2013 e del 2014 in capo a BrianzAcque, del servizio svolto dagli ultimi Comuni che ancora gestivano in proprio qualche segmento del SII.

Il processo aggregativo intrapreso dalla società, che ha visto l'incorporazione nel corso del 2014 delle due maggiori società patrimoniali del territorio, Alsi SpA e Idra Patrimonio SpA post scissione del ramo milanese, è proseguito a dicembre 2014 con l'acquisizione, a far data dal 01.01.2015, del ramo idrico e fognario della città di Monza, prima gestito da Acsm-Agam Reti Gas Acqua SpA.

Al fine di superare l'attuale situazione che vede la compresenza di più gestori all'interno di un medesimo ambito territoriale riconducendone la gestione, ove possibile, in capo al gestore affidatario, con lettera di intenti sottoscritta in data 2 aprile 2015 le società BrianzAcque Srl e Cap Holding SpA hanno definito e concordato gli step necessari al superamento delle gestioni residuali svolte negli ambiti territoriali di riferimento, attraverso una ripermetrazione dei servizi resi all'utenza negli ambiti di competenza di ciascun gestore. La fase attuativa di tali step prevede la cessione reciproca dei servizi gestiti da BrianzAcque e Cap Holding, (inclusendo nel perimetro anche Amiacque, soggetta a direzione e coordinamento da parte di CAP) rispettivamente nella Provincia di Milano e nella Provincia di Monza e Brianza.

In data 28.12.2015 con atti rep. 25009 e 25010, su autorizzazione dell'Assemblea dei soci del 22.12.2015, BrianzAcque ha sottoscritto con Cap Holding e Amiacque la reciproca cessione di 2 rami d'azienda che hanno comportato per la società l'acquisizione della gestione e dei relativi assets di 7 acquedotti (Barlassina, Cogliate, Lazzate, Lentate s/Seveso, Limbiate, Misinto e Nova Milanese) e di 6 fognature (Aicurzio, Barlassina, Bovisio Masciago, Lentate s/Seveso, Mezzago, Roncello e 3 frazioni nei comuni di Ceriano, Misinto e Seveso) a fronte della cessione di 3 acquedotti (Gessate, Gorgonzola e Pessano c/Bornago) 18 fognature (riferite a tutti i Comuni oggi gestiti in Provincia di Milano) e la depurazione svolta attraverso l'impianto di Cassano che depura 12 Comuni del milanese.

Con Atto rep. 158624/29445 in data 23.12.2016 su autorizzazione dell'Assemblea dei soci del 22.12.2016 BrianzAcque ha acquisito dalla società ASML SpA in liquidazione la proprietà degli assets del SII dalla stessa detenuti determinando una ulteriore patrimonializzazione della società e consentendo, nell'ottica della razionalizzazione delle partecipate, la chiusura della liquidazione della società ASML SpA partecipata dai Comuni di Lissone, Biassono, Macherio e Nova Milanese.

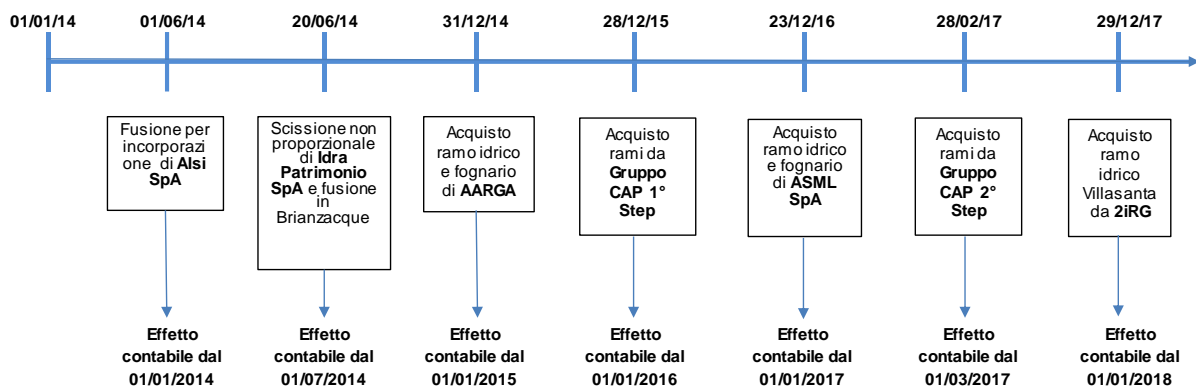
Con atti del Notaio Anna Ferrelli di Milano in data 28.02.2017, con efficacia dal 01.03.2017, si è completata tra BrianzAcque e il Gruppo Cap la reciproca cessione dei 2 residui rami d'azienda che hanno comportato per la vostra società l'acquisizione della gestione e dei relativi assets di 26 acquedotti in provincia di Monza e Brianza (Aicurzio Bellusco Brugherio Burago di Molgora Busnago Camparada Caponago Cavenago di Brianza Concorezzo Cornate d'Adda Lesmo Mezzago Ornago Roncello Sulbiate Besana Brianza Briosco Veduggio con Colzano Bernareggio Carnate Correzzana Renate Ronco Briantino Triuggio Usmate Velate Vedano al Lambro) e della fognatura del Comune di Brugherio, a fronte della cessione dell'attività di gestione dell'impianto di depurazione di Truccazzano.

Le acquisizioni riferite ai due step di cui sopra, oltre a ripermetrate la gestione del SII nell'ambito di riferimento hanno determinato una forte patrimonializzazione della società.

Con atto del Notaio Luigi Roncoroni di Desio sottoscritto in data 29.12.2017 e con efficacia dal 01.01.2018, la società 2i Rete Gas Spa ha ceduto a BrianzAcque il ramo idrico del Comune di Villasanta, concludendo, così, il complesso processo di acquisizioni che l'hanno portata ad essere il gestore unico del servizio idrico nell'ambito brianzolo.

A decorrere dal 01.01.2018, pertanto, BrianzAcque gestisce in provincia di Monza e Brianza il servizio di acquedotto in 55 Comuni, la fognatura in 55 Comuni e la depurazione in 33 Comuni, oltre alla gestione dell'acquedotto di Cabiato (CO).

Nel mese di aprile 2018 si è infine conclusa la cessione ai rispettivi soci delle quote di partecipazione in BrianzAcque detenute da Gelsia Srl. Da tale data, pertanto, la Vostra società è partecipata unicamente da Enti Locali.



E' facilmente intuibile come i processi aggregativi sopra citati abbiano contestualmente consentito ai Comuni Soci di operare una razionalizzazione delle partecipazioni societarie direttamente e indirettamente detenute, come peraltro previsto dalla L. 190/2014 art. 1 comma 611 lettera d) e dal D. Lgs. 175/2016 artt. 20 e 24.

Oggi BrianzAcque risponde ai requisiti del modello in house in quanto:

- è a totale partecipazione pubblica;
- è dotata di uno statuto in house;
- realizza la parte più importante della propria attività con gli enti locali che la controllano;
- i propri Soci esercitano, attraverso il Comitato di controllo analogo, poteri di controllo e direzione maggiori rispetto a quelli che il diritto societario riconosce alla maggioranza sociale.

Compagine societaria

BrianzAcque è una società monutility, operante, cioè, in via esclusiva nel servizio idrico integrato, la cui compagine societaria, alla data della presente relazione, è la seguente:

N.	Soci	Quota (%)	Valore Quote (Euro)
1	PROVINCIA MONZA E BRIANZA	13,7594%	17.458.410,43
2	Comune di AGRATE BRIANZA	0,3844%	487.793,78
3	Comune di AICURZIO	0,2980%	378.065,47
4	Comune di ALBIATE	0,8133%	1.031.971,18
5	Comune di ARCORE	2,8466%	3.611.899,15
6	Comune di BARLASSINA	0,0008%	1.000,00
7	Comune di BELLUSCO	0,2076%	263.379,02
8	Comune di BERNAREGGIO	0,7310%	927.459,70
9	Comune di BESANA BRIANZA	1,8810%	2.386.626,00
10	Comune di BIASSONO	1,6528%	2.097.111,06
11	Comune di BOVISIO MASCIAGO	0,1901%	241.268,22
12	Comune di BRIOSCO	0,8133%	1.031.971,18
13	Comune di BRUGHERIO	0,0008%	1.000,00
14	Comune di BURAGO MOLGORA	0,3952%	501.422,18
15	Comune di BUSNAGO	0,1445%	183.373,69
16	Comune di CAMPARADA	0,4067%	515.985,59
17	Comune di CAPONAGO	0,1041%	132.130,80
18	Comune di CARATE BRIANZA	2,4411%	3.097.341,79
19	Comune di CARNATE	0,6328%	802.960,80
20	Comune di CAVENAGO	0,1637%	207.749,09
21	Comune di CERIANO LAGHETTO	0,0632%	80.188,09
22	Comune di CESANO MADERNO	1,4285%	1.812.536,85
23	Comune di COGLIATE	0,0008%	1.000,00
24	Comune di CONCOREZZO	2,0333%	2.579.927,97
25	Comune di CORREZZANA	0,4067%	515.985,59
26	Comune di CORNATE D'ADDA	0,3210%	407.243,27
27	Comune di DESIO	6,3282%	8.029.418,00
28	Comune di GIUSSANO	3,3633%	4.267.441,21
29	Comune di LAZZATE	0,0008%	1.000,00
30	Comune di LENTATE SUL SEVESO	0,0008%	1.000,00
31	Comune di LESMO	1,2200%	1.547.956,78
32	Comune di LIMBIATE	0,1816%	230.360,58
33	Comune di LISSONE	7,1959%	9.130.451,74
34	Comune di MACHERIO	1,2329%	1.564.382,02
35	Comune di MEDA	0,1001%	126.960,67
36	Comune di MEZZAGO	0,0929%	117.905,31
37	Comune di MISINTO	0,0008%	1.000,00

38	Comune di MONZA	18,0905%	22.953.879,07
39	Comune di MUGGIO'	3,3175%	4.209.357,13
40	Comune di NOVA MILANESE	3,2920%	4.176.966,09
41	Comune di ORNAGO	0,0951%	120.708,88
42	Comune di RENATE	0,8133%	1.031.971,18
43	Comune di RONCELLO	0,0732%	92.829,06
44	Comune di RONCO BRIANTINO	0,2075%	263.275,20
45	Comune di SEREGNO	8,9060%	11.300.293,32
46	Comune di SEVESO	0,5515%	699.718,09
47	Comune di SOVICO	1,2900%	1.636.735,05
48	Comune di SULBIATE	0,4884%	619.639,03
49	Comune di TRIUGGIO	1,2200%	1.547.956,78
50	Comune di USMATE VELATE	1,1617%	1.473.999,39
51	Comune di VAREDO	0,2221%	281.804,16
52	Comune di VEDANO AL LAMBRO	1,2200%	1.547.956,78
53	Comune di VEDUGGIO CON COLZANO	0,8133%	1.031.971,18
54	Comune di VERANO BRIANZA	1,6280%	2.065.715,00
55	Comune di VILLASANTA	2,0333%	2.579.927,97
56	Comune di VIMERCATE	2,7388%	3.475.118,41
		100,0000%	126.883.498,98

Partecipazioni

BrianzAcque non detiene partecipazioni societarie ai sensi del D.Lgs. 175/2016.

A titolo informativo si segnala che nel corso dell'esercizio 2017 BrianzAcque, unitamente a Gruppo CAP, Uniacque, Padania Acque, Lario Reti Holding, SAL, Pavia Acque e Secam, tutte aziende pubbliche del servizio idrico integrato, ha dato vita ad una forma di cooperazione fra imprese, senza fine di lucro, denominata Water Alliance Acque di Lombardia, costituita nella forma del Contratto di Rete di Imprese.

Water Alliance Acque di Lombardia rappresenta il primo contratto di Rete tra public utilities dell'acqua e le aziende che la compongono, insieme, garantiscono un servizio di qualità a oltre 5 milioni e mezzo di abitanti (più della metà dei cittadini lombardi).

Tutti gli importi di seguito riportati sono espressi in unità di Euro.



Compensi organi amministrativi e di controllo e costo strutture aziendali

I compensi degli organi amministrativi e di controllo sono i seguenti:

compensi: La società, ai sensi dell'art. 11 del D.Lgs 175/2016 e, fino all'emanazione del Decreto Ministero delle Finanze, applica le disposizioni di cui al D.L. 95/2012 "Disposizioni urgenti per la revisione della spesa pubblica con invarianza dei servizi ai cittadini" convertito nella L. 135/2012 e s.m.i. nonché quanto previsto dall'art. 1 L. 296/2006 "Legge Finanziaria 2007" relativamente al compenso massimo erogabile.

Precedentemente la società, nella determinazione dei compensi, ha applicato le seguenti disposizioni:

- L. 296/2006 "Legge Finanziaria 2007" commi 725 -728 (limite massimo ai compensi);
- D.L. 78/2010 convertito in L. 122/2010 "Misure urgenti in materia di stabilizzazione finanziaria e competitività economica" art. 6, comma 3 (riduzione del compenso nella misura del 10%);
- D.L. 90/2014 convertito in L. 114/2014 "Misure urgenti per la semplificazione e la trasparenza amministrativa e per l'efficienza degli uffici giudiziari" art. 16 (nella previsione della riduzione del compenso nella misura del 20%);
- D.L. 95/2012 convertito in L. 135/2012 art. 4, comma 4 "Disposizioni urgenti per la revisione della spesa pubblica" in caso di nomina di dipendenti dell'amministrazione titolare della partecipazione – obbligo di riversare i compensi alla stessa amministrazione;

L'Assemblea dei Soci in data 27.11.2015 proseguita il 2.12.2015, con la nomina del Consiglio d'Amministrazione per il triennio 2015-2017, ha altresì determinato un'ulteriore riduzione del compenso annuo.

In data 5.06.2018 l'Assemblea dei Soci ha nominato per il triennio 2018-2020:

- Consiglio d'Amministrazione composto da numero 3 componenti confermando il compenso annuo ridotto già approvato per il precedente triennio;
- Collegio Sindacale;
- Società di revisione legale dei conti;

confermando la scelta precedentemente operata di separazione tra l'attività di vigilanza, affidata al Collegio Sindacale, e l'attività di revisione legale affidata alla Società Ernst & Young Spa, con invarianza dei costi per la società.

In merito alla *governance* societaria il Consiglio d'Amministrazione nella seduta del 19.06.2018 ha:

- a. eletto, ai sensi dell'art. 23 del vigente statuto societario, il Vice Presidente;
- b. conferito al Presidente del CdA deleghe e poteri di rappresentanza, nonché la funzione di Amministratore Delegato della Società e pertanto ogni potere gestorio;

Le informazioni relative alla *governance* societaria sono disponibili sul sito aziendale nella sezione "Società Trasparente-Organizzazione".

L'ammontare dei relativi compensi annui per organo sono riportati nel prospetto che segue:

	Bilancio 2018	Progetto di Bilancio 2019	Budget 2020
Compensi amministratori	88.590	80.600	75.000
Compensi Collegio sindacale	46.925	40.382	41.600
Compensi Società di Revisione	47.660	30.500	45.000
Compensi Organismo di Vigilanza	20.509	16.291	22.000
Spese viaggio e trasferta Amministratori e OdV	9.820	10.148	10.000

composizione: si conferma che la società ha adeguato in data 22/12/2016, nei termini stabiliti dall'art. 26 c. 1 D.Lgs 175/2016, il proprio statuto al dettato normativo previsto dal Testo Unico sulle società a partecipazione Pubblica. E' previsto che la società possa essere amministrata da un Amministratore unico o da un Consiglio di Amministrazione se consentito dall'ordinamento. Attualmente la società è amministrata da un Consiglio di Amministrazione composto da 3 membri nel rispetto del principio di equilibrio di genere nella misura di un terzo.

struttura aziendale: A far data dal 19.06.2018 il Consiglio d'Amministrazione ha confermato l'attribuzione di deleghe gestionali all'Amministratore Delegato in qualità di Presidente del CdA.

riorganizzazione aziendale: la società nel corso del 2018, attraverso pubblicazione di specifico avviso, ha affidato ad Assolombarda Servizi Spa, nell'ambito del processo di riorganizzazione aziendale, l'incarico di consulenza per la redazione di un progetto di analisi organizzativa da svolgersi attraverso le seguenti fasi principali: check up organizzativo, mappatura ruoli e attività con analisi dettagliata delle competenze presenti, definizione di job description, analisi dei processi e proposte riorganizzative.

Nel corso del 2019 la società - con il supporto dei Dirigenti e dei Responsabili aziendali - unitamente ad Assolombarda Spa ha proseguito le complesse attività legate al progetto di analisi organizzativa.

Il CdA societario in data 20.12.2019 ha preso atto e approvato il progetto di analisi organizzativa di Brianzacque Srl elaborato da Assolombarda al fine di migliorare l'intera struttura organizzativa favorendo una gestione autonoma in grado di creare, in breve tempo, un'organizzazione maggiormente performante.

Il CdA societario, come anticipato durante i lavori dell'Assemblea dei Soci tenutasi in data 12.02.2020, condividerà con il Comitato di Controllo Congiunto - nella prima seduta utile - tale progetto di analisi organizzativa, a risoluzione di raccomandazione contenuta in parere dello stesso Comitato relativamente alla politica aziendale sul personale.

Sono in fase di conclusione e ultimazione tutte le attività necessarie per perfezionare i conseguenti adempimenti (es.: job description, funzionigrammi, organigrammi di Area/Settore nonché il conseguente aggiornamento dell'organigramma generale societario).

Razionalizzazione sedi aziendali: come anticipato durante i lavori dell'Assemblea dei Soci del 12.02.2020 per Brianzacque Srl in questo momento avere un'unica sede risulta ancora più opportuno ed urgente alla luce sia dell'ulteriore estensione decennale della gestione del SII sia della richiesta di Acsm-Agam di riconsegnare i locali di Monza - via Canova entro il prossimo ottobre 2020.

L'art. 2 del vigente statuto societario prevede che: *"1. La società ha sede in Monza all'indirizzo risultante dal Registro delle Imprese (l'Organo amministrativo può modificare l'indirizzo della sede legale nell'ambito del Comune sopra indicato, effettuando la prescritta pubblicità nel Registro Imprese) ... omissis ..."*

La società ha pubblicato avviso di manifestazione di interesse per individuare un immobile ad uso uffici da adibire a sede societaria, localizzato in Comune di Monza. Brianzacque chiederà agli operatori economici che avranno risposto alla sollecitazione di mercato di formulare le proprie proposte, sulla base delle quali avviare la negoziazione finalizzata all'individuazione dell'immobile, che avverrà tramite procedura rispettosa dei principi di efficacia, imparzialità e parità di trattamento. Trattandosi di prestazioni comprese tra quelle indicate all'art. 17, comma 1 lett. a), del D.Lgs n. 50/2016, per il predetto servizio non si applicano le disposizioni del Codice dei contratti pubblici.

Per le annualità richieste, il personale in servizio era il seguente:

	31.12.2017	31.12.2018	31.12.2019
Dirigenti	5	5	5
Quadri	17	16	18
Impiegati	220	222	232
Operai	81	79	78
Totale Dipendenti	323	322	333
Collaboratori	-	-	-
Totale Collaboratori	0	0	0

Nel 2019 si è registrato un incremento del numero dei dipendenti in forza presso Brianzacque conseguente, in particolare, alla necessità di rafforzare l'organico afferente alla Direzione Progettazione e Direzione Tecnica finalizzata alla realizzazione dell'ingente Piano investimenti previsto nell'arco temporale di durata dell'affidamento.

La società ottempera agli obblighi di cui alla Legge n. 68/99, in materia di collocamento obbligatorio delle categorie protette.

La società non rileva, al momento, eccedenze di personale.

Il costo del personale e la relativa incidenza sul Totale costi della produzione sono riportati nel prospetto che segue:

	Bilancio 2017	Bilancio 2018	Progetto di Bilancio 2019	Budget 2020
Costo del personale (B9)	18.416.593	19.032.891	19.390.893	20.094.462
Totale Costi della Produzione	91.903.615	86.031.531	94.484.797	92.163.313
Incidenza %	20,0%	22,1%	20,5%	21,8%

E' immediatamente riscontrabile come l'incidenza del costo del personale sul totale dei costi della produzione sia ampiamente inferiore al 50% per l'intero periodo.

Tale incidenza rimane pressoché costante nell'intero periodo di riferimento.

L'incremento dei costi del personale previsto per il 2020 è da imputarsi:

- all'incidenza, per l'intera annualità, delle assunzioni effettuate nel corso del 2019;
- alle necessità di rafforzamento dell'organico con 6 nuove unità per supportare l'incremento dell'operatività aziendale con particolare riferimento al settore investimenti;
- al rimpiazzo delle attese riduzioni di personale per raggiungimento dell'età pensionabile, anche mediante contratti di apprendistato;
- agli aumenti contrattuali previsti dal CCNL di settore e, in minima parte, ad una quota destinata a politica retributiva aziendale.

Spese per consulenze e collaborazioni esterne

Le spese per consulenze e collaborazioni esterne rilevate nel periodo richiesto, ovvero triennio 2017-2019 e Budget 2020 sono riportate nel prospetto che segue:

	Bilancio 2017	Bilancio 2018	Progetto di Bilancio 2019	Budget 2020
Costi per servizi di consulenza/collaborazioni	843.845	794.167	866.924	976.160
Totale Costi della Produzione	91.903.615	86.031.531	94.484.797	92.163.313
	0,92%	0,92%	0,92%	1,06%

Il prospetto evidenzia come, i costi per servizi di consulenza, registrino un lieve incremento nel 2019 esercizio che si assesta sui livelli del 2017. Tale incremento è da imputarsi, principalmente, sia alla necessità di predisporre il Piano industriale societario, che all'aumento delle spese legali e notarili da sostenere a fronte del crescente numero di contenziosi in essere.

L'incremento previsto, invece, per il 2020 è da imputarsi principalmente all'aumento delle spese legali e notarili da sostenere a fronte del crescente numero di contenziosi sia di natura tributaria che posti in essere dall'utenza e dai partecipanti alle gare aggiudicate.

Si segnala, in ogni caso, che nell'intero periodo tali costi mantengono un'incidenza assolutamente trascurabile sul totale dei costi della produzione, intorno all'1%.

Analisi dei costi dei servizi gestiti in rapporto ai prezzi di mercato

Il servizio idrico integrato è remunerato da una tariffa determinata dall'AATO, o Ente di Governo d'Ambito, e approvata dall'Autorità per l'Energia Elettrica, il Gas e il Servizio Idrico, oggi ARERA Autorità di Regolazione per Energia Reti e Ambiente.

La tariffa del SII costituisce il corrispettivo del servizio idrico integrato (art. 154 del Decreto legislativo 3 aprile 2006, n. 152 recante *Norme in materia ambientale*) ed è calcolata tenendo conto della qualità della risorsa idrica, del servizio fornito, delle opere e degli adeguamenti infrastrutturali necessari, nonché dei costi di gestione che le società erogatrici debbono sostenere per garantire la qualità del servizio.

La tariffa del servizio idrico integrato è, tuttavia, determinata secondo l'obiettivo costante del contenimento dei costi di gestione ed è quindi, per definizione, improntata all'efficientamento dei costi medesimi, in quanto la copertura degli stessi viene garantita all'interno dei parametri di efficientamento stabiliti dall'Autorità.

La capacità di rendere remunerativa la gestione di questo servizio dipende unicamente dalla capacità dell'impresa di ridurre i costi che sono alla base della definizione del corrispettivo, entro i limiti dettati dagli obblighi relativi al raggiungimento dei livelli dei servizi tecnici e gestionali. E', tuttavia, fine ultimo del gestore in house il reinvestimento del profitto nella gestione e nel patrimonio della società allo scopo di massimizzarne gli obiettivi in termini di qualità del servizio reso all'utenza.

Ciò premesso, non è possibile calcolare un prezzo di mercato del SII per i Comuni soci in quanto il mercato risulta, di fatto, regolato dall'Autorità. Riteniamo, tuttavia utile riproporre un raffronto sul valore della tariffa media applicata da BrianzAcque nel periodo 2016-2019 nel proprio bacino d'utenza e le risultanze dell'ultima "Relazione annuale sullo stato dei servizi e sull'attività svolta" pubblicata da ARERA il 31 marzo 2019 e riferita ai dati 2018 (non si dispone ad oggi della relazione riferita al 2019).

L'analisi condotta da ARERA evidenzia che per un consumo annuo pari a 150 mc, un'utenza domestica composta da tre persone nel 2018 ha pagato mediamente, in Italia, € 306/anno con un range medio che va dai 245 €/anno del Nord-ovest ai 378 €/anno del Centro Italia.

Nei grafici seguenti si riporta, pertanto, il raffronto tra la media nazionale e dell'area Nord-ovest anno 2018 e i seguenti valori applicati da BrianzAcque nel proprio bacino d'utenza:

- l'andamento della Tariffa media Ponderata (TMP) 2016-2019 ad uso civile comprensiva sia dell'iva che delle quote perequative UI1-UI2-UI3;
- la spesa unitaria, €/mc iva inclusa, per l'utenza civile tipo a fronte di un consumo di 150 mc/anno;
- l'andamento della Tariffa media Ponderata (TMP) 2016-2019 per le sole utenze domestiche (incluse all'interno dell'utenza civile);
- la spesa unitaria, €/mc iva inclusa, per l'utenza domestica tipo come sopra definita (composta da 3 persone e con consumo annuo di 150mc).

Grafico 1.

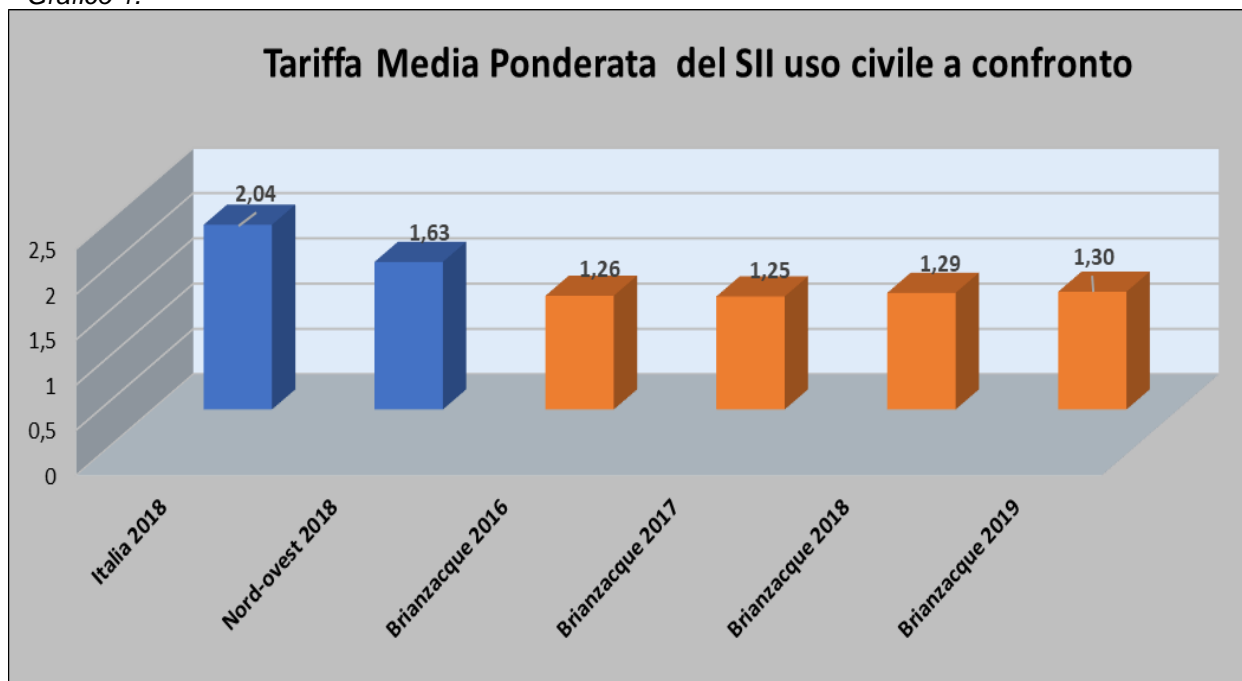


Grafico 2.

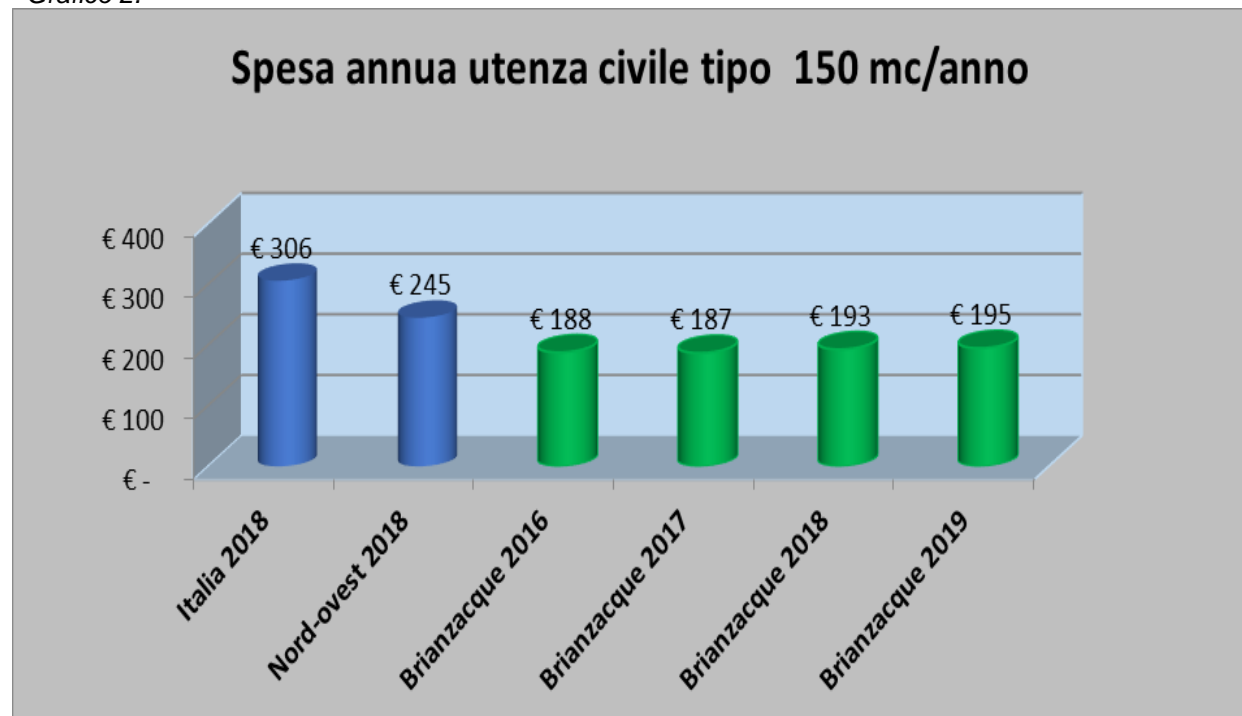


Grafico 3.

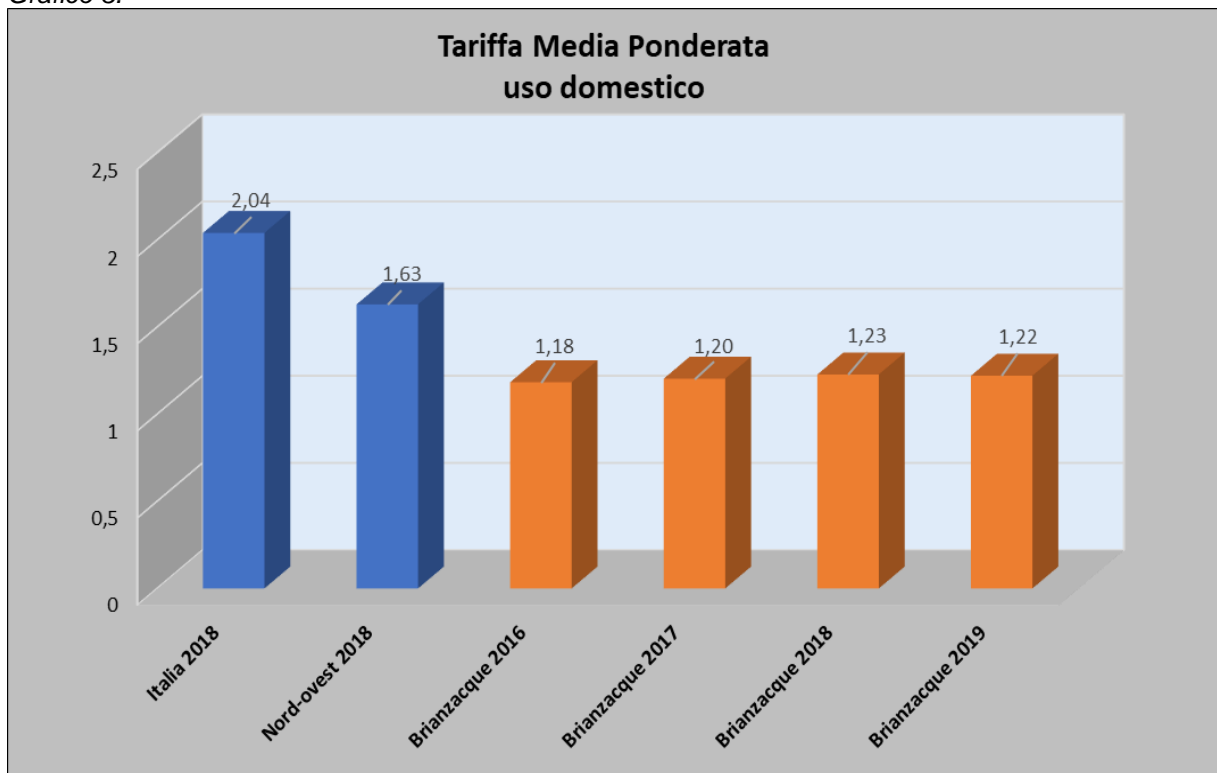
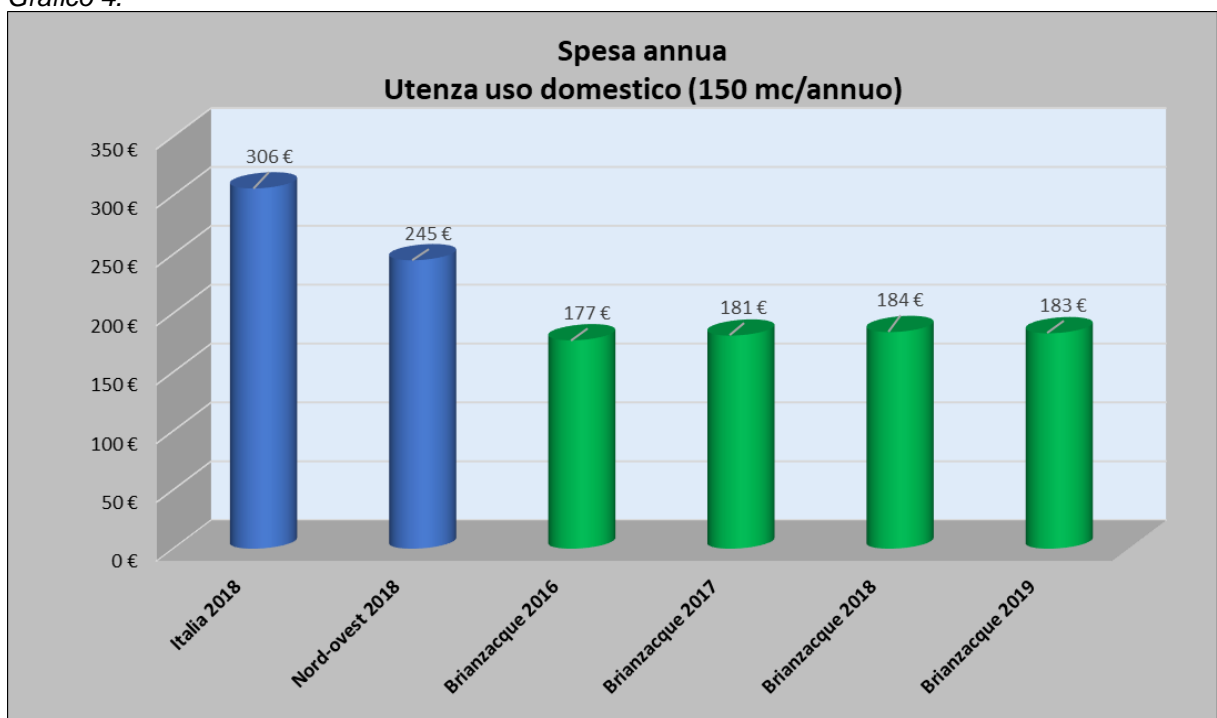


Grafico 4.



I grafici di cui sopra mettono, pertanto, in evidenza quanto segue:

- la tariffa media applicata da BrianzAcque alle utenze civili (*Grafico 1.*), comprensiva di Iva e quote perequative, è pari a € 1,30/mc nel 2019 e risulta inferiore alla media della propria area di riferimento, il Nord Italia appunto, con € 1,63/mc a fronte di una media nazionale di € 2,04/mc entrambe riferite al 2018. Il grafico evidenzia, altresì, come la tariffa sia rimasta sostanzialmente invariata per l'intero periodo di riferimento, laddove il lieve incremento registrato sia da imputarsi alle quote perequative. Il livello della tariffa si riduce ulteriormente se riferita alle sole utenze domestiche (*cf. Grafico 3.*).
- l'utenza civile tipo di BrianzAcque (*Grafico 2.*) ha sostenuto nel 2019 un livello di spesa media, iva e quote perequative incluse, pari a € 195/annui e quindi inferiore ai 245 Euro del Nord e ai 306 Euro della media nazionale riferiti sempre al 2018. L'utenza domestica tipo di BrianzAcque, inclusa tra le utenze civili, ha sostenuto nel 2019 un livello di spesa media inferiore e pari a € 183/annui (*Grafico 4.*).

Si segnala che al fine di ottemperare entro il 2021 alla delibera ATO relativa alla convergenza tariffaria, è stata avviata una manovra di isoricavo, finalizzata a bilanciare le tariffe più basse con quelle più elevate applicate nel nostro bacino di utenza, manovra che ha ridotto da 55 a 8 le differenti tariffe a livello di ambito già nel corso del 2019, determinando un contenimento se pur lieve della TMP riferita alle utenze domestiche.

Investimenti realizzati

Nel prospetto che segue sono riportati in termini di spesa, gli investimenti realizzati nel periodo 2017-2019 e quelli pianificati per l'esercizio 2020. Si segnala che il dato 2019 è di pre-consuntivo e pertanto indicativo:

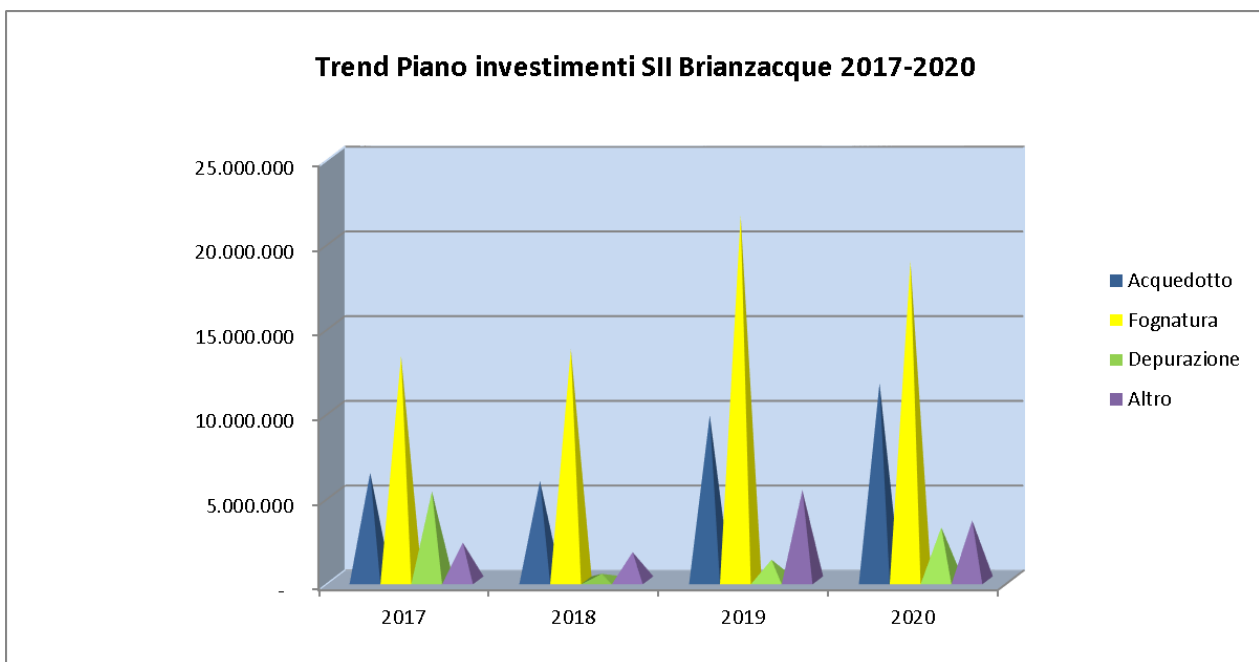
Trend Piano Investimenti Brianzacque 2017-2020 riferiti al SII				
	2017	2018	2019	2020
Acquedotto	6.353.845	5.858.140	9.743.490	11.636.900
Fognatura	13.253.193	13.653.577	21.549.949	18.837.900
Depurazione	5.239.823	381.868	1.216.460	3.127.700
Altro	2.220.082	1.662.044	5.323.101	3.535.000
	27.066.944	21.555.629	37.833.000	37.137.500

La maggior parte dei lavori realizzati e da realizzare è costituita da:

- Lavori di sostituzione e potenziamento delle reti di fognatura in svariati comuni, risanamento ed adeguamento della rete di collettamento come quella del "Collettore Secondario Seregno Sud", ed estensione della rete di fognaria come in Via Ferravilla, SP173, Matilde Serrao a Desio;
- Realizzazione interventi di volanizzazione finalizzati alla riduzione degli allagamenti in occasione di eventi meteorici intensi, come la vasca di Biassono, o per attenuare il colmo di piena del rio Molgorana nel Comune di Arcore;

- Interventi finalizzati all'implementazione della conoscenza delle reti idriche e fognarie gestite (tra i quali videoispezioni ed elaborazione di piani idrici);
- Campagna per la sostituzione dei gruppi di misura all'utenza;
- Interventi di ripristino della funzionalità dei pozzi, nonché di rifacimento ed adeguamento delle condotte idriche;
- Lavori per il rinnovamento/sostituzione degli impianti di depurazione gestiti, avvio degli interventi per l'aggiornamento e l'efficientamento degli stessi tramite Byodriers e ristrutturazione dell'edificio filtropresse;
- Interventi finalizzati alla razionalizzazione ed all'ottimizzazione dell'uso dell'energia tra cui la realizzazione di un impianto di cogenerazione;
- Studi finalizzati alla gestione del rischio idraulico;
- Interventi di adeguamento/implementazione dell'Hardware e software aziendale;
- Lavori di manutenzione straordinaria alla sede operativa.

Il grafico che segue mostra l'andamento degli investimenti societari, ripartiti per settore, nel periodo di riferimento.



Per quanto concerne, infine, l'analisi dei costi societari è necessario evidenziare quanto segue.

Complessivamente i Costi della Produzione stimati per il 2020, al netto degli accantonamenti, risultano più elevati di circa 1,2 milioni di euro rispetto al progetto di Bilancio 2019.

In particolare l'incremento dei costi della produzione è imputabile, principalmente, alle seguenti voci di costo:

- Costi per materiali di consumo e prodotti chimici: sono previsti in lieve aumento per circa 330 mila euro a causa sia dell'incremento dei prezzi di mercato del polielettrolita impiegato nella disidratazione dei fanghi di risulta nel processo depurativo, che di un maggiore fabbisogno in termini di ricambistica e materiali per manutenzioni;
- Costi per smaltimento rifiuti; si stima un aumento di 456 mila euro riferito ad un previsto incremento dei costi di smaltimento dei fanghi disidratati connessi alle limitazioni normative imposte al recupero in agricoltura degli stessi;
- Utenze industriali: i costi relativi ad energia elettrica e gas metano sono complessivamente previsti in aumento di oltre 1,4 milioni di euro. La variazione è riferita in parte ad un aumento dei consumi di gas per la prevista entrata in funzione del nuovo impianto di cogenerazione e, in maggior misura, ad un possibile rialzo dei prezzi di mercato conseguenti, da un lato alla crescita della domanda di energia elettrica e gas e dall'altro all'instabilità del mercato del petrolio;
- Tariffa grossista: subisce un incremento di 655 mila euro in quanto si è prudenzialmente stimato un riallineamento, dei volumi relativi agli approvvigionamenti idrici dal grossista Cap, ai valori previsti nel piano tariffario;
- Costi del personale: come meglio riportato nella prima parte della presente relazione, l'incremento, stimato per il 2020 pari a 704 mila euro, è da imputarsi principalmente alla necessità di rafforzamento dell'organico per supportare la crescita dell'operatività aziendale, con particolare riferimento all'attività di investimento.

Le principali riduzioni di costo hanno invece interessato, in particolare:

- I costi per il nuovo vestiario e DPI del personale, interamente sostituiti nel corso del 2019, che determineranno una riduzione dei costi di circa 109 mila euro;
- I costi relativi ai consumi di acqua potabile per i quali si stima un contenimento di circa 280 mila euro;
- I costi per servizi manutentivi per i quali è prevista una contrazione di 708 mila euro in accordo con la policy aziendale che tende a privilegiare l'attività di investimento in nuove infrastrutture attraverso la sostituzione dei manufatti vetusti in luogo dell'attività manutentiva;
- I costi per godimento beni di terzi che si riducono di oltre 1.280 mila euro sia per la riduzione delle rate mutui pregressi rimborsate agli Enti soci in ragione della progressiva chiusura di alcuni piani ammortamento in essere che per l'incidenza una tantum delle quote pregresse spesate nel corso del 2019;

Ulteriori informazioni sull'andamento della società, le performance economico finanziarie con i relativi indicatori e i processi in atto sono contenute nei Bilanci societari scaricabili dal sito della scrivente nella sezione "Società Trasparente", nonché nel Budget 2020 approvato dall'Assemblea dei Soci del 12 febbraio 2020.

Monza, 6 aprile 2020

Il Presidente
del Consiglio di Amministrazione
Enrico Boerci

Documento firmato digitalmente ai sensi del T.U. 445/2000 e del D.Lgs 82/2005 e rispettive norme collegate.



UNI EN ISO 14001:2015

SISTEMA DI GESTIONE
AMBIENTALE CERTIFICATO

EMAS

GESTIONE AMBIENTALE
CERTIFICATA
REG. MIN. 10/01/2007Prot. 2419 / 2020

Spett.li

Enti soci Soci

- Alla c.a. - sig. Sindaco / Presidente
- Assessore alle società partecipate
 - Responsabile società partecipate
 - Segretario Comunale / Provinciale

Cavenago Brianza 19 novembre 2020.

OGGETTO: adempimenti connessi alla razionalizzazione periodica delle partecipazioni pubbliche in relazione al disposto di cui all'art. 20 del D.Lgs. 175/2016.

Come ormai consueto, al fine di fornire elementi di supporto preliminari all'effettuazione delle analisi di cui all'art. 20 in oggetto, siamo a comunicare le seguenti informazioni riguardanti CEM Ambiente e le società da esse controllate o ad esse collegate, precisandosi che le considerazioni di cui alla presente nota sono state condivise con il **Comitato per l'indirizzo e il controllo delle amministrazioni titolari delle partecipazioni** nella riunione svolta in data odierna nell'ambito e nell'esercizio delle funzioni di controllo congiunto ad esso riservate.

La presente nota è da leggere tenendo conto delle precedenti relazioni a suo tempo trasmesse ai soci ai fini della revisione straordinaria di cui all'art. 24 del decreto (cfr. ns. prot. 1902 del 17/8/2017), degli aggiornamenti effettuati nel 2018 e nel 2019 (note prot. 2105/2018, prot. 591, 2620, 2669 e 2877/2019), nonché - necessariamente - al Piano Industriale 2016-2020, agli indirizzi strategici ivi espressi relativamente alle società del gruppo CEM ed alle linee di sviluppo adottate rispetto ai servizi erogati ed agli obiettivi di efficientamento delle risorse aziendali.

Come già rilevato lo scorso anno e come precisato in sede di approvazione del bilancio d'esercizio, si evidenzia la non sussistenza la necessità di approvare alcun piano di riassetto preordinato alla "fusione o soppressione, anche mediante messa in liquidazione o cessione", delle società afferenti il gruppo CEM o da questa partecipate, non sussistendo - in esito all'analisi dell'assetto complessivo delle società partecipate di che trattasi - alcuna delle situazioni espressamente riconducibili ai presupposti sanciti dall'art. 20, comma 2, del richiamato D.Lgs. 175/2016 (che, sole, determinano l'obbligo di procedere alla predisposizione del piano di riassetto).

Dalla documentazione informativa periodicamente rassegnata ai soci in merito all'andamento gestionale della società (cfr. relazione al bilancio, relazione sul governo societario, relazione sull'andamento della società al 30 giugno 2020, budget di previsione, etc.), oltre ad evidenziarsi

l'assenza dei presupposti che determinano la necessità di adozione dei piani di razionalizzazione, si evidenzia infatti una gestione aziendale caratterizzata dal conseguimento di importanti risultati organizzati, operativi ed economici. Vale solo la pena, in questa sede, rammentare gli standard qualitativi posti a base del contratto di servizio riguardante l'affidamento *in house* del servizio di igiene urbana avviato dal 1° aprile 2019 fino a tutto il 30 novembre 2026, o gli ormai consolidati risultati del progetto Ecuosacco, attivo ad oggi su oltre due terzi del territorio, che ha determinato positivi effetti ambientali ed economici con particolare riferimento alla progressiva riduzione della produzione pro-capite di rifiuto secco da r.d., **passata da poco più di 84 kg per abitante /anno nel 2015 a meno di 58 kg per abitante /anno previsto per il 2021¹**, con effetti economici altrettanto evidenti, considerato che se fosse rimasto invariato il dato di produzione pro-capite riscontrato nel 2015, il complessivo costo per i cittadini CEM sarebbe maggiore per un importo di circa 1,8 milioni di euro.

Ulteriori aspetti che confermano i risultati conseguiti e lo stato di salute di CEM Ambiente e della sua controllata CEM Servizi, sono individuabili nel **valore delle azioni CEM, che la recente perizia di stima del patrimonio sociale di CEM Ambiente S.p.A. chiusa alla data del 30 giugno 2020, pur in concomitanza con una distribuzione straordinaria di riserve per poco più di 1,5 milioni di euro per sostenere i soci nel contrasto agli effetti della pandemia Covid-19, conferma nel valore unitario di 3,56 € (di cui 2,56 € a titolo di sovrapprezzo) a fronte del valore accertato nel 2017 di 3,18 € per azione e nel 2015, di 2,753 € per azione².**

Allo stesso modo, e qui si entra propriamente nell'ambito dell'efficientamento gestionale, non possono non sottolinearsi i risultati ottenuti a seguito della presa in carico in forma diretta di alcune fasi del servizio di igiene urbana attraverso la controllata CEM Servizi (con particolare riferimento ai trasporti da piattaforme ecologiche, alla raccolta ingombranti a domicilio ed ai servizi di raccolta porta a porta per il bacino dei Comuni del sud milanese / lodigiano, che si aggiungono quindi alla gestione dei servizi di pulizia stradale manuale e meccanizzata, ormai consolidati), **la cui internalizzazione ha consentito - a parità di condizioni tecniche di esecuzione - di ridurre i canoni pagati dai Comuni soci relativamente all'effettuazione dei servizi di pulizia manuale e vuotatura cestini e dei trasporti da piattaforme ecologiche di circa cinque punti percentuali, con un effetto economico quantificato in poco più di € 310.000 complessivi su base annua.**

Non è inutile, infine, evidenziare come **gli stessi obiettivi annuali e pluriennali prospettati nel**

¹ Il dato di riferimento è ovviamente il dato medio, che non tiene conto delle differenze esistenti nei diversi Comuni che hanno aderito o meno al progetto Ecuosacco. In questi ultimi, infatti, il dato medio di conferimento è ormai inferiore ai 45 Kg/ab/anno (dato 2019).

² Il tutto a fronte di un dato del valore patrimoniale complessivo della società passato da € 46.938.000 nel 2017 (erano 37.595.000 nel 2015), all'attuale valore di stima pari ad € 54.964.556.



piano con riferimento al complesso delle spese di funzionamento e - segnatamente - quelle riferite ai costi per il personale siano ad oggi pienamente rispettati, come si evince dalla seguente tabella riferita al monitoraggio del rapporto tra costi del personale e valore della produzione, operato raffrontando i valori stabiliti nel piano industriale approvato dai soci e l'effettiva situazione rilevata dai bilanci di esercizio 2017, 2018 e 2019,:

		2017		2018		2019	
		CEM Ambiente	CEM Servizi	CEM Ambiente	CEM Servizi	CEM Ambiente	CEM Servizi
A Valore della Produzione	Valori da Bilancio	€ 60.786.592	€ 7.813.715	€ 61.620.315	€ 11.832.659	€ 67.233.498	€ 15.554.805
	Stima da Piano Industriale	€ 58.368.038	€ 10.283.175	€ 60.286.508	€ 12.881.500	€ 62.127.597	€ 13.289.130
B Costi del Personale	Valori da Bilancio	€ 2.914.573	€ 3.777.608	€ 2.835.986	€ 5.592.720	€ 2.948.999	€ 7.041.242
	Stima da Piano Industriale	€ 2.943.600	€ 5.538.346	€ 3.029.972	€ 7.112.846	€ 3.090.571	€ 7.048.704
C Rapporto B/A	Valori da Bilancio	4,79%	48,35%	4,60%	47,27%	4,39%	45,27%
	Stima da Piano Industriale	5,04%	53,86%	5,03%	55,22%	4,97%	53,04%
D Utili di Esercizio	Valori da Bilancio	€ 555.341	€ 577.377	€ 503.535	€ 894.328	€ 491.961	€ 1.418.423
	Stima da Piano Industriale	€ 280.715	€ 394.127	€ 231.823	€ 425.448	€ 535.705	€ 542.759

Su questo punto, anche alla luce dei rilievi a suo tempo formulati dalla Corte dei Conti in merito all'“*apparente eccessivo costo medio del personale dipendente*” riscontrato relativamente a CEM Ambiente S.p.A., si ritiene doveroso precisare alcune considerazioni.

- In prima battuta è da precisare come il costo risultante dagli elaborati di bilancio ed assunto quale riferimento della presente analisi è il costo aziendale, ovvero un costo totalmente diverso e nettamente più alto sia del trattamento lordo di spettanza del singolo dipendente, rappresentato dalla RAL (retribuzione annua lorda), sia - ovviamente - dallo stipendio netto.
- Come più volte ribadito per le ragioni puntualmente esplicitate nella nota 2105/2019, il costo del personale di CEM Ambiente deve peraltro essere valutato unitamente al costo del personale della controllata CEM Servizi S.r.l. (società operativa controllata al 100% e come tale soggetta a direzione e coordinamento del socio unico CEM Ambiente Spa), costituendo con la medesima un gruppo (e consolidando con la medesima anche il bilancio). In tale ottica il **costo medio del personale**, pari ad € 48.779, assume una valenza totalmente diversa, atteso che per l'attuale configurazione organizzativa del gruppo la quasi totalità del personale operativo è concentrata nella società di secondo livello (a fronte di un costo medio rilevato in CEM Ambiente, pari ad € 73.725, il medesimo costo in CEM Servizi è pari invece ad € 42.719³).

³ E' da rilevare, quanto a CEM Servizi, un aumento del costo medio del personale, da mettere in correlazione con la presa in carico di servizi (raccolta e trasporti) che sono eseguiti da manodopera maggiormente qualificata e, di conseguenza, inquadrata ai livelli contrattuali diversi dal personale addetto allo spazzamento (in particolare allo spazzamento manuale).



- È peraltro da sottolineare come il divisore utilizzato, ovvero il numero medio di dipendenti, pur essendo un indicatore standard risulta - nello specifico - fuorviante, atteso che a seguito della messa a regime dei servizi avvenuta nella seconda parte dell'anno vi è stato un sensibile incremento del personale in servizio che, alla data del 31/12/2019 si assestava in 44 unità per CEM Ambiente (ovvero 4 in più del dato medio) ed in ben 179 unità per CEM Servizi (ovvero ben 14 in più del dato medio); l'applicazione di tali divisori ridetermina i costi medi rispettivamente in € 67.023 per CEM Ambiente, € 39.378 per CEM Servizi ed € 44.842 quale dato di riferimento di gruppo.

- Tali indicatori aggregati, riferiti al gruppo CEM risultano peraltro in linea con i dati medi rinvenibili da una valutazione comparativa effettuata rispetto ad altre società del territorio operanti nel medesimo settore di attività, condotta sulla base delle evidenze dei bilanci pubblicati sul sito istituzionale, come da tabella a margine.

	2017	2018	2019 (***)
GELSIA Ambiente S.r.l. - dati personale al 31/12 (*)	€ 13.806.000 306	€ 14.883.000 350	€ 16.772.000 390
GELSIA Ambiente S.r.l. - dati personale medio (*)	€ 45.118 13.806.000	€ 42.523 14.883.000	€ 43.005 16.772.000
SILEA S.p.A. *	€ 45.414 4.959.433	€ 48.797 5.123.380	€ 45.330 5.166.178
SILEA S.p.A. - bilancio consolidato *	€ 60.481 6.806.668	€ 55.090 7.169.939	€ 52.716 7.640.871
Nord Milano Ambiente S.p.A. **	€ 47.599 3.974.757	€ 43.192 4.009.876	€ 41.753 3.966.871
MEA - Melegnano Ambiente Energia S.p.A. **	€ 45.687 2.065.834	€ 50.758 2.029.512	€ 48.974 1.982.487
GAIA Servizi S.r.l. **	€ 52.970 3.982.134	€ 53.408 4.585.963	€ 56.642 4.576.896
AEMME Linea Ambiente S.r.l. (gruppo AMGA Legnano)	€ 46.304 12.250.599	€ 50.955 12.857.205	€ 51.426 12.991.114
BEA - Brianza Energia Ambiente S.p.A.	€ 42.985 1.674.414	€ 43.732 1.960.709	€ 44.338 2.031.540
	€ 27 62.015	€ 31 63.249	€ 32 63.486

* dati estrapolati dal bilancio pubblicato nella trasparenza (rilevazione 29/11/2019)

** dati estrapolati dal bilancio pubblicato nella trasparenza (rilevazione 5/12/2019)

*** dati estrapolati dal bilancio pubblicato nella trasparenza (rilevazione 16/11/2019)

Con riferimento, ancora, al tema del costo del personale, è da segnalare un ulteriore elemento che assume una particolare importanza strategica, ovvero lo studio che è stato commissionato dal Consiglio di Amministrazione a primaria società di consulenza per dare corso, in vista della imminente definizione del Piano Industriale 2021-2025, ad un'analisi dell'assetto organizzativo aziendale finalizzata a verificarne l'adeguatezza e la coerenza, anche in relazione ai benchmark di riferimento, per conseguentemente valutarne l'eventuale revisione dell'assetto organizzativo unitamente alla definizione di possibili linee guida di miglioramento.

Nel frattempo si evidenzia che anche la proposta di budget previsionale 2021, formulata dal Consiglio di Amministrazione con il positivo avallo del Comitato per l'indirizzo e il controllo delle amministrazioni titolari delle partecipazioni, ed ora sottoposta all'approvazione dell'Assemblea degli azionisti, oltre alle più generali indicazioni economico-finanziarie da realizzare nel corso dell'anno, evidenzia alcuni obiettivi di contenimento delle spese di funzionamento che vanno ad integrare gli indirizzi strategici ed operativi di riferimento per la società almeno con riferimento all'esercizio 2021 ed alle previsioni di costo ivi prospettate anche con riferimento ai costi per il

personale, in conformità a quanto prospettato dal richiamato art. 19, comma 5 del D.Lgs. 175/2016. Pertanto, si ritiene che in attesa della predisposizione e dell'approvazione del nuovo Piano Industriale, in cui sarà riservato specifico spazio al tema degli "obiettivi di contenimento delle spese di funzionamento" di cui al cennato art. 19, in questa fase transitoria tali obiettivi possano essere rinvenibili, oltre che dal piano attualmente in vigore dalle indicazioni e dalle poste previste dalla relazione programmatica e dal budget di previsione 2021.

Mappatura delle società del gruppo CEM Ambiente.

Sul finire del 2019, unitamente al completamento dei conferimenti di cui all'aumento di capitale riservato varata nel mese di dicembre 2015 è stata perfezionata l'adesione del Comune di Settala, che ha portato a 67 il novero dei Comuni soci (oltre alla Provincia di Monza e della Brianza). Non vi sono invece variazioni rispetto alla composizione del gruppo CEM, costituito, oltre che da CEM Ambiente S.p.A., dalla società controllata CEM Servizi S.r.l. *sogetta a direzione e coordinamento del socio unico CEM Ambiente Spa*, unitamente alla quale viene consolidato il bilancio di esercizio.

CEM Ambiente S.p.A. detiene inoltre partecipazioni societarie di minoranza nelle società Eco-lombardia 4 S.p.A. (0,4% del capitale sociale) e Seruso S.p.A. (2% del capitale sociale), entrambe escluse dall'area di consolidamento del bilancio ed entrambe strumentali al conferimento ed al trattamento dei rifiuti. Infine, CEM Ambiente S.p.A. è socio fondatore promotore di Fondazione Idra (Fondazione CEM Lab), parimenti esclusa dall'area di consolidamento e dalla ricognizione straordinaria effettuata nel corso del 2017, non costituendo partecipazione indiretta. Si precisa, peraltro, che la stessa è amministrata da un C.d.A. costituito da 7 componenti che non percepisce alcun emolumento.

Di seguito si riportano le informazioni ed i dati salienti afferenti CEM Ambiente e ciascuna delle partecipate indirette, corredati dagli (eventuali) aggiornamenti / modificazioni rispetto alla situazione illustrata nelle pregresse note informative richiamate in premessa.

CEM Ambiente S.p.A

I soci di CEM Ambiente sono, ad oggi, 67 Comuni e la Provincia di Monza e della Brianza, per un capitale sociale di € 15.752.279,00, suddiviso in 15.752.279 azioni del valore nominale di € 1,00 cadauna; di queste, 303.637 azioni sono in portafoglio a titolo di azioni proprie.

L'Amministrazione della società è affidata ad un Consiglio di Amministrazione nominato con delibera dell'Assemblea degli azionisti in data 25 luglio 2019 per gli esercizi 2019-2021 (fino ad approvazione del bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2021), così costituito:

- sig. Giovanni Mele, nato a Ploaghe (SS) il 13/3/1945 e residente in Cassina de' Pecchi, via,



SOCIETÀ PER AZIONI A TOTALE PARTECIPAZIONE PUBBLICA

UNI EN ISO 14001:2015



SISTEMA DI GESTIONE
AMBIENTALE CERTIFICATO



EMAS

REGOLAMENTO (CE) N. 1831/2003
COMMISSIONE EUROPEA
12/11/2003

- Giosuè Garducci 1/B - C.F. MLE GNN 45C13 G740C - Presidente
 - Valentina Brovedani, nata Melzo (MI) il 19/2/1993 e residente in Cassano d'Adda, via Cimbaridi 53 - C.F. BRV VNT 93B59 F1191 - Consigliere
 - Corrado Boccoli, nato a Milano (MI) il 16/8/1970 e residente in Vimercate, via Bice Cremgnani13 - C.F. BCC CRD 70M16 F205Q - Consigliere

Le motivazioni sottese alla nomina di un organo collegiale anziché monocratico, riconducibili sostanzialmente a ragioni dimensionali, di rappresentatività degli Enti soci e di adeguata condivisione delle decisioni e delle responsabilità amministrative, sono puntualmente specificate nella predetta delibera, in conformità a quanto previsto dall'art. 11, c. 3, del D.Lgs. 175/2016. Copia della predetta delibera è stata peraltro trasmessa, in conformità alla richiamato art. 11, comma 3, alla *Corte dei Conti, Sezione Regionale di Controllo, alla Struttura di indirizzo, monitoraggio e controllo sull'attuazione del TUSP del Ministero dell'Economia e delle Finanze* ed a tutti i Comuni soci, il tutto come da comunicazione prot. 2060 del 20 agosto 2019.

Lo statuto sociale è conforme alle previsioni di cui al D.Lgs. 175/2016 e successive modifiche ed integrazioni.

Di seguito i dati economici essenziali di riferimento della società.

	dati 2015	dati 2016	dati 2017	dati 2018	dati 2019
Numero Medio Dipendenti	37	38	38	40	40
Numero Amministratori	1	1	1	1	1
Numero Componenti Collegio Sindacale	3	3	3	3	3
Costo del Personale	€ 2.713.751	€ 2.816.570	€ 2.914.573	€ 2.835.986	€ 2.948.999
Compensi Amministratori	€ 41.523	€ 41.523	€ 41.523	€ 41.523	€ 37.892
Compensi Componenti Collegio Sindacale	€ 40.881	€ 40.880	€ 45.523	€ 45.523	€ 40.971

	Valore della Produzione	Risultato d'Esercizio	Patrimonio Netto
Anno 2011	€ 48.508.502	€ 325.127	€ 26.480.335
Anno 2012	€ 52.550.173	€ 321.899	€ 26.802.233
Anno 2013	€ 55.016.237	€ 579.712	€ 27.381.944
Anno 2014	€ 54.068.924	€ 536.728	€ 28.256.375
Anno 2015	€ 51.007.498	€ 602.994	€ 30.717.629
Anno 2016	€ 58.331.572	€ 655.799	€ 32.987.783
Anno 2017	€ 60.786.592	€ 555.341	€ 32.134.809
Anno 2018	€ 61.620.315	€ 503.535	€ 34.256.004
Anno 2019	€ 67.233.498	€ 491.961	€ 35.166.186

Nb.: relativamente al dato relativo al patrimonio al 31/12/2017, si precisa che la riduzione è correlata alla costituzione di una riserva negativa di € 1.422.631 riferita alle azioni proprie in portafoglio.

Località Cascina Sofia 1/A 20873 Cavenago di Brianza (MB)

Partita IVA 03017130968 Codice Fiscale 03965170156 - R.E.A. Monza e Brianza 1518954 - Capitale Sociale € 15.717.748,00 i.v.
 www.cemambiente.it tel. 02.9524191 fax 02.95241962/3 info@cemambiente.it protocollo@pec.cemambiente.it

Comune di Usmate Velate Prot. n. 0015866 del 20-11-2020 arrivo Cat. 2 Cl. 1



SOCIETÀ PER AZIONI A TOTALE PARTECIPAZIONE PUBBLICA

JNI EN ISO 14001:2015



SISTEMA DI GESTIONE
AMBIENTALE CERTIFICATO



EMAS

CENTRO AMBIENTALE
PUBBLICO
C.A.P. ITALIA

CEM Servizi S.r.l.

CEM Servizi S.r.l. è una società soggetta alla direzione e coordinamento del socio unico CEM Ambiente S.p.A. L'Amministrazione della società è affidata ad un Amministratore Unico, nominato con delibera dell'Assemblea degli azionisti in data 28 aprile 2019 per gli esercizi 2019-2021 (fino ad approvazione del bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2021), in persona dell'ing. Massimo Pelti, nato a Bari (BA) il 20 novembre 1954 - C.F. PLT MSM 54520 A662S, che non riceve alcun emolumento. Lo statuto della società è adeguato alle previsioni di cui al D.Lgs. 175/2016 e successive modifiche ed integrazioni.

La società svolge le proprie prestazioni secondo la formula dell'*in house providing* quasi esclusivamente nei confronti della controllante CEM Ambiente S.p.A. in conformità a quanto previsto nel piano industriale della stessa CEM Ambiente S.p.A.

In attuazione delle indicazioni strategiche contenute nel piano industriale della controllante CEM Ambiente i servizi oggi eseguiti in forma diretta riguardano lo spazzamento manuale e meccanizzato di strade e piazze, la pulizia delle aree abusive, la raccolta rifiuti porta a porta nell'area dei Comuni del sud milanese / lodigiano e la raccolta ingombranti a domicilio, i trasporti da piattaforme ecologiche, l'effettuazione di microraccolte in genere, la gestione di servizi tecnici correlati alla gestione dei servizi di igiene urbana, i servizi accessori alla riscossione della tari, la gestione dei servizi di accoglienza / numero verde e dei servizi informatici diversi.

Di seguito i dati economici essenziali di riferimento della società (www.cemservizisrl.it).

	dati 2015	dati 2016	dati 2017	dati 2018	dati 2019
Numero Medio Dipendenti	49	79	127	154	165
Numero Amministratori	1	1	1	1	1
Numero Componenti Collegio Sindacale	3	3	3	3	3
Costo del Personale	€ 1.801.986	€ 3.046.468	€ 3.777.608	€ 5.592.720	€ 7.048.704
Compensi Amministratori	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
Compensi Componenti Collegio Sindacale	€ 15.729	€ 14.040	€ 14.040	€ 14.040	€ 13.260

	Valore della Produzione	Risultato d'Esercizio	Patrimonio Netto
Anno 2015	€ 4.406.614	€ 359.402	€ 2.110.465
Anno 2016	€ 6.195.989	€ 463.235	€ 2.573.697
Anno 2017	€ 7.813.715	€ 577.377	€ 3.151.074
Anno 2018	€ 11.832.659	€ 894.328	€ 4.045.405
Anno 2019	€ 15.554.805	€ 1.418.423	€ 5.463.829

Località Cascina Sofia 1/A- 20873 Cavenago di Brianza (MB)

Partita IVA 03017130968 - Codice Fiscale 03965170156 - R.E.A. Monza e Brianza 1518954 - Capitale Sociale € 15.717.748,00 i.v.
www.cemambiente.it tel. 02.9524191 fax 02.95241962/3 info@cemambiente.it protocollo@pec.cemambiente.it

Comune di Usmate Velate Prot. n. 0015866 del 20-11-2020 arrivo Cat. 2 Cl. 1

Seruso S.p.A.

Per quanto riguarda Seruso S.p.A., partecipata in forma minoritaria da CEM Ambiente S.p.A. che detiene il 2% delle azioni, la stessa è a tutti gli effetti qualificabile come società a controllo pubblico essendo partecipata, unitamente a CEM, da altre due società a totale capitale pubblico, Silea S.p.A. e BEA S.p.A., che detengono rispettivamente l'80,5% ed il 17,5% delle azioni. Lo statuto della società risulta oggi adeguato alle previsioni di cui al D.Lgs. 175/2016 e successive modifiche ed integrazioni, anche con riferimento alla composizione dell'organo di amministrazione.

L'Amministrazione della società è affidata ad un Consiglio di Amministrazione nominato con delibere dell'Assemblea degli azionisti in data 12 giugno e 24 settembre 2019, per gli esercizi 2019-2021 (fino ad approvazione del bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2021) e così composto: Avv. Massimiliano Vivencio (Presidente); Silvia Negri (Consigliere); Francesco Ratti (Consigliere).

Le motivazioni sottese alla nomina di un organo collegiale anziché monocratico sono, come testualmente evidenziate nel verbale di nomina, riconducibili al fatto che *"la realizzazione del revamping, qualora affidata a Seruso, sia di una complessità tale da richiedere professionalità diverse all'interno del Consiglio di Amministrazione"*, nonché *"all'ampio bacino territoriale servito su Seruso, esteso su ben tre province diverse (Lecco, Monza Brianza e Milano) per circa 1.400.000 abitanti serviti"* ed all'articolata struttura aziendale che impegna oltre 100 lavoratori"

La società eroga servizi di interesse generale riguardanti la valorizzazione e l'avvio a recupero delle frazioni plastiche recuperabili provenienti dalle raccolte differenziate mono e multimateriale dei rifiuti urbani. Tali servizi sono ad oggi svolti in maniera prevalente per i propri soci, rappresentati da società a totale capitale pubblico (Silea S.p.A., Brianza Energia Ambiente S.p.A. e CEM Ambiente S.p.A.), in ciò esplicitandosi l'attività di specifico interesse per CEM Ambiente S.p.A. quale socio conferitore a condizioni particolarmente vantaggiose.

Come da documentazione che sarà sottoposta ai soci nella prossima Assemblea degli azionisti programmata per il mese di dicembre, è in corso di avvio un progetto finalizzato all'aggiornamento tecnologico / riqualificazione dell'impianto di Verderio nell'ambito di una procedura di *project financing* che prevede, quale corredo dell'operazione, l'ipotesi di riassetto societario con aumento della partecipazione azionaria di CEM Ambiente dal 2 al 24,24%, in relazione anche al ruolo di maggiore conferitore riconducibile al CEM (che conferisce oggi circa 22.000 ton/anno di multipak raccolto per via differenziata).

La partecipazione in Seruso S.p.A. assume quindi, in prospettiva, un ruolo ancora più strategico,



SOCIETÀ PER AZIONI A TOTALE PARTECIPAZIONE PUBBLICA

JNI EN ISO 14001:2015



SISTEMA DI GESTIONE
AMBIENTALE CERTIFICATO



EMAS

EUROPEAN ENVIRONMENTAL
MANAGEMENT SYSTEM
CERTIFICATION

in linea con le indicazioni già discusse con i soci e che andranno a costituire gli elementi su cui disegnare la politica industriale di CEM rispetto al ruolo che si intenderà assumere nelle politiche di gestione dei flussi di rifiuto sul territorio.

Di seguito i dati essenziali di riferimento della società (www.seruso.com).

	dati 2015	dati 2016	dati 2017	dati 2018	dati 2019
Numero Medio Dipendenti	63	66	61	73	85
Numero Amministratori	3	3	3	3	3
Numero Componenti Collegio Sindacale	3	3	3	3	3
Costo del Personale	€ 2.129.304	€ 2.122.476	€ 1.847.235	€ 2.046.559	€ 2.474.694
Compensi Amministratori	€ 32.995	€ 29.353	€ 26.396	€ 26.393	€ 26.176
Compensi Componenti Collegio Sindacale	€ 28.685	€ 40.071	€ 36.400	€ 36.400	€ 36.400

	Valore della Produzione	Risultato d'Esercizio	Patrimonio Netto
Anno 2011	€ 6.542.463	€ 133.377	€ 1.710.145
Anno 2012	€ 5.806.852	€ 14.317	€ 1.591.083
Anno 2013	€ 5.648.563	€ 6.805	€ 1.731.268
Anno 2014	€ 6.122.116	€ 73.393	€ 1.804.661
Anno 2015	€ 6.898.932	€ 51.483	€ 1.856.140
Anno 2016	€ 7.672.218	€ 72.746	€ 1.928.886
Anno 2017	€ 7.343.435	€ 55.812	€ 1.984.699
Anno 2018	€ 6.416.593	€ 48.184	€ 2.032.885
Anno 2019	€ 6.366.567	€ 328.672	€ 1.704.212

Ecolombardia 4 S.p.A.

Ecolombardia 4 S.p.A. è una società del gruppo A2A S.p.A., in quanto tale non riconducibile al novero delle società in controllo pubblico, con sede legale in Milano (MI), Corso di Porta Vittoria, 4 e codice fiscale 00819750167.

Il capitale sociale è di € 13.514.800, mentre la quota di partecipazione di CEM Ambiente S.p.A. è pari allo 0,4% delle azioni. L'Amministrazione della società è affidata ad un Consiglio di Amministrazione composto da 5 membri nominato con delibera dell'Assemblea degli azionisti in data 26 marzo 2019 e così composto: Lorenzo Zaniboni (Presidente), Laura Ferrari, Roberto Frigerio, Elena Cristina Maggioni e Roberto Natalino Venuti.

La società, costituita in forma di società consortile, eroga servizi di interesse generale riguardanti la termovalorizzazione di rifiuti industriali solidi e liquidi in favore dei propri soci ed è proprio tale finalità che ha determinato a suo tempo CEM Ambiente S.p.A. ad acquisire un

Località Cascina Sofia 1/A - 20873 Cavenago di Brianza (MB)

Partita IVA 03017130968 - Codice Fiscale 03965170156 - R.E.A. Monza e Brianza 1518954 - Capitale Sociale € 15.717.748,00 i.v.
www.cemambiente.it tel. 02.9524191 fax 02.95241962/3 info@cemambiente.it protocollo@pec.cemambiente.it

Comune di Usmate Velate Prot. n. 0015866 del 20-11-2020 arrivo Cat. 2 Cl. 1



SOCIETÀ PER AZIONI A TOTALE PARTECIPAZIONE PUBBLICA

JNI EN ISO 14001:2015



SISTEMA DI GESTIONE
AMBIENTALE CERTIFICATO



EMAS
UNIONE EUROPEA
REGOLAMENTO
CE/1831/2003

pacchetto azionario tale da assicurare il conferimento di alcune tipologie di rifiuto (principalmente farmaci raccolti in forma differenziata).

Di seguito i dati essenziali di riferimento della società.

	dati 2015	dati 2016	dati 2017	dati 2018	dati 2019
Numero Medio Dipendenti	30	31	33	33	33
Numero Amministratori	5	5	5	5	5
Numero Componenti Collegio Sindacale	3	3	3	3	3
Costo del Personale	€ 2.169.743	€ 2.201.460	€ 2.275.158	€ 2.345.019	€ 2.390.595
Compensi Amministratori	€ 140.000	€ 70.000	€ 50.000	€ 50.000	€ 50.000
Compensi Componenti Collegio Sindacale	€ 30.000	€ 32.000	€ 32.000	€ 32.000	€ 32.000

	Valore della Produzione	Risultato d'Esercizio	Patrimonio Netto
Anno 2011	€ 17.347.370	€ 33.715	€ 23.341.716
Anno 2012	€ 11.679.047	€ 42.139	€ 23.383.852
Anno 2013	€ 20.509.725	€ 53.403	€ 23.437.256
Anno 2014	€ 10.236.385	€ 46.571	€ 13.880.428
Anno 2015	€ 10.043.226	€ 44.267	€ 13.924.695
Anno 2016	€ 9.142.157	€ 54.862	€ 13.979.557
Anno 2017	€ 9.062.484	€ 36.272	€ 14.015.829
Anno 2018	€ 11.528.952	€ 35.939	€ 14.051.768
Anno 2019	€ 11.534.927	€ 98.658	€ 14.150.426

Esito della ricognizione

Conformemente alla ricognizione effettuata nel 2018 ed ai successivi aggiornamenti condotti ai fini della periodica razionalizzazione delle partecipazioni pubbliche di cui all'art. 20 del D.Lgs. 175/2016, si conferma la positiva valutazione rispetto al tema del mantenimento delle partecipazioni riferite al gruppo CEM Ambiente con riferimento anche alle società dallo stesso partecipate.

In particolare, si ritiene che la partecipazione diretta in CEM Ambiente S.p.A. debba essere mantenuta in quanto considerata indispensabile per le attività istituzionali dell'Ente così come la partecipazione indiretta in CEM Servizi S.r.l., in quanto strategica per il raggiungimento delle finalità statuarie di CEM Ambiente S.p.A., tanto più in relazione all'intervenuto consolidamento della gestione diretta di numerosi servizi assunti in attuazione del Piano Industriale approvato dai soci nel mese di dicembre 2015.

Si conferma, infatti, che sia CEM Ambiente S.p.A. che la sua controllata CEM Servizi S.r.l., concorrono ad assicurare l'erogazione del servizio di igiene urbana (raccolta, trasporto, recupero e smaltimento dei rifiuti solidi urbani e servizi accessori), quale servizio pubblico locale

Località Cascina Sofia 1/A- 20873 Cavenago di Brianza (MB)

Partita IVA 03017130968 - Codice Fiscale 03965170156 - R.E.A. Monza e Brianza 1518954 - Capitale Sociale € 15.717.748,00 i.v.

www.cemambiente.it tel. 02.9524191 fax 02.95241962/3 info@cemambiente.it protocollo@pec.cemambiente.it

Comune di Usmate Velate Prot. n. 0015866 del 20-11-2020 arrivo Cat. 2 Cl. 1

di interesse generale (nonché servizio a rete di rilevanza economica ai sensi dell'art. 3 bis del D.L. 13/8/2011 n. 138), il cui perseguimento rientra quindi a pieno titolo nelle finalità istituzionali dell'ente, come puntualmente declinate nel vigente Statuto. Quanto alla valutazione circa la convenienza tecnico-economica della formula gestoria adottata, si rimanda alla specifica relazione a suo tempo posta a fondamento dell'affidamento *in house* del servizio, come deliberato dai Consigli comunali dei Comuni soci in attuazione dell'art. 34, comma 20, del D.L. 179/2012, i cui elementi e presupposti sono oggi richiamati e fatti propri dall'art. 192, comma 2, del D.Lgs. 50/2016.

Allo stesso modo si ritiene indispensabile, nonostante la ridotta entità delle azioni oggi detenute e del rilievo percentuale delle stesse, la partecipazione in Seruso S.p.A., in ragione della tipologia e della strategicità dei servizi erogati in favore di CEM Ambiente S.p.A., con riferimento all'effettuazione di una parte significativa del servizio di trattamento e recupero dei rifiuti raccolti sul territorio dei Comuni soci, tanto più nell'attuale contesto storico e di mercato in cui la separazione ed il recupero delle plastiche assume rilevanza strategica, operativa e mediatica particolarmente significativa e tanto più, ancora, alla luce delle prospettive strategiche ed aziendali connesse all'avvio del progetto di *revamping* dell'impianto.

Quanto, infine, alla partecipazione in Ecolombardia 4 S.p.A., premesso che tale, pur minima, partecipazione, consente a CEM Ambiente di conferire a condizioni particolarmente vantaggiose, garantendo inoltre una seppur contenuta redditività, si conferma l'indicazione a suo tempo emersa in sede di *Comitato per l'indirizzo e il controllo delle amministrazioni titolari delle partecipazioni* (seduta del 13 marzo 2018), volta al mantenimento della partecipazione in quanto strategica per la gestione dei servizi erogati da CEM Ambiente S.p.A..

Tutto ciò premesso, si evidenzia ancora il fatto che la puntuale definizione di obiettivi strategici per il gruppo CEM è da ricondurre all'approvazione del nuovo piano industriale, ancora in fase di definizione e che gli stessi "*obiettivi di contenimento delle spese di funzionamento*", che troveranno adeguata precisazione in tale sede, devono transitoriamente essere declinati con riferimento al piano tuttora in vigore ed alle previsioni programmatiche indicate nel budget 2021.

Con i migliori saluti.

Il Direttore Generale
Ing. Massimo Pelti

Il Direttore Amministrativo
Dott. Davide Iannarelli

Il Presidente del C.d.A.

Giovanni Mele

Prot. 9562 / 2020

Spett.li

Enti soci Soci

Alla c.a. - sig. Sindaco / Presidente

- Assessore alle società partecipate*
- Responsabile società partecipate*
- Segretario Comunale / Provinciale*

Cavenago Brianza 9 dicembre 2020.

OGGETTO: adempimenti connessi alla razionalizzazione periodica delle partecipazioni pubbliche in relazione al disposto di cui all'art. 20 del D.Lgs. 175/2016.

Seguito precedente nota del 19/11. Precisazione indirizzi per il contenimento delle spese di funzionamento della società di cui all'art. 19 del D.Lgs. 175/2016.

Con precedente nota prot. 2419 del 19 novembre u.s., condivisa con il **Comitato per l'indirizzo e il controllo delle amministrazioni titolari delle partecipazioni**, sono state fornite le consuete informazioni occorrenti per la rilevazione periodica prevista dall'art. 20 del D.Lgs. 175/2016.

A seguito di ulteriori valutazioni, anche sulla base delle istanze pervenute da alcuni Comuni soci, nella seduta odierna il Comitato ha ritenuto di meglio precisare le cennate indicazioni, formalizzando i seguenti obiettivi strategici riguardanti le spese di funzionamento della società, con particolare riferimento alle spese riguardanti il personale, e ponendoli come obiettivo per il C.d.A. in forza del ruolo di indirizzo e di raccordo statutariamente affidato al Comitato di coordinamento.

A questo proposito è preliminarmente necessario ribadire le considerazioni generali espresse nella relazione programmatica di budget circa **l'individuazione nel Piano Industriale, di prossima definizione, il luogo d'elezione per la precisazione di tutti gli obiettivi strategici per l'azienda ed il management, inclusi quelli afferenti le misure di efficientamento e di contenimento delle spese di funzionamento della società**, dandosi inoltre atto dello studio già in corso di avanzata predisposizione, per verificare l'attuale assetto organizzativo ai fini della definizione di possibili linee guida di miglioramento.

Fatte queste premesse e fatti salvi - dunque - gli obiettivi aziendali come risultanti dalla relazione di budget, possono essere individuati i seguenti indirizzi finalizzati all'efficientamento aziendale ed al contenimento dei costi di funzionamento della struttura organizzativa, il cui conseguimento sarà monitorato dal Comitato in corso d'anno.

- a. In primo, luogo, come accennato, dovrà essere completato lo studio commissionato per analizzare l'assetto organizzativo aziendale al fine di verificarne l'adeguatezza e la coerenza, anche in relazione ai benchmark di riferimento e, conseguentemente, valutarne la revisione mediante la precisazione di specifiche linee guida di miglioramento.
- b. L'esito di tale analisi dovrà quindi essere oggetto di attenta valutazione, unitamente al Comitato, per la successiva integrazione nel nuovo Piano Industriale e per la definizione di un cronoprogramma per l'implementazione delle azioni individuate quali elementi di progressivo miglioramento ed efficientamento organizzativo.
- c. Dovrà in ogni caso essere assicurata la massima trasparenza nell'uso delle risorse, assicurando la costante applicazione del D.lgs. n. 50/2016 nell'acquisizione di beni, servizi e lavori, e verificando l'efficienza e l'efficacia dell'organizzazione dell'ufficio gare e appalti alla luce dell'analisi di cui alle precedenti lettere a) e b).
- d. Dovranno essere attuate le iniziative necessarie per assicurare ai Comuni soci il mantenimento - per l'intero anno 2021 - dei canoni e delle tariffe prospettati in sede di budget (con particolare riferimento al consolidamento delle riduzioni dei canoni applicate a valere sull'esercizio 2020), evitando l'applicazione di maggiori costi e/o altri aggravii a meno di gravi e documentate ragioni e previa conforme indicazione del Comitato.
- e. Allo stesso modo, nel corso del 2021 dovranno essere ulteriormente consolidati e sviluppati i risultati del progetto Ecuosacco, in continuità con l'evoluzione evidenziata nel Piano Industriale 2016-2020, sia per quanto riguarda l'estensione del progetto presso altre Amministrazioni comunali sia - soprattutto - con riferimento alla progressiva riduzione della produzione pro-capite verso i 58 kg per abitante /anno previsti per il 2021 come dato medio riferito a tutto il bacino territoriale servito per il 2021, con tutto quanto ne consegue in termini di risparmio economico per i soci ed, indirettamente, per i cittadini.
- f. Nel corso del 2021, all'esito dell'auspicata approvazione delle occorrenti delibere da parte dell'Assemblea degli azionisti del 17 dicembre p.v., dovrà inoltre trovare declinazione il primo elemento di sviluppo dell'indirizzo di rafforzamento del CEM in ambito impiantistico, con l'avvio delle opere di riqualificazione tecnologica dell'impianto di selezione e smaltimento della frazione secca dei rifiuti di Seruso S.p.A., unitamente al conseguente riassetto della *governance* in funzione dell'aumento della partecipazione di CEM al capitale sociale, ed alla conseguente riduzione delle tariffe di conferimento per i soci determinata dall'avvio della nuova concessione di servizio.
- g. La medesima considerazione vale con riferimento alla gestione del post-discarica di Cavenago di Brianza, che dovrà essere assicurata in linea con il piano costi/ricavi approvato dall'Assemblea nel dicembre 2013 e dunque nell'ambito della previsione di spesa di € 337.721 oltre iva, confermandosi il conseguimento del previsto risparmio del 10% rispetto ai costi messi a carico dei soci nel 2020.

- h. Dovrà inoltre proseguire l'attività riguardante la gestione post-operativa e la messa in sicurezza - in emergenza - della discarica di Vizzolo Predabissi, così da remunerare al meglio l'impiego delle professionalità presenti all'interno dell'organizzazione aziendale, contribuendo alla copertura dei costi di struttura con la realizzazione di un progetto di grande spessore e di significativo valore referenziale.
- i. Come indicato nella relazione di budget, dovrà inoltre essere assicurata ai Comuni soci, senza aggravio del canone contrattuale, l'assistenza già assicurata in corso d'anno per la predisposizione dei Piani Finanziari secondo il metodo MTR ARERA: in questo senso il ruolo di CEM, per i Comuni che lo richiederanno, dovrà ricalcare l'ampia collaborazione già assicurata nelle diverse fasi di avanzamento delle attività, anche oltre l'onere previsto relativamente alla predisposizione del mero PEF grezzo, con riferimento alla determinazione dei criteri di riconoscimento dei costi efficienti di esercizio e di investimento del servizio integrato dei rifiuti e all'approfondimento degli effetti del nuovo modello regolatorio sui contratti di servizio in essere tra CEM ed i Comuni soci, con particolare riferimento alla definizione omogenea dei fattori di sharing.
- j. Per l'anno 2021, in attesa dell'approvazione del nuovo Piano Industriale, dovrà essere assicurato - in linea con il trend rinveniente dagli ultimi tre esercizi - il mantenimento del costo per il personale entro i valori complessivi indicati nel budget di previsione, rispettandosi altresì il medesimo trend rinvenibile con riguardo al rapporto tra costi del personale e valore della produzione, con un valore che dovrà in ogni caso risultare allineato al rapporto percentuale prospettato nel Piano Industriale in corso con riferimento all'anno 2020.
- k. Da ultimo, dovranno essere portati a compimento gli adempimenti occorrenti per concretizzare l'adesione ed avviare la presa in carico dei servizi di igiene urbana nel Comune di Cologno Monzese, e dovranno altresì essere portate a compimento le valutazioni tecnico-economico-operative preliminari relative alla possibile adesione al CEM anche da parte di altri Comuni con i quali sono state effettuate le prime valutazioni preliminari (Melegnano, Torrevecchia Pia, Tribiano, Sordio, etc.), verificando conseguentemente gli effetti di tali possibili acquisizioni con riferimento al possibile efficientamento della gestione CEM ed il conseguente contenimento/migliore ripartizione dei costi generali sui Comuni soci.

Tanto si doveva ai fini dell'adozione dei provvedimenti del caso da parte delle singole Amministrazioni comunali.

Con i migliori saluti.

Il Presidente del C.d.A.
f.to Giovanni Mele

Il Coordinatore del Comitato
f.to Alberto Villa

COMUNE DI CAMPARADA

Provincia di Monza e della Brianza

Relazione dell'organo di revisione

anno
2020

– *sulla revisione annuale delle partecipazioni ex art. 20, D.Lgs. 19 Agosto 2016 n.175 – Ricognizione partecipazioni possedute al 31.12.2019*

Verbale del 15/12/2020

Il Collegio dei Revisori dei Conti nominato con delibera dell'organo consiliare dell'Unione "Prime Terre di Brianza" n.3 del 05.03.2019;

- ◆ ricevuta in data 10.12.2020 e 15.12.2020 la documentazione relativa alla revisione annuale delle partecipazioni ex art.20, D.Lgs. 19 Agosto 2016 n.175 – Ricognizione partecipazioni possedute al 31.12.2019

Rilevato che:

- Con deliberazione di Consiglio Comunale n.28 del 27.09.2017 l'ente ha provveduto alla revisione straordinaria, ex art.24 del D.Lgs. 19 agosto 2016 n.175;
- Per effetto dell'art.20 del D.Lgs. 19 agosto 2016 n.175 integrato e modificato dal decreto legislativo correttivo 16 giugno 2017, n.100, le amministrazioni devono provvedere ad effettuare una ricognizione di tutte le partecipazioni societarie dallo stesso possedute alla data del 31 dicembre dell'anno precedente (31/12/2019), individuando quelle che devono essere mantenute oppure oggetto di razionalizzazione;

TENUTO CONTO CHE

L'obiettivo della nuova normativa è la riduzione delle partecipazioni societarie,

tenendo conto dei seguenti criteri:

- a) Eliminazione delle società e delle partecipazioni societarie non indispensabili al perseguimento delle proprie finalità istituzionali, anche mediante messa in liquidazione o cessione;
- b) Soppressione delle società che risultino composte da soli amministratori o da un numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti;
- c) Eliminazione delle partecipazioni detenute in società che svolgono attività analoghe o simili a quelle svolte da altre società partecipate o da enti pubblici strumentati, anche mediante operazioni di fusione o di internalizzazione delle funzioni;
- d) Aggregazione di società di servizi pubblici locali di rilevanza economica;
- e) Contenimento dei costi di funzionamento, anche mediante riorganizzazione degli organi amministrativi e di controllo e delle strutture aziendali, nonché attraverso la riduzione delle relative remunerazioni;

Vista la proposta di deliberazione di Consiglio Comunale, avente per oggetto: "Razionalizzazione annuale delle società partecipate ex art.20, del D.Lgs. 19 agosto 2016, n.175" formulata al Consiglio a seguito della ricognizione delle partecipazioni societarie alla data del 31 dicembre 2019;

CONSIDERATO CHE:

A seguito degli atti istruttori redatti dagli uffici comunali competenti, ed in particolare delle analisi e valutazioni di carattere economico, sociale, organizzativo, finanziario e commerciale dagli stessi svolte in ordine alle partecipazioni societarie detenute, indicate nella Relazione Tecnica allegata alla proposta di deliberazione di Consiglio Comunale i risultati attesi dal piano di razionalizzazione straordinario sono i seguenti:

Partecipazioni dirette

NOME PARTECIPATA	CODICE FISCALE PARTECIPATA	QUOTA DI PARTECIPAZIONE	ESITO DELLA RILEVAZIONE	Società presente al termine del processo di revisione straordinaria
CAP HOLDING SPA	131875901566	0,011%	MANTENIMENTO	sì
BRIANZACQUE SRL	03988240960	0,407%	MANTENIMENTO	sì
CEM AMBIENTE SPA	03965170156	0,698%	MANTENIMENTO	sì

Partecipazioni indirette detenute attraverso: CAP HOLDING SPA

NOME PARTECIPATA	CODICE FISCALE PARTECIPATA	QUOTA DI PARTECIPAZIONE DETENUTA DALLA TRAMITE	ESITO DELLA RILEVAZIONE	Società presente al termine del processo di revisione straordinaria
AMIACQUE SRL	03988160960	0,011%	MANTENIMENTO	sì
PAVIAACQUE SCARL	02234900187	0,001%	MANTENIMENTO	sì

Partecipazioni indirette detenute attraverso: CEM AMBIENTE SPA

NOME PARTECIPATA	CODICE FISCALE PARTECIPATA	QUOTA DI PARTECIPAZIONE DETENUTA DALLA TRAMITE	ESITO DELLA RILEVAZIONE	Società presente al termine del processo di revisione straordinaria
CEM SERVIZI	03584060960	0,698%	MANTENIMENTO	sì
ECOLOMBARDIA 4 SPA	00819750167	0,003%	MANTENIMENTO	sì
SERUSO SPA	02329240135	0,014%	MANTENIMENTO	sì

VISTI

I pareri favorevoli di regolarità contabile e di regolarità tecnica attestante la regolarità e la correttezza dell'azione amministrativa espressi dal Responsabile del Servizio Finanziario ai sensi degli artt.49, comma1 e 147 bis comma 1 del D.Lgs. n.247/2000

ESPRIME

Parere favorevole all'approvazione della proposta di deliberazione in oggetto relativa alla revisione-ricognizione annuale delle partecipazioni societarie possedute dal Comune di Lesmo alla data del 31/12/2019.

Invita l'Ente a:

Monitorare attentamente e costantemente l'andamento dei costi dei servizi forniti dalle società partecipate, al fine di assicurare l'ottimale contenimento delle spese connesse;

Verificare periodicamente i bilanci delle società partecipate anche attraverso incontri periodici con gli amministratori ed i relativi organi di controllo delle stesse;

Vigilare con massima attenzione l'incidenza delle spese sul bilancio complessivo comunale per le forniture ricevute, attuando le opportune scelte qualora emergesse un disavanzo in sede di controllo delle gestioni;
Inviare alla sezione regionale di controllo della Corte dei Conti e a tutte le società partecipate copia della deliberazione di Consiglio Comunale in questione.

Loro sedi, 15/12/2020

IL COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI

Dott.ssa Giampiera Vecchi (Presidente) *(firmato digitalmente)*

Dott.ssa Patrizia Spagarino *(firmato digitalmente)*

Dott.ssa Monica Sartori *(firmato digitalmente)*